

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.,
Velika Gorica**

**Godišnji financijski izvještaji i
Izvještaj neovisnog revizora
za 2025. godinu**

SADRŽAJ

	<u>Stranica</u>
Odgovornost za godišnje financijske izvještaje	1
Izvještaj neovisnog revizora	2 - 6
Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	7
Izvještaj o financijskom položaju / bilanca	8- 9
Izvještaj o promjenama kapitala	10
Izvještaj o novčanim tokovima	11 - 12
Bilješke uz godišnje financijske izvještaje	13 - 65

ODGOVORNOST ZA GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava društva **HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.**, Velika Gorica, Rudolfa Fizira 2, ("Društvo") je dužna osigurati da godišnji financijski izvještaji Društva za 2025. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 85/24, 145/24 i 151/25) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja ("MSFI") koji su usvojeni od Europske unije, tako da pružaju istinit i objektivan prikaz financijskog stanja, rezultata poslovanja, promjena kapitala i novčanih tokova Društva za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava Društva opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava Društva je izradila godišnje financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Društva.

Pri izradi godišnjih financijskih izvještaja Uprava Društva je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika u skladu sa važećim standardima financijskog izvještavanja;
- davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- izradu godišnjih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava Društva je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj, rezultate poslovanja, promjene kapitala i novčane tokove Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, koji su usvojeni od Europske unije. Uprava Društva je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Potpisano u ime Uprave:



HRVATSKA KONTROLA
ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.
VELIKA GORICA
BEOGRADSKA 11
10410 Velika Gorica

Mario Kunovec-Varga, direktor

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.
Rudolfa Fizira 2
10410 Velika Gorica

15. svibnja 2026.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasnicima društva Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o., Velika Gorica

Izvještaj o reviziji godišnjih financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. ("Društvo") koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. godine, račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu, te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i informacije o značajnim računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji, istinito i fer prikazuju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2025., njegovu financijsku uspješnost i njegove novčane tokove za tada završenu godinu, u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja i povezanim tumačenjima koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (s Međunarodnim standardima neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kako je primjenjive na revizije financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa, zajedno s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

Prihodi od prodaje	
<p>Društvo je priznalo prihode od prodaje u iznosu od 141.766.090 eura za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. (za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.: 129.560.500 eura).</p> <p>Prihodi od prodaje uključuju prihode od prodaje u zemlji (7.385.019 eura), prihode od prodaje u inozemstvu (137.650.408 eura), izravnanje prihoda za otpuštanje SES dugotrajne imovine (8.604.643 eura), te Balance mehanizam (SES regulatorni okvir) (5.335.306 eura) te je navedeno detaljno objašnjeno u bilješci 3.</p>	
Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p>Priznavanje i mjerenje prihoda - Balance mehanizam - Prihodi iz ugovora s kupcima na dan 31. prosinca 2025. iznose 141.766.090 eura (31. prosinca 2024. godine: 129.560.500 eura), uključujući prilagodbu kroz Balance mehanizam pozitivnom iznosu od 5.335.306 eura. Prihodi od usluga u gornjem (“en-route”) i donjem (“terminal”) zračnom prostoru uključuju pozitivni ili negativni ispravak prihoda priznat na kraju godine, kako bi se odrazile regulatorne usklade u razdoblju. Takav ispravak prihoda, ostvaren putem Balance mehanizma, reguliran je posebnim tarifnim mehanizmima koji se primjenjuju tijekom obračunskih godina, s utjecajem na pripadajuću financijsku godinu. Proces i metodologije za mjerenje ispravaka prihoda temelje se na složenim algoritmima izračuna i pretpostavkama koje, po svojoj prirodi, zahtijevaju prosudbu uprave, posebno u vezi s očekivanjima o datumu namirenja i određivanjem primijenjene stope diskonta. Zbog navedenih složenosti koje obilježavaju ovo mjerenje, ovo smo područje identificirali kao ključno pitanje revizije. Objave vezane uz računovodstvene politike prihoda i kriterije mjerenja koji proizlaze iz Balance mehanizma uključene su u bilješkama 2.5., 3., 12., 19., i 26.</p>	<p>Naši revizijski postupci kao odgovor na ovo ključno pitanje, među ostalim, uključivali su:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ razmatranje primjerenosti računovodstvenih politika Društva vezanih uz priznavanje prihoda iz ugovora s kupcima te njihove usklađenosti s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), kako su usvojeni u Europskoj uniji; ▪ stjecanje razumijevanja te testiranje dizajna, implementacije i operativne učinkovitosti relevantnih internih kontrola nad procesom priznavanja prihoda, s naglaskom na kontrole usmjerene na sprječavanje i otkrivanje značajnih pogrešaka i prijevara; ▪ procjenu primjerenosti vremenskog priznavanja prihoda kako bi se utvrdilo jesu li točno i u odgovarajućem obračunskom razdoblju priznati prihodi, na temelju raspoložive dokumentacije i potkrepljujućih dokaza; ▪ provedbu analitičkih postupaka na razini prihoda radi identifikacije neočekivanih odstupanja i trendova; ▪ procjenu adekvatnosti i potpunosti objava povezanih s prihodima u financijskim izvještajima, u skladu s MSFI, kako su usvojeni u Europskoj uniji.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

Ostala pitanja

Financijske izvještaje Društva za godinu završenu 31. prosinca 2024. revidirao je drugi revizor koji je izrazio nemodificirano mišljenje o tim financijskim izvještajima 16. svibnja 2025. godine.

Ostale informacije

Uprava Društva za upravljanje je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju informacije uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naš izvještaj revizora o njima.

Naše mišljenje o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije te ne izražavamo uvjerenje bilo koje vrste na ostale informacije, osim ako to nije izričito navedeno u našem izvještaju.

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja posloводства, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

- su informacije u priloženom Izvještaju konzistentne, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim financijskim izvještajima;
- je priložen Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu;

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u Ostalim informacijama (isključujući Izvještaj o održivosti). U tom smislu nemamo što izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za godišnje financijske izvještaje

Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju godišnjih financijskih izvještaja u skladu s MSFI I za one interne kontrole za koje uprave odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, Uprava Društva je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava Društva ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini. Oni koji su zaduženi za upravljanja su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvještaj revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, pogrešna prikazivanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava Društva za upravljanje.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava Društva za upravljanje i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvještaju revizora, osim ako zakon ili regulative sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvještaju revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja..

Izvještaj o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

1. Na dan 24. srpnja 2025. imenovala nas je Uprava Društva da prvi puta obavimo reviziju financijskih izvještaja za 2025. i 2026. godinu.

3. U reviziji financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu odredili smo značajnost za financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 2.315.061 eura, koji predstavlja približno 1,5% od projiciranih prihoda od prodaje za 2025. godinu.

Odabrali smo prihode od prodaje kao mjerilo značajnosti jer smatramo da se radi o najprikladnijem mjerilu prema kojem korisnici najčešće ocjenjuju uspješnost poslovanja Društva, a ujedno se radi i o općeprihvaćenom mjerilu.

4. Naše revizorsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvještajem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.


5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih financijskih izvještaja Društva za 2025. godinu i datuma ovog izvještaja nismo Društvu pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo.

Angažirani partner u reviziji koja ima za posljedicu ovaj izvještaj neovisnog revizora je Marina Tonžetić, ovlaštenu revizor.

U Zagrebu, 15. svibnja 2026. godine

BDO Croatia d.o.o.
Radnička cesta 180
10000 Zagreb


Hrvoje Stipičić, predsjednik Uprave


Marina Tonžetić, članica Uprave i
ovlaštenu revizor

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

		2025.	2024.
		godina	godina
	Bilješka	u EUR	prepravljeno
		u EUR	u EUR
Prihodi od prodaje	3	141.766.090	129.560.500
Ostali poslovni prihodi	4	3.330.103	3.451.934
Poslovni prihodi		145.096.193	133.012.434
Materijalni troškovi	5	(13.537.730)	(11.981.188)
Troškovi osoblja	6	(94.144.312)	(81.497.344)
Amortizacija	7	(13.328.413)	(11.683.806)
Ostali troškovi	8	(7.196.904)	(6.715.663)
Vrijednosno usklađenje	9	(72.706)	(75.354)
Rezerviranja	10	(4.260.785)	(1.721.792)
Ostali poslovni rashodi	11	(690.613)	(309.361)
Poslovni rashodi		(133.231.463)	(113.984.508)
DOBIT IZ REDOVNIH AKTIVNOSTI		11.864.730	19.027.926
Financijski prihodi	12	3.062.945	2.792.356
Financijski rashodi	13	(198.581)	(304.506)
DOBIT IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI		2.864.364	2.487.850
UKUPNI PRIHODI		148.159.138	135.804.790
UKUPNI RASHODI		(133.430.044)	(114.289.014)
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA		14.729.094	21.515.776
Porez na dobit	14	(2.640.295)	(3.861.423)
DOBIT RAZDOBLJA		12.088.799	17.654.353
NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT RAZDOBLJA		-	-
SVEOBUHVAATNA DOBIT RAZDOBLJA		12.088.799	17.654.353

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU / BILANCA
na 31. prosinca 2025.

		31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024. prepravljeno
	Bilješka	u EUR	u EUR
AKTIVA			
Nematerijalna imovina	15	29.680.320	24.788.725
Imovina s pravom korištenja	16	590.829	505.152
Nekretnine, postrojenja i oprema	17	53.026.039	47.968.033
Financijska imovina	18	16.000	491.080
Odgodena porezna imovina	19	6.784.612	7.219.097
Dugotrajno plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	26	<u>6.384.349</u>	<u>13.094.300</u>
Dugotrajna imovina		96.482.149	94.066.387
Zalihe	20	328.664	427.526
Potraživanja od kupaca	21	21.411.102	18.619.798
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	22	38.873	37.971
Potraživanja od države i drugih institucija	23	2.581.423	3.830.357
Ostala potraživanja		11.584	6.225
Financijska imovina	24	40.137.795	40.207.459
Novac u banci i blagajni	25	40.460.745	48.353.226
Kratkotrajni plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	26	<u>7.745.796</u>	<u>8.328.924</u>
Kratkotrajna Imovina		112.715.982	119.811.486
UKUPNO AKTIVA		209.198.131	213.877.873
IZVANBILANČNI ZAPISI	39	62.311.888	59.378.409

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU / BILANCA
na 31. prosinca 2025. - nastavak

	Bilješka	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024. prepravljeno
		u EUR	u EUR
PASIVA			
Temeljni kapital	27	60.000.000	60.000.000
Ostale rezerve	28	52.965.246	45.903.505
Dobit poslovne godine		12.088.799	17.654.353
Kapital i rezerve		125.054.045	123.557.858
Rezerviranja			
Obveze prema bankama i drugim fin. institucijama	29	18.384.958	15.207.132
Ostale dugoročne obveze	30	3.981.685	9.290.597
Dugoročno odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	31	6.524.889	15.473.207
Odgođena porezna obveza	38	5.810.531	7.572.954
Dugoročne obveze		16.326.932	32.341.230
Obveze za depozite	32	462.037	380.667
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	33	5.308.912	5.378.357
Obveze prema dobavljačima	34	8.373.781	7.888.646
Obveze prema zaposlenicima	35	10.426.186	8.783.958
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	36	8.504.891	6.949.729
Ostale kratkoročne obveze	37	15.258.524	12.474.973
Kratkoročno odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	38	1.097.865	915.323
Kratkoročne obveze		49.432.196	42.771.653
UKUPNO PASIVA		209.198.131	213.877.873
IZVANBILANČNI ZAPISI	39	62.311.888	59.378.409

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

	Temeljni (upisani) kapital	Ostale rezerve	Dobit poslovne godine	Ukupno
	u EUR	u EUR	u EUR	u EUR
Bilješka	27	28		
31. prosinca 2023.	59.725.264	39.260.342	17.294.749	116.280.355
Prijenos dobiti 2023.godine	274.736	17.020.013	(17.294.749)	-
Isplaćena dividenda	-	(10.376.849)	-	(10.376.849)
Dobit 2024. godine	-	-	17.654.353	17.654.353
31. prosinca 2024.	60.000.000	45.903.505	17.654.353	123.557.858
Prijenos dobiti 2024.godine	-	17.654.353	(17.654.353)	-
Isplaćena dividenda	-	(10.592.612)	-	(10.592.612)
Dobit 2025.godine	-	-	12.088.799	12.088.799
31. prosinca 2025.	60.000.000	52.965.246	12.088.799	125.054.045

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

	Bilješka	2025.	2024.
		u EUR	prepravljeno
			u EUR
I	NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
A	Dobit prije oporezivanja	14.729.094	21.515.776
	Amortizacija	13.328.413	11.683.806
	Gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(6.815)	(44.150)
	Prihodi od kamata i dividendi	(1.487.511)	(1.570.284)
	Rashodi od kamata	194.165	301.286
	Rezerviranja	3.182.326	817.492
	Tečajne razlike – nerealizirane	(4.293)	2.973
	Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane (dobitke) / gubitke	(5.338.943)	(10.497.716)
B	Ukupno usklađenja	9.867.342	693.407
C=A+B	Povećanje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	24.596.436	22.209.183
	Povećanje kratkoročnih obveza	5.000.361	1.859.952
	Smanjenje kratkotrajnih potraživanja (Povećanje) /smanjenje zaliha	4.445.847	5.561.889
		98.862	(51.414)
D	Promjene u radnom kapitalu	9.545.070	7.370.427
E	Novčani izdaci za kamate	(196.146)	(276.815)
F	Plaćeni porez na dobit	(4.878.201)	(5.370.042)
I=Σ(A:F)	NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	29.067.159	23.932.752
II	NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		
	Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	24.423	47.730
	Novčani primici od kamata	1.405.799	1.570.284
	Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	497.906	-
	Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti		
G	Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	1.928.128	1.618.014
	Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(22.916.798)	(27.823.420)
	Novčani izdaci s osnove danih zajmova	-	-
	Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		
H	Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	(22.916.798)	(27.823.420)
II=G+H	NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	(20.988.670)	(26.205.406)

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

		2025.	2024.
		u EUR	prepravljeno
	Bilješka	u EUR	u EUR
III	NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI		
	Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	-	1.643.602
J	Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti	-	1.643.602
	Novčani izdaci za isplatu dividendi	(10.592.612)	(10.376.849)
	Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	(5.378.357)	(6.775.029)
	Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti		(150.156)
K	Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	(15.970.969)	(17.302.035)
III=J+K	NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI	(15.970.969)	(15.658.432)
I+II+III	UKUPNI NETO NOVČANI TOKOVI	(7.892.480)	(17.931.087)
	NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	48.353.226	66.284.313
	NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	40.460.746	48.353.226
	(SMANJENJE)/POVEĆANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA	(7.892.480)	(17.931.087)

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.**

UVOD

Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o., (nadalje: „Društvo“ ili „HKZP“), OIB: 33052761319, MB: 01475886 sa sjedištem u Velikoj Gorici, Rudolfa Fizira 2, osnovano je Zakonom o osnutku Hrvatske kontrole zračne plovidbe (NN 19/98, 20/00 i 51/13) kao društvo s ograničenom odgovornošću. Engleski naziv Društva glasi: „Croatian Air Navigation Services, Limited“ ili skraćeno „Croatia Control Ltd“.

Osnivač i 100%-tni vlasnik Društva je Republika Hrvatska. Društvo pruža usluge u zračnoj plovidbi civilnim i vojnim korisnicima zračnog prostora RH i korisnicima zračnog prostora koji joj je dodijeljen na upravljanje sukladno međunarodnim konvencijama i ugovorima.

1. OPĆI PODACI

1.1. Djelatnost

Poslovanje Društva obuhvaća sljedeće djelatnosti:

- pružanje usluga u zračnoj plovidbi,
- provedba operativnih i središnjih operativnih poslova zračne plovidbe, a posebice kontrola zračnog prometa, poslovi uzbunjivanja, letnih informacija i preduzetnog informiranja s ciljem sigurnoga, redovitog i nesmetanog odvijanja zračnog prometa,
- obrada i pohranjivanje podataka o letu, prosljeđivanje informacija od značenja za sigurnost zračnog prometa, upravljanje protokom zračnog prometa i korištenjem zračnog prometa,
- prikupljanje, obrada i objavljivanje zrakoplovnih informacija, uključujući objavljivanje posebnih publikacija,
- utvrđivanje operativnih zahtjeva za sustave kontrole zračnog prometa, sustave za posluživanje i nadzor, opremu i infrastrukturu i sl.,
- planiranje i skrb o strukturi zračnog prostora i letačkim postupcima, uzimajući u obzir interese civilnih i vojnih korisnika te zaštitu okoliša,
- razvoj, izgradnja, održavanje, nadzor i potvrđivanje ispravnosti postrojenja, sustava i uređaja kontrole zračne plovidbe i zrakoplovne meteorologije,
- zrakoplovno meteorološka motrenja i motrenja za klimatologiju aerodroma te sastavljanje i razmjena zrakoplovnih meteoroloških izvještaja,
- izrada zrakoplovnih meteoroloških prognoza i posebnih upozorenja za aerodrome i rute u zračnom prostoru iz stavka 4. članka 5. Zakona o osnutku Hrvatske kontrole zračne plovidbe NN 19/98,
- priprema zrakoplovne meteorološke dokumentacije te osiguranje i drugih obveza koje proizlaze iz ICAO dokumenata,
- provedba i usklađivanje operativnih, razvojnih i međunarodnih poslova i zadaća u međunarodnim organizacijama, posebice ICAO-u i Eurocontrol-u,
- stručna izobrazba i usavršavanje osoblja potrebnog za obavljanje poslova,
- izvoz i uvoz za potrebe Društva i
- ostali poslovi i operacije koje su u funkciji sigurnog obavljanja zračnog prometa.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

1.2. Zaposleni

Broj zaposlenih u Društvu na 31. prosinca 2025. iznosi **819** radnika (31. prosinca 2024. iznosio je **787** radnika). Broj zaposlenih prema satima rada za 2025. iznosi 790, a prosječan broj zaposlenih 814.

Struktura zaposlenih je kako slijedi:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
VSS	322	310
VŠS	196	189
SSS	296	285
VKV	1	1
KV	3	2
NKV	1	-
Ukupno	819	787

U razdoblju od 1.1.2025. do 31.12.2025. u HKZP-u je zaposleno 56 novih radnika.

- u SUZP - Sektor upravljanja zračnim prometom - 5 radnika,
- u DDOJ - Ured direktora, ostali uredi u uredu direktora - 30 radnika,
- u SKFD - Sektor korporativnih funkcija društva - 11 radnika,
- u STUI - Sektor tehničkih usluga i infrastrukture - 4 radnika,
- u SPAK- Sektor prilaznih i aerodromskih kontrola zračnog prometa - 5 radnika,
- u SMA - Sektor zrakoplovne meteorologije i zrakoplovnog informiranja - 1 radnik.

U razdoblju od 1.1.2025. do 31.12.2025. otišlo je ukupno 24 radnika:

- iz DDOJ - Ured direktora, ostali uredi u uredu direktora - 10 radnika,
- iz SKFD - Sektor korporativnih funkcija društva - 4 radnika,
- iz STUI - Sektor tehničkih usluga i infrastrukture - 1 radnik,
- iz SPAK - Sektor prilaznih i aerodromskih kontrola zračnog prometa - 7 radnika,
- iz SUZP - Sektor upravljanja zračnim prometom - 2 radnika.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

1.3. Nadzorni odbor i Uprava Društva

Skupština HKZP-a je na svojim sjednicama održanim dana 11.04.2024., 20.06.2024., 28.10.2024., 22.01.2025., 15.04.2025., 03.07.2025., 24.09.2025. izabrala članove NO na razdoblje od najduže 3 mjeseca, te je sastav NO u razdoblju od 24.04.2024. nadalje kako slijedi:

IME I PREZIME	FUNKCIJA	OD - DO
Dora Matošić	Predsjednica	24.04.2024. - 24.07.2024.
		25.07.2024. - 25.10.2024.
		26.10.2024. - 26.01.2025.
		27.01.2025. - 27.04.2025.
		28.04.2025. - 28.07.2025.
		29.07.2025. - 29.10. 2025.
		30.10.2025. - 30.01.2026.
		31.01.2026. - 31.07.2026.
Davor Tretinjak	Zamjenik predsjednice	24.04.2024. - 24.07.2024.
		25.07.2024. - 25.10.2024.
		26.10.2024. - 26.01.2025.
		27.01.2025. - 27.04.2025.
		28.04.2025. - 28.07.2025.
		29.07.2025. - 29.10. 2025.
		30.10.2025. - 30.01.2026.
		31.01.2026. - 31.07.2026.
Mihovil Anđelinović	Član	24.04.2024. - 24.07.2024.
		25.07.2024. - 25.10.2024.
		26.10.2024. - 26.01.2025.
		27.01.2025. - 27.04.2025.
		28.04.2025. - 28.07.2025.
		29.07.2025. - 29.10. 2025.
		30.10.2025. - 30.01.2026.
		31.01.2026. - 31.07.2026.
Željko Gojko	Član – predstavnik radnika	07.07.2020. - 07.07.2024.
Zlatko Bayer	Član - predstavnik radnika	08.07.2024. - 08.07.2028.

Odluku o članovima Revizijskog odbora HKZP-a donose Skupština HKZP-a (za članove RO koji nisu i članovi NO) i Nadzorni odbor HKZP-a.

Skupština HKZP-a je na svojim sjednicama održanim dana 11.04.2024., 20.06.2024., 28.10.2024., 22.01.2025., 15.04.2025., 03.07.2025., 24.09.2025. izabrala članove RO na razdoblje od najduže 3 mjeseca, da bi na sjednici održanoj dana 30.01.2026. godine izabrala članove RO na razdoblje od najduže 6 mjeseci.

NO HKZP-a je na svojim sjednicama 1/2024 dana 24.04.2024., 4/2024 dana 26.07.2024., 5/2024 dana 28.10.2024., 1/2025 dana 27.01.2025., 3/2025 dana 28.04.2025., 5/2025 dana 29.07.2025., 8/2025 dana 31.10.2025., iz svojih redova izabrao članove RO.

Sastav RO u razdoblju od 24.04.2024. nadalje bio je kako slijedi:

IME I PREZIME	FUNKCIJA	OD - DO
Dora Matošić	Predsjednica, imenovana od strane Nadzornog odbora	24.04.2024. - 24.07.2024.
		26.07.2024. - 25.10.2024.
		26.10.2024. - 26.01.2025.
		27.01.2025. - 27.04.2025.
		28.04.2025. - 28.07.2025.
		29.07.2025. - 29.10. 2025.
		31.10.2025. - 30.01.2026.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

		02.02.2026. – 31.07.2026.
Mihovil Anđelinović	Član, imenovan od strane Nadzornog odbora	29.07.2025. – 29.10. 2025. 31.10.2025. – 30.01.2026.
		02.02.2026. – 31.07.2026.
Drago Jakovčević	Član, imenovan od strane Skupštine Društva	24.04.2024. - 24.07.2024.
		25.07.2024. - 25.10.2024.
		26.10.2024. - 26.01.2025.
		27.01.2025. - 27.04.2025.
		28.04.2025. - 28.07.2025.
		29.07.2025. – 29.10. 2025.
		30.10.2025. – 30.01.2026.
		31.01.2026. – 31.07.2026.
Ivana Dražić Lutilsky	Član, imenovan od strane Skupštine Društva	24.04.2024. - 24.07.2024.
		25.07.2024. - 25.10.2024.
		26.10.2024. - 26.01.2025.
		27.01.2025. - 27.04.2025.
		28.04.2025. - 28.07.2025.
		29.07.2025. – 29.10. 2025.
		30.10.2025. – 30.01.2026.
		31.01.2026. – 31.07.2026.
Lidija Brković	Član, imenovan od strane Skupštine Društva	29.07.2025. – 29.10. 2025.
		30.10.2025. – 30.01.2026.
		31.01.2026. – 31.07.2026.

Uprava Društva sastoji se od jednog člana - direktora Društva. 12.04.2024. godine istekao je mandat dotadašnjem direktoru Društva te je NO na svojoj sjednici održanoj dana 29.04.2024. imenovao direktora Društva na razdoblje od najduže 6 mjeseci, a zatim na daljnje razdoblje od najduže 6 mjeseci ponovo 12.10.2024., 28.04.2025., 31.10.2025. i 27.04.2026. Tijekom razdoblja 2022. - 2025. godine direktori Društva bili su kako slijedi:

IME I PREZIME	FUNKCIJA	OD - DO
Mario Kunovec-Varga	direktor Društva	12.10.2023. - 12.04.2024.
		29.04.2024. - 29.10.2024.
		29.10.2024. - 29.04.2025.
		30.04.2025. - 30.10.2025.
		31.10.2025. - 30.04.2026.
		01.05.2026. - 01.11.2026.

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva prikazan je u Bilješkama 6. i 8. uz godišnje financijske izvještaje.

2. TEMELJ ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

2.1. Izjava o usklađenosti i osnova prikaza

Godišnji financijski izvještaji Društva za 2025. sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 85/24, 145/24 i 151/25) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (nadalje: MSFI) donesenih od Europske komisije i objavljenih u službenom listu Europske unije te u skladu sa Pravilnikom o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 107/25).

Godišnji financijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u godišnjim financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja. Godišnji financijski izvještaji Društva sastavljeni su u eurima kao funkcionalnoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva.

2.2. Ključne procjene i neizvjesnost procjena

Prilikom sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja korištene su određene procjene koje utječu na iskaz imovine i obveza Društva, prihode i rashode Društva i objavljivanje potencijalnih obveza Društva.

Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću, slijedom čega se stvarni rezultati mogu razlikovati od procijenjenih. Procjene korištene pri sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja podložne su izmjenama nastankom novih događaja, stjecajem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i spoznaja i promjenom okruženja u kojima Društvo posluje.

Ključne procjene korištene u primjeni računovodstvenih politika prilikom sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja odnose se na obračun amortizacije dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine, umanjenje vrijednosti imovine, ispravak vrijednosti zaliha, ispravak vrijednosti potraživanja i rezerviranja, te objavu potencijalnih obveza.

2.3. Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja

Stavke uključene u godišnje financijske izvještaje Društva iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje (funkcijska valuta).

2.4. Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI)

Prva primjena novih izmjena postojećih standarda na snazi za tekuće izvještajno razdoblje

U razdoblju koje počinje 1.siječnja 2025.godine na snazi su sljedeće izmjene postojećih standarda koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila Europska unija:

- Učinci promjena tečaja stranih valuta: nemogućnost konverzije (Izmjena MRS-a 21„Učinci promjena tečaja stranih valuta“)

Usvajanje navedene izmjene postojećeg standarda nije dovelo do značajnih promjena u financijskim izvještajima Društva.

Sljedeći ilustrativni primjeri izdani su tijekom 2025.godine bez datuma stupanja na snagu:

- Ilustrativni primjeri o izvještavanju o neizvjesnostima u financijskim izvještajima

Dana 28. studenog 2025. godine, Odbor za međunarodne računovodstvene standarde (OMRS) izdao je Objave o neizvjesnostima u financijskim izvještajima – Ilustrativni primjeri, kojima je izmijenjeno više MSFI računovodstvenih standarda kako bi se uključili ilustrativni primjeri koji pokazuju kako tvrtke mogu primijeniti MSFI računovodstvene standarde prilikom izvještavanja o učincima neizvjesnosti u svojim financijskim izvještajima. Ilustrativni primjeri prateći su materijali uz MSFI računovodstvene standarde i nemaju datum stupanja na snagu. OMRS je izdao gotovo konačnu verziju ilustrativnih primjera u srpnju 2025 godine.

Društvo je uzelo u obzir ove ilustrativne primjere prilikom pripreme financijskih izvještaja i nisu bile potrebne dodatne objave ili promjene u prezentaciji.

Standardi i izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS i usvojeni su u Europskoj uniji, ali još nisu na snazi.

Sljedeće izmjene i dopune stupaju na snagu za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2026.:

- Izmjene i dopune Klasifikacije i mjerenja financijskih instrumenata (Izmjene i dopune MSFI-ja 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“)
- Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisnu o prirodi (Dodaci MSFI-ju 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI-ju 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“)

Društvo trenutno procjenjuje učinak ovih novih izmjena računovodstvenih standarda.

Novi standardi te izmjene postojećih standarda koje je objavio OMRS još neusvojeni u Europskoj uniji.

MSFI-jevi trenutačno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (OMRS), izuzev sljedećih novih

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak**

standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija dana godine još nije donijela odluku (datumi stupanja na snagu navedeni u nastavku odnose se na MSFI-jeve koje je izdao OMRS):

Sljedeći standardi su na snazi za godišnje izvještajno razdoblje koje počinje 1. siječnja 2027.:

- MSFI 18 Presentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima
- MSFI 19 Podružnice bez javne odgovornosti: objave.

Društvo trenutno procjenjuje učinak ovih novih računovodstvenih standarda.

MSFI 18 Presentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima, koji je izdao IASB u travnju 2024., zamjenjuje MRS 1 i rezultirat će velikim posljedičnim izmjenama računovodstvenih standarda MSFI, uključujući MRS 8 Osnove sastavljanja financijskih izvještaja (preimenovan iz Računovodstvene politike, Promjene u računovodstvenim procjenama i pogreške). Iako MSFI 18 neće imati nikakav učinak na priznavanje i mjerenje stavki u financijskim izvještajima, očekuje se da će imati značajan učinak na prezentaciju i objavljivanje određenih stavki. Ove promjene uključuju kategorizaciju i međuzbrojeve u izvještaju o dobiti ili gubitku, združivanje/rašćlanjivanje i označavanje informacija te objavljivanje mjera učinka koje je definirala uprava.

Društvo ne očekuje da će imati pravo na primjenu MSFI-ja 19.

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika, primjenjivanih u tekućoj godini, izložen je u nastavku.

2.5. Priznavanje prihoda i rashoda

Sukladno MSFI 15 Prihodi po ugovorima s kupcima koji je usvojen 1. siječnja 2018. godine, glede priznavanja ugovora s kupcima Društvo primjenjuje model pet koraka;

- 1) Utvrđivanje ugovora s kupcem
- 2) Utvrđivanje obveze isporuke u ugovoru
- 3) Utvrđivanje cijene transakcije
- 4) Dodjeljivanje cijene transakcije obvezama isporuke u ugovoru
- 5) Priznavanje prihoda kada (ili kako) subjekt ispuni obvezu isporuke

Prihodi se priznaju za svaku zasebnu obvezu isporuke u ugovoru u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos naknada u ugovoru na koju Društvo očekuje da ima pravo u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupca. Prva primjena ovog standarda nije imala utjecaja na financijske izvještaje Društva.

Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za povrate, diskonte, bonuse i premije, kao i poreze direktno povezane sa prodajom proizvoda i izvršenih usluga.

Prihodi Društva nastaju i utvrđuju se:

- priznavanjem prihoda od pružanja usluga,
- priznavanjem prihoda od prodaje proizvoda (AIP, VFR itd.),
- priznavanjem prihoda od kamata,
- priznavanjem prihoda od prodaje imovine,

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

- priznavanjem prihoda od poslovnog najma,
- priznavanjem prihoda od financijskih dobitaka,
- priznavanjem prihoda od ukidanja rezerviranja,
- priznavanjem ostalih prihoda.

Prihodi od prodaje roba i usluga priznaju se u trenutku isporuke roba i prijenosa značajnih rizika i koristi na kupca odnosno u slučaju usluga priznat će se prema stupnju dovršenosti i uz uvjet da se vrijednost može pouzdano izmjeriti. Najznačajniji dio prihoda iz osnovne djelatnosti jesu prihodi od rutnih i terminalnih naknada koje se obračunavaju, fakturiraju i naplaćuju u sklopu Eurocontrolovog sustava rutnih naknada. Vrijeme pružanja usluge jest datum na koji korisnik zračnog prostora tijekom leta od strane Društva prima usluge u zračnoj plovidbi (ATM, CNS, AIS i MET).

Prihodi koje Društvo ostvaruje temeljem pružanja usluga u zračnoj plovidbi podliježu zajedničkom regulatornom okviru (SES) na području Europske unije koji se temelji na planovima troškova i prometa odobrenih od strane relevantnih tijela (RH, EK) pri čemu se pojavljuju određeni viškovi i manjkovi koji proizlaze iz razlike između, na temelju odobrenih parametara (Plan performansi, Jedinična cijena /Unit rate), planiranih prihoda i stvarno ostvarenih prihoda. U situacijama značajne razlike između planiranih i ostvarenih rezultata primjenjuje se propisani mehanizam poravnjanja manjka ili viška prihoda koja proizlaze iz regulatornog okvira odnosno mehanizam zaštite pružatelja usluga u zračnom prometu u slučaju pada prometa iznad razine koju je u Planu performansi prihvatila Europska komisija. Mehanizam se pored odredbi MSFI 15 (točke 31., 47., 53. i 105 – 107) temelji na odredbama Provedbenih uredbi (EU) 2019/317 i 2020/1627 kojima je propisan mehanizam zaštite pružatelja usluga u zračnom prometu.

Prihodi od kamata obračunavaju se na temelju nepodmirenog potraživanja i po primjenjivim kamatnim stopama. Kamate se priznaju u prihode razmjerno vremenu, vrijednosti glavnice i ugovorenoj ili propisanoj stopi, prema ugovoru, kada su poznati svi potrebni elementi za obračun te se uključuju u prihod tijekom razdoblja u kojima generiraju prihod.

Prihodi od prodaje imovine priznaju se u skladu s odredbama kupoprodajnog ugovora i ispostavljenog računa kao i prihodi od poslovnog (operativnog) najma.

Prihodi od financijskih dobitaka priznaju se kao pozitivne tečajne razlike s osnove potraživanja iz inozemstva, te pozitivnih tečajnih razlika iz stanja deviza na računima i u blagajni.

Rashodi su smanjenje ekonomskih koristi kroz obračunsko razdoblje u obliku odljeva ili iscrpljenja imovine ili stvaranja obveza. U politici priznavanja rashoda Društvo se pridržava sljedećih kriterija: rashodi imaju za posljedicu smanjenje imovine ili povećanje obveza što je moguće izmjeriti ili procijeniti; kada se očekuje postizanje prihoda u sljedećim obračunskim razdobljima, rashodi se priznaju postupkom razumne alokacije na obračunsko razdoblje, te se rashod odmah priznaje u obračunskom razdoblju kada izdatak ne ostvaruje buduće ekonomske koristi ili nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija u bilanci / izvještaju o financijskom položaju.

Troškovi posudbe

Troškovi posudbe terete dobit ili gubitak u razdoblju u kojem su nastali ili se kapitaliziraju kada su ispunjeni uvjeti sukladno MRS-u 23.

2.6. Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u eure primjenom srednjih tečajeva Hrvatske narodne banke ("HNB") na datum transakcije, odnosno kada je riječ o plaćanju ono se bilježi po tečaju na datum plaćanja, dok se u slučaju bilježenja poslovne promjene temeljem računa dobavljača ili izlaznog računa kupcu isti bilježi po tečaju na datum računa. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance / izvještaja o financijskom položaju. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka tekuće godine.

2.7. Porez na dobit

Obveza za porez na dobit za tekuću godinu utvrđuje se na temelju rezultata ostvarenog u toj godini, usklađenog za iznose koji ne ulaze u poreznu osnovicu i porezno nepriznate troškove (50% troškova reprezentacije, 50% troškova korištenja osobnih vozila i dr.). Porez na dobit obračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi na datum bilance / izvještaja o financijskom položaju.

U smislu obračuna poreza na dobit javljaju se i privremene porezne razlike kao razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine ili obveze u bilanci / izvještaju o financijskom položaju i njihove porezne osnovice. S obzirom na utjecaj na poreznu osnovicu u budućim razdobljima, privremene razlike mogu biti: odbitne - umanjit će poreznu osnovicu, a njihov učinak je odgođena porezna imovina ili oporezive - bit će oporezive u budućim razdobljima, a njihov učinak je odgođena porezna obveza.

2.8. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti, a priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini kroz period duži od jedne godine pritijecati u Društvo te ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi.

Nabavna vrijednost uključuje nabavnu cijenu, trošak rezervnih dijelova postrojenja i opreme, troškove zaduživanja za dugoročne građevinske projekte, te ostale zavisne troškove i procijenjenu vrijednost budućih troškova demontaže ako su uvjeti priznavanja istih ostvareni.

U slučaju kada je potrebno zamijeniti značajne dijelove nekretnina, postrojenja i opreme u intervalima, Društvo priznaje takve dijelove kao individualnu imovinu sa određenim vijekom trajanja. Isto tako u slučaju većih kontrola ili održavanja, troškovi istih se priznaju u knjigovodstvenom iznosu postrojenja i opreme kao zamjena, ako su zadovoljeni uvjeti priznavanja. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja priznaju se u Računu dobiti i gubitka kako nastaju. Sadašnja vrijednost očekivanih troškova otpisa imovine nakon njezine uporabe se uključuje u trošak iste imovine, ako su uvjeti priznavanja ostvareni.

Trošak amortizacije tereti račun dobiti i gubitka, a računa se linearnom metodom tijekom procijenjenog očekivanog vijeka upotrebe pojedinih stavaka nekretnina, postrojenja i opreme. Zemljište se ne amortizira. Očekivani vijek upotrebe je kako slijedi:

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak**

	Stopa amortizacije 2025.	Stopa amortizacije 2024.
2. Nekretnine		
2.1. Građevinski objekti (zgrade, objekti i dizala)	5%	5%
2.2. Ostali građevinski objekti (betonske, metalne i drvene konstrukcije, dalekovodi, cjevovodi, kabelaške kanalizacije, kablovi, ograde i ostalo)	10%	10%
3. Oprema		
3.1. Poslovni inventar		
3.1.1. Strojevi, alati, uređaji, instrumenti, klima komore, agregati, energetska postrojenja i ostali poslovni inventar-za administrativnu podršku	25%	25%
3.1.2. Strojevi, alati, uređaji, instrumenti, klima komore, agregati, energetska postrojenja i ostali poslovni inventar-za operativno sistemsku podršku	14,28%	14,28%
3.2. Uredska, računalna i druga oprema		
3.2.1. Uredska, informatička, računalna, telekomunikacijska i radio komunikacijska, navigacijska, meteorološka i druga oprema-za administrativnu podršku	25%	25%
3.2.2. Uredska, informatička, računalna, telekomunikacijska i radio komunikacijska, navigacijska, meteorološka i druga oprema-za operativno sistemsku podršku	14,28% 20% 14,28%	14,28% 20% 14,28%
3.2.3. Imovina sukladno članku 9. Pravilnika o amortizaciji	Ovisno o potrebama	
3.3. Transportna imovina (osobna i teretna vozila te ostala transportna sredstva)	20%	20%
3.4. Namještaj i konzole	12,5%	12,5%
4. Ostala nespomenuta materijalna imovina		
4.1. Imovina za administrativnu podršku	20%	20%
4.2. Imovina za operativno sistemsku podršku	12,5%	12,5%

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim sredstvima do njihovog potpunog otpisa. Nekretnine, postrojenja i oprema i svaki njihov značajan dio prestaju se priznavati prilikom potpunog otpisa ili kada se njihovim korištenjem ne očekuju buduće ekonomske koristi.

Dobici ili gubici nastali otuđivanjem ili rashodovanjem određenog sredstva utvrđuju se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvenog iznosa tog sredstva i priznaju u korist, odnosno na teret prihoda.

Preostala (sadašnja) vrijednost i korisni vijek trajanja revidiraju se na kraju svake financijske godine i usklađuju, ako je prikladno.

2.9. Nematerijalna imovina

Nematerijalnu imovinu čine prava, ulaganja u software, licence, ulaganja u tuđu imovinu i sl. Nabava nematerijalne imovine tijekom godine evidentira se po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumulirani ispravak vrijednosti. Nabavnu vrijednost čini fakturirana vrijednost nabavljene imovine uvećana za sve troškove nastale do njenog stavljanja u upotrebu.

Nematerijalna imovina sa određenim vijekom trajanja amortizira se tijekom procijenjenog vijeka trajanja i umanjuje se kada za to postoje uvjeti. Promjene u očekivanom vijeku trajanja ili očekivani obrazac korištenja budućih ekonomskih koristi uključenih u imovinu uračunavaju se promjenom amortizacijskog perioda i metode i tretiraju se kao promjene računovodstvenih procjena.

Trošak amortizacije nematerijalne imovine sa određenim vijekom trajanja priznaje se u računu dobiti i gubitka kao trošak u skladu sa ulogom nematerijalne imovine. Nematerijalna imovina sa neodređenim vijekom trajanja se ne amortizira, ali se procjenjuje za umanjenja na godišnjoj osnovi, ili pojedinačno ili na razini generiranja novca.

Procjena neograničenog vijeka trajanja revidira se godišnje, a kako bi se odredilo da li i dalje postoji osnova za neograničeni vijek trajanja. U slučaju ne postojanja osnove, promjena vijeka trajanja iz neograničenog u ograničeni provodi se prema mogućnostima.

Dobici ili gubici ponovnog priznavanja nematerijalne imovine mjere se kao razlika između neto prinosa otpisa i knjigovodstvene vrijednosti imovine i priznaju se kao dio izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti u trenutku ponovnog priznavanja imovine.

Očekivani vijek upotrebe nematerijalne imovine prikazan je kako slijedi:

	Stopa amortizacije 2025.	Stopa amortizacije 2024.
1. Nematerijalna imovina		
1.1. Imovina za administrativnu podršku	25%	25%
1.2. Imovina za operativno sistemsku podršku	14,28%	14,28%
1.3. Najmovi imovine po MSFI-16	Ovisno o duljini trajanja ugovora	
1.4. Imovina sukladno članku 9. Pravilnika o amortizaciji	Ovisno o potrebama	

2.10. Imovina s pravom korištenja

Svi najmovi iskazuju se priznavanjem imovine s pravom korištenja i obveza za najam, osim za:

- Najmove imovine male vrijednosti; i
- Najmove čije razdoblje najma završava u razdoblju od 12 mjeseci od datuma prve primjene ili kraće.

Imovina s pravom korištenja iskazuje se odvojeno u Izvještaju o financijskom položaju.

Imovina s pravom korištenja početno se mjeri u visini obveza za najam, umanjena za sve primljene poticaje za najam i povećava se za:

- sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije tog datuma;
- sve početne izravne troškove i
- iznos rezervacije priznate u slučaju kada Društvo ugovorno snosi troškove demontaže, uklanjanja ili obnovi mjesta na koje se imovina nalazi.

Imovina s pravom korištenja naknadno se mjeri po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađuje se za ponovno mjerenje obveze po najmu zbog ponovne procjene ili izmjena najma. Imovina s pravom korištenja amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće.

U nastavku je prikazan korisni životni vijek imovine s pravom korištenja:

OPIS	2025.	2024.
Poslovni, uredski i skladišni prostori	2-10 godina	2-10 godina
Oprema (transformatori)	10 godina	10 godina

Obveze za najam

Obveza za najam mjerena je po sadašnjoj vrijednosti preostalih otplata najma, diskontiranih korištenjem kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi ili inkrementalne stope zaduživanja Društva. Inkrementalna stopa zaduživanja Društva je stopa po kojoj bi u sličnom roku i na temelju sličnog jamstva društvo plaćalo za posudbu sredstava nužnih za stjecanje imovine čija je vrijednost slična vrijednosti imovine s pravom uporabe u sličnom gospodarskom okruženju, po usporedivim odredbama i uvjetima.

Na datum početnog priznavanja, knjigovodstvena vrijednost obveza za najam uključuje i:

- iznose za koje se očekuje da će ih najmoprimac plaćati na temelju jamstava za ostatak vrijednosti;
- cijenu izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će najmoprimac iskoristiti tu mogućnost; i

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

- plaćanja kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost raskida najma.

Nakon početnog mjerenja, obveza za najam povećava se kako bi odražavala kamate na obveze po najmu i smanjuje se kako bi odražavala izvršena plaćana najma. Obveza za najam naknadno se mjeri kada dođe do promjene budućih plaćanja najma koji proizlazi iz promjene indeksa ili stope odnosno kad postoji promjena u procjeni roka bilo kojeg najma. Financijski troškovi priznaju se kao rashodi razdoblja na koji se odnose.

2.11. Financijska imovina

Društvo od 01.01.2018. primjenjuje MSFI-9 – Financijski instrumenti, te njegova primjena nije imala značajni utjecaj na financijske izvještaje Društva. Financijska imovina se priznaje kada Društvo postaje ugovorna strana u ugovornim odredbama instrumenta. Financijska imovina klasificirana je temeljem karakteristika ugovorenih novčanih tijekova i poslovnih modela kako slijedi:

- financijska imovina-fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka;
- financijsku imovinu-fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit;
- dani zajmovi – držanje radi naplate / amortizirani trošak.

Društvo klasificira imovinu kako je prikazano u nastavku:

Klasifikacija i mjerenje	Klasifikacija i mjerenje
<i>Aktiva</i>	
Dugotrajna imovina	
Financijska imovina (Dani zajmovi i Depoziti)	Držanje radi naplate / Amortizirani trošak
Kratkotrajna imovina	
Novac i novčani ekvivalenti	Držanje radi naplate / Amortizirani trošak
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	Držanje radi naplate / Amortizirani trošak
Depoziti	Držanje radi naplate / Amortizirani trošak
Vlasnički instrumenti	Fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL)

Poslovni model odražava način na koji Društvo upravlja imovinom kako bi ostvarilo novčane tijekove – bez obzira na to je li cilj Društva: isključivo prikupljanje ugovornih novčanih tokova od imovine (držanje radi naplate) ili prikupiti i ugovorne novčane tokove i novčane tokove koji proizlaze iz prodaje imovine (držanje radi naplate ugovornih novčanih tokova i prodaje), a ako nijedna od gore navedenih točaka nije primjenjiva, financijska imovina se klasificira kao dio drugog poslovnog modela i mjeri se po fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka.

Za vrednovanje držanih dužničkih instrumenata je važno koji poslovni model vrijedi za svakog od njih pojedinačno te pokazuju li karakteristike običnog zajma, odnosno sastoje li se njihovi novčani tokovi isključivo od kamate i glavnice. Ako pokazuju te karakteristike i ako se prema poslovnom modelu ne namjeravaju prodavati, nego držati do dospeljeća, moraju se mjeriti po amortiziranom trošku. Ako poslovni model nastoji te instrumente djelomično prodati i djelomično ih držati, oni se mjere po fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit uz naknadnu reklasifikaciju u račun dobiti i gubitka. U svim ostalim

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

slučajevima, financijska imovina se mjeri po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrednovanje vlasničkih instrumenata mjeri se kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL). Razlog tomu je što pri ulaganjima prioritet je kratkoročno maksimalno povećanje dobiti. Stjecanje i prodaja vlasničkih instrumenata temelje se na razmatranjima poslovne politike. Dividende se priznaju u račun dobiti i gubitka u slučaju kada ne predstavljaju otplatu glavnice.

2.12. Zalihe

Zalihe sirovina i materijala, rezervnih dijelova i sitnog inventara se iskazuju po stvarnim troškovima nabave uvećano za zavisne troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom FIFO metode.

Rezervni dijelovi koji se odnose na tekuće održavanje vrednuju se kao sirovine i materijal. Zalihe rezervnih dijelova na zalihama dulje od jedne godine vrijednosno se usklađuju. Rezervni dijelovi koji se odnose na specifične dijelove pojedinih postrojenja i opreme i koji se mogu koristiti samo za pojedinu imovinu priznaju se kao dugotrajna imovina i amortiziraju u vijeku upotrebe kao i ta imovina.

Sitan inventar je imovina koja se ne troši jednokratno, te vijek trajanja može biti i dulji od godine dana od trenutka davanja u uporabu, te se otpisuje na teret troškova prilikom davanja u uporabu primjenom metode jednokratnog otpisa i vodi se na zasebnim zaduženjima.

Smanjivanje vrijednosti zaliha obavlja se pri godišnjem popisu kad nastanu oštećenja ili bilo koje druge okolnosti koje umanjuju dosadašnju vrijednost zaliha iskazanih u poslovnim knjigama.

2.13. Kratkotrajna i dugotrajna potraživanja

Kratkotrajna potraživanja su potraživanja od kupaca, države, zaposlenih i drugih pravnih i fizičkih osoba, čiji je rok dospjeća kraći od jedne godine i iskazuje se u poslovnim knjigama na temelju uredne isprave o nastanku poslovnog događaja i podataka o njegovoj vrijednosti.

Kratkotrajna potraživanja vrijednosno se usklađuju kad se za pojedinu vrstu potraživanja ocijeni da je naplata neizvjesna ili okolnosti upućuju na nemogućnost naplate. Na svaki datum bilance / izvještaja o financijskom položaju procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Privremeno vrijednosno usklađenje obavlja se na temelju podnesene tužbe, stečaja kupca i prema procjeni naplativosti potraživanja, dok se potraživanja trajno otpisuju u slučaju izgubljenog spora, nemogućnosti naplate iz stečajne mase kupca i zastare. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja umanjiti će se direktno ili knjiženjem na kontu ispravka vrijednosti. Iznos gubitka priznaje se na teret dobiti ili gubitka za tekuću godinu.

Dugotrajna potraživanja su potraživanja s osnove prodaje imovine i usluga uz odgođeno plaćanje na rok duži od jedne godine, kao i druga potraživanja iz poslovnih odnosa s rokom dospjeća dužim od jedne godine. Dugotrajna potraživanja vrijednosno se usklađuju po saznanju o nemogućnosti naplate dijela ili cijelog potraživanja.

2.14. Novac u banci

Novac i novčani ekvivalentni obuhvaćaju gotovinu, depozite po viđenju kod banaka i ostale kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće. Novčana imovina koja se nalazi na računima banaka Društva iskazuje se u

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

nominalnoj vrijednosti, izraženoj hrvatskom valutnom jedinicom. Računi u bankama koji glase na inozemna sredstva plaćanja prikazuju se u hrvatskim valutnim jedinicama prema srednjem tečaju HNB-a na zadnji dan izvještajnog razdoblja.

2.15. Umanjenja

Na svaki datum bilance / izvještaja o financijskom položaju, Društvo provjerava knjigovodstvene iznose svoje imovine kako bi se utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje se do nadoknadivog iznosa.

Gubitak od umanjenja imovine priznaje se kao rashod u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

2.16. Financijski instrumenti

Financijski instrumenti razvrstavaju se kao imovina i obveze ili glavnica u skladu sa suštinom ugovornog aranžmana. Kamate, dividende, dobiti i gubici koji se odnose na financijski instrument razvrstan kao imovina ili obveza iskazuje se kao prihod ili rashod kada su nastali.

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u bilanci / izvještaju o financijskom položaju Društva kad je Društvo postalo stranom ugovora o financijskom instrumentu.

Potraživanja se iskazuju u nominalnom iznosu umanjenom za ispravak vrijednosti za procijenjene nenadoknadive iznose.

Obveze se iskazuju u nominalnom iznosu.

Ulaganja se priznaju na datum trgovanja i početno se mjere po trošku koji uključuje trošak transakcije. Ulaganja su svrstana u ulaganja namijenjena trgovanju čija se promjena fer vrijednosti priznaje u dobit ili gubitak te, ulaganja raspoloživa za prodaju čija se promjena fer vrijednosti priznaje u glavnici kao revalorizacijska rezerva.

Bankarski krediti na koje se obračunavaju kamate, kao i prekoračenja, iskazuju se u iznosima primljenih sredstava, odnosno odobrenih prekoračenja.

Uprava Društva je uvjeren da se fer vrijednost imovine i obveza iskazanih u bilanci ne razlikuje značajno od njihovih knjigovodstvenih iznosa.

2.17. Potencijalne obveze/Potencijalna imovina

Potencijalne obveze ne iskazuju se u godišnjim financijskim izvještajima, već se objavljuju, osim ako je vjerojatnost odljeva popratnih ekonomskih koristi iz Društva vrlo mala. Potencijalna imovina nije priznata u godišnjim financijskim izvještajima, već se objavljuje kad je priljev ekonomskih koristi izgledan.

2.18. Kratkoročne i dugoročne obveze

Obveza je sadašnja obveza proizašla iz prošlih događanja za čije se podmirenje očekuje odljev resursa. Dugoročnim obvezama smatraju se one čiji je rok dospjeća duži od jedne godine. Kratkoročna obveza je sadašnja obveza koja ispunjava jedan od kriterija: očekuje se da će se podmiriti u redovnom tijeku poslovnog ciklusa i dospijeva u roku unutar dvanaest mjeseci poslije datuma bilance / izvještaja o financijskom položaju.

2.19. Državne potpore

Društvo novčanu ili nenovčanu imovinu primljenu bez ili uz djelomičnu naknadu od strane države, državnih tijela (bilo na lokalnoj ili međunarodnoj razini) priznaje sukladno MRS-20 Računovodstvo državnih potpora i objavljivanje državne pomoći.

Državne novčane i nenovčane potpore se prikazuju u nominalnoj vrijednosti zajedno sa svim izdacima koji im se izravno mogu pripisati.

Računovodstveno se potpore prikazuju kao odgođeni prihodi koji se priznaju u dobit na sustavnoj osnovi tijekom razdoblja u kojem se priznaje rashod, odnosno troškovi za čije je pokriće potpora namijenjena (dobitni pristup).

Sukladno tome potpore koje se odnose na dugotrajnu imovinu kao prihod se priznaju tijekom vijeka upotrebe imovine u razdobljima i omjerima u kojima se priznaje trošak amortizacije te imovine.

2.20. Primanja zaposlenih

Ostala primanja zaposlenih

Očekivani troškovi ostalih primanja zaposlenih nakon prestanka zaposlenja te jubilarnih nagrada se obračunavaju za vrijeme zaposlenja, procjenjujući iznos budućih koristi koje je zaposleni zaradio kao povrat za pružene usluge u tekućem i ranijim razdobljima. Koristi se diskontiraju kako bi se utvrdila njihova sadašnja vrijednost. Diskontne stope se temelje na stopama prinosa državnih obveznica. Troškovi rada se alociraju kroz prosječno razdoblje dok ne isteknu. Troškovi vezani uz jubilarne nagrade i otpremnine za mirovinu terete troškove zaposlenih. Vrednovanje ovih obveza provodi se jednom godišnje.

Otpremnine

Obveza za otpremnine nastaje kada se zaposlenje zaposlenika otkazuje prije uobičajenog datuma umirovljenja ili kada zaposlenik prihvati dobrovoljno umirovljenje u zamjenu za otpremninu.

Kratkoročna primanja radnika

Društvo priznaje vremenska razgraničenja za neiskorištene dane godišnjeg odmora kada zaposleni pružaju usluge koje povećavaju njihova prava na buduće naknade za vrijeme odsustvovanja, te za otpremnine pri umirovljenju prema planu za sljedeće porezno razdoblje.

Osim uplata u treći mirovinski stup temeljem kolektivnog ugovora, Društvo nema posebnih mirovinskih planova zaposlenih. Svi radnici Društva uključeni su u mirovinske planove na razini države. Obveza Društva svodi se na uplatu propisanih doprinosa na primanja radnika.

2.21. Rezerviranja

Rezerviranje se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance / izvještaja o financijskom položaju i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za troškove sudskih sporova i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine).

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu od 3,00% (2024. je bila 1,0%) i može se smatrati adekvatnom u smislu tržišnih uvjeta te odražava vremensku vrijednost novca. Odgovara očekivanom prinosu na dugoročne obveznice RH.

Društvo prati preporuke MRS 19 te je uključilo kvalificiranog aktuara u mjerenje navedenih obveza za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje.

2.22. Događaji nakon datuma bilance/izvještaja o financijskom položaju

Događaji nakon datuma bilance/izvještaja o financijskom položaju koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance/ izvještaja o financijskom položaju (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u godišnjim financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja, objavljeni su u bilješkama uz godišnje financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

2.23. Usporedne informacije(usporedni podaci i prepravljanje početnih stanja)

Tamo gdje je bilo potrebno, usporedni podaci su reklasificirani kako bi se postigla dosljednost u prikazivanju podataka s podacima tekuće financijske godine i ostalim podacima. Reklasifikacija u ovom smislu provedena je u prezentaciji računa dobiti i gubitka na pozicijama prihoda od prodaje (Bilješka 3) i ostalih poslovnih prihoda (Bilješka 4). Isto tako u prezentaciji Bilance na pozicijama potraživanja od kupaca (Bilješka 21), izvanbilančni zapisi (Bilješka 39), druga rezerviranja (Bilješka 29), ostale dugoročne obveze (Bilješka 31) i ostale kratkoročne obveze (Bilješka 37) te na pozicijama danih zajmova, depozita i slično te novca u banci i blagajni (Bilješke 24 i 25). Također je napravljena reklasifikacija u novčanom toku na pozicijama rezerviranja i ostalih usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke te pozicijama ostalih novčanih primitaka izdataka od investicijskih aktivnosti, novčanih izdataka za isplatu dividendi te ostalih novčanih izdataka od financijske aktivnosti, novca i novčanih ekvivalenata radi dosljednosti prikazivanja usporednih podataka. Društvo je preispitalo i uskladilo slijedeće promjene.

Sveukupni učinak prethodno navedenih ispravaka na iskazane rezultate poslovanja za 2024. godinu prikazan je kako slijedi po stavkama financijskih izvještaja:

- a) Prepravljene prijašnje objavljene iznosi – stavke izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti za 2024. godinu

	2024. prethodno objavljeno	Iznos prepravka	2024. nakon prepravka
	EUR	EUR	EUR
Prihodi od prodaje	119.059.302	10.501.198	129.560.500
Ostali poslovni prihodi	13.953.132	(10.501.198)	3.451.934

Prihodi od prodaje- regulatorne razlike proizašle iz SES regulatornog okvira prethodno klasificirane kao rezerviranja temeljem detaljne analize prirode prava i obveza koje proizlaze iz regulatornog okvira SES reklasificiraju se u ugovorne obveze odnosno ugovornu imovinu u skladu s MSFI 16 te se izvršila korekcija prihoda od prodaje i ostalih poslovnih prihoda u 2024.godini.

- b) Prepravljene prijašnje objavljene iznosi – stavke izvještaja o financijskom položaju na dan 31.12.2024. godine

	31.12.2024. prethodno objavljeno	Iznos prepravka	31.12.2024. prepravljeno
	EUR	EUR	EUR
AKTIVA			
KRATKOTRAJNA IMOVINA			
Potraživanja od kupaca	19.615.013	(995.215)	18.619.798
KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA			
Dani zajmovi, depoziti i slično	60.207.459	(20.000.000)	40.207.459
NOVAC U BANCIMA I BLAGAJNAMA	28.353.226	20.000.000	48.353.226
IZVANBILANČNI ZAPISI	44.917.890	14.460.519	59.378.409

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

PASIVA

KAPITAL I REZERVE

Druga rezerviranja 24.937.297 (24.937.297) 0,00

DUGOROČNE OBVEZE

Ostale dugoročne obveze 382.130 15.091.077 15.473.207

KRA TKOROČNE OBVEZE

Ostale kratkoročne obveze 3.623.968 8.851.005 12.474.973

IZVANBILANČNI ZAPISI 44.917.890 14.460.519 59.378.409

Potraživanja od kupaca- napravljena je reklasifikacija potraživanja Agencije i NPRD-a sa konta potraživanja od Eurocontrola na vanbilančnu evidenciju.

Dani zajmovi, depoziti i slično su umanjeni za 20.000.000 EUR- prekonoćna oročenja i reklasificirani na poziciju aktive u novac u banci i blagajni.

Druga rezerviranja-SES su reklasificirana na ostale SES regulatorne dugoročne obveze u iznosu od 15.091.077 EUR te ostale SES regulatorne kratkoročne obveze u iznosu od 9.846.220 EUR.

Ostale kratkoročne obveze su uvećane za donos od 9.846.220 EUR te umanjene za 995.215 EUR što predstavlja reklasifikaciju obveze Eurocontrola prema Agenciji i NPRD-u za route i terminal.

Izvanbilančni zapisi su povećani za 14.460.519 EUR iz razloga reklasifikacije potraživanja Agencije i NPRD-a prema Eurocontrolu te obveza Eurocontrola prema njima za route i terminal na vanbilančne pozicije. Iznos od 13.834.318 EUR predstavlja vanbilančnu evidenciju za route , a 626.201 EUR evidenciju za terminal u odnosima Eurocontrol, Agencija i NPRD. Stavka za imovinu na vanbilančnoj evidenciji iznosi 7.730.419 EUR dok stavka za obveze iznosi 6.730.100 EUR.

c) Prepravljene prijašnje objavljene iznosi – stavke izvještaja o novčanim tokovima za 2024. godinu

	2024. prethodno objavljeno EUR	Iznos prepravka EUR	2024. nakon prepravaka EUR
NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
USKLAĐENJA			
Rezerviranja	(9.683.706)	10.501.198	817.492
Ostala uskl.za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	3.481	(10.501.198)	(10.497.716)
NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI			
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	40.000.000	(40.000.000)	0
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	(60.000.000)	60.000.000	0
NOVAC U BANC I BLAGAJNI	28.353.226	20.000.000	48.353.226
Novčani izdaci za isplatu dividendi	0	(10.376.849)	(10.376.849)
Ostali novčani izdaci od financijske aktivnosti	(10.527.005)	10.376.849	(150.156)

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

Zbog reklasifikacije bilance 2024. reklasificiran je i novčani tok po indirektnoj metodi. Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti-rezerviranja kao i ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke-promjene su nastale zbog reklasifikacije rezerviranja-SES na dugoročne i kratkoročne obveze. Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti-ostali novčani primici kao i ostali novčani izdaci su nastali zbog reklasifikacije prekonocnih oročavanja. Novčani tokovi od financijskih aktivnosti su nastali zbog promjene pozicije isplate dividendi državi.

3. PRIHODI OD PRODAJE

	2025.	2024.
	u EUR	prepravljeno u EUR
Prihod od prodaje u zemlji /i/	7.385.019	6.467.192
Izravnaje prihoda za otpuštanje SES dug. imovine (u zemlji)	(137.674)	(137.674)
SES regulatorni okvir	135.015	251.960
Prihod od prodaje u inozemstvu /ii/	137.650.408	121.196.753
Izravnaje prihoda za otpuštanje SES dug. imovine (ino)	(8.466.969)	(8.466.969)
SES regulatorni okvir	5.200.291	10.249.238
Ukupno	141.766.090	129.560.500

Prihod od prodaje u inozemstvu čini 95% prihoda od prodaje Društva, dok prihod od prodaje u zemlji čini 5%. Ostvareni prihod odnosi se na naknade za pružanje usluga u zračnoj plovidbi civilnim i vojnim korisnicima zračnog prostora RH i zračnog prostora koji joj je dodijeljen na upravljanje sukladno međunarodnim konvencijama i ugovorima.

/i/ Prihodi od prodaje u zemlji, nakon izravnaja za otpuštanje SES dugotrajne imovine te primjene SES regulatornog okvira (7.385.019 EUR – 137.674 EUR + 135.015 EUR), iznose 7.382.360 EUR i odnose se na prihode od rutnih naknada u iznosu od 1.341.252 EUR, prihode od terminalnih naknada u iznosu 5.709.092 EUR te ostale prihode od prodaje u iznosu 332.016 EUR.

/ii/ Prihodi od prodaje u inozemstvu, nakon izravnaja za otpuštanje SES dugotrajne imovine te primjene SES regulatornog okvira (137.650.408 EUR – 8.466.969 EUR + 5.200.291 EUR), iznose 134.383.730 EUR i odnose se na prihode od rutnih naknada u iznosu od 112.915.859 EUR, prihode od terminalnih naknada u iznosu 17.653.931 EUR, rutnih naknada BH 3.619.685 EUR te ostalih prihoda od prodaje u iznosu 194.255 EUR.

U prethodnim godinama Društvo je u izvještaju o financijskom položaju / bilanci (pozicija Aktivna vremenska razgraničenja) priznalo SES ugovorno pravo nadoknade manjka prihoda u ukupnom iznosu od 35.348.097 EUR, kao što je objašnjeno u Bilješkama 2.4.,12, i 27, a sve u skladu sa Provedbenom uredbom komisije (EU) br. 2019/317 o utvrđivanju programa performansi i sustava utvrđivanja naknada u okviru Jedinog europskog neba, Provedbene uredbe komisije (EU) br. 2020/1627 o izvanrednim mjerama za treće referentno razdoblje (2020.–2024.) programa performansi i sustava utvrđivanja naknada u okviru SES regulative (Single European Sky) Jedinog europskog neba zbog pandemije bolesti COVID-19, kao i nacrtu Provedbene odluke kojom se postavljaju ciljevi performansi na razini Unije za mrežu za upravljanje zračnim prometom za treće referentno razdoblje.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

U 2025. godini realizirao se dio vrijednost SES ugovorne imovine fakturiranjem uvećanog iznosa RH rutnih naknada te su, kako bi se izbjegla dvostruka evidencija istih prihoda, stornirani prihodi od RH rutnih naknada u ukupnom iznosu od 8.604.643 EUR (Izravnane prihoda 137.674 EUR + 8.466.969 EUR), a pošto su isti već prihodovani u sklopu priznavanja njima povezane SES ugovorne imovine, a sve to poštujući financijske učinke koncepta „vremenske vrijednosti novca“ (priznavanje pripadajućeg kamatnog prihoda – „discount unwinding“).

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

3. PRIHODI OD PRODAJE (nastavak)

Prihodi od osnovne djelatnosti iznose 141.239.819 EUR, od toga prihodi od rutnih naknada RH u iznosu od 114.257.111 EUR, prihodi od terminalnih naknada u iznosu od 23.363.023 EUR i prihodi od rutnih naknada (BiH) u iznosu od 3.619.685 EUR. Ostali prihodi od prodaje iznose 526.271 EUR.

4. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	2025.	2024.
	u EUR	prepravljeno u EUR
Prihod od prodaje dugotrajne materijalne imovine	24.423	47.730
Prihod od ukidanja rezerviranja /i/	893.405	688.806
Prihod s osnove besplatnog primitka	192.560	57.607
Prihodi od državnih potpora /ii/	1.762.423	2.177.845
Prihod od naknade šteta	6.062	12.626
Ostali navedeni poslovni prihodi /iii/	440.548	457.138
Prihodi od najмова	10.682	10.182
Ukupno	3.330.103	3.451.934

/i/ Prihodi od ukidanja rezerviranja u iznosu od 893.405 EUR sastoje se od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmire radnika iz prethodne godine u iznosu od 888.905 EUR te od ukidanja rezerviranja po započetim sudskim sporovima u iznosu od 4.500 EUR.

/ii/ Prihodi od državnih potpora u iznosu od 1.762.423 EUR predstavljaju prihod od realizacije dijela sredstava odgođenog prihoda koji se odnosi na primljena sredstava za predfinanciranje projekata za koje je Društvo apliciralo u cilju korištenja sredstava EU fondova.

/iii/ Ostale navedene poslovne prihode čine reprezentacija u kuhinji i caffè baru, obračun primitka u naravi za osobna vozila te ostalo navedeno. Najveći udio, u iznosu od 366.680 EUR čini prefakturiranje troškova plaće i ostalih operativnih troškova za direktora COOPANS-a odnosno zajednički troškovi rada na ATC One sustavu radnika HKZP-a, ostalim članicama COOPANS-a.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

5. MATERIJALNI TROŠKOVI

	2025.	2024.
	u EUR	u EUR
Troškovi sirovina i materijala /i/	2.229.863	1.876.597
Ostali vanjski troškovi /ii/	11.307.867	10.104.591
Ukupno	13.537.730	11.981.188

/i/ Troškovi sirovina i materijala

	2025.	2024.
	u EUR	u EUR
Trošak sirovina i materijala /i/	392.432	348.567
Trošak rezervnih dijelova /ii/	292.762	201.707
Trošak sitnog inventara	333.300	182.304
Trošak energije /iii/	1.211.369	1.144.019
Ukupno	2.229.863	1.876.597

/i/ Troškovi sirovina i materijala u iznosu od 392.432 EUR odnose se na utrošeni uredski materijal, HTZ opremu, sredstva za čišćenje i ostali materijal.

/ii/ Troškovi rezervnih dijelova u iznosu od 292.762 EUR odnose se na redovno i izvanredno održavanje opreme i uređaja.

/iii/ Troškovi energije u iznosu od 1.211.369 EUR sastoje se od troškova električne energije, troškova grijanja i troškova goriva za službena vozila Društva.

/ii/ Ostali vanjski troškovi

	2025.	2024.
	u EUR	u EUR
Usluge telefona, pošte i prijevoza /i/	3.140.473	2.910.960
Usluge održavanja (servisne usluge) /ii/	4.849.419	3.903.768
Usluge najma i zakupnina	386.021	330.255
Intelektualne i osobne usluge /iii/	1.310.769	1.506.698
Komunalne usluge	345.332	324.041
Ostali vanjski troškovi /iv/	1.275.853	1.128.869
Ukupno	11.307.867	10.104.591

/i/ U ukupnim troškovima telefona, pošte i prijevoza najznačajniju stavku čine troškovi zakupa domaćih vodova u iznosu 1.279.765 EUR (2024. u iznosu od 1.008.020 EUR), međunarodnih vodova u iznosu od 110.011 EUR (2024. u iznosu od 115.530 EUR), izdaci za usluge prijenosa podataka-DATA usluge u iznosu od 551.216 EUR (2024. u iznosu od 656.167 EUR), ATN/VDL usluge u iznosu od 226.320 EUR (2024. u iznosu od 216.060 EUR), usluge organiziranog prijevoza u iznosu od 242.391 EUR (2024. u iznosu od 235.353 EUR) te prijevozne usluge zrakoplovom-inozemstvo u iznosu od 287.824 EUR (2024. u iznosu od 312.206 EUR). Ostali troškovi se odnose na prijevozne usluge u tuzemstvu, poštanske i ostale usluge.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

5. MATERIJALNI TROŠKOVI (nastavak)

/ii/ Najznačajniju stavku u troškovima usluga održavanja čine troškovi usluga održavanja opreme u iznosu od 1.768.924 EUR (2024. u iznosu od 1.183.419 EUR) (održavanje TK sustava, tel. centrala, održavanje sustava-FAMA i dr., umjeravanje instrumenata, servisi vatrogasnih aparata, popravci opreme) i troškova usluga održavanja softvera i WEB stranica u iznosu od 1.460.194 EUR (2024. u iznosu od 1.568.731 EUR) (ARES, Imperios, SW za održavanje dozvola), a ostalo se odnosi na usluge tekućeg i investicijskog održavanja objekata, usluge čišćenja, zaštitarske i ostale usluge.

/iii/ Intelektualne i osobne usluga u najvećem dijelu odnose se na usluge revizije i slične usluge u iznosu od 29.315 EUR (2024. u iznosu od 17.100 EUR), usluge FAB CE, PMO i PSO u iznosu od 132.111 EUR (2024. u iznosu od 130.931 EUR), usluge za sudjelovanje u radu Jedinice za upravljanje zračnim prostorom (AMC) u iznosu od 305.749 EUR (2024. u iznosu od 294.215 EUR), usluge COOPANS podrške u iznosu od 396.956 EUR (2024. u iznosu od 316.876 EUR), te Agencijske usluge posredovanja i ustupanja radnika u iznosu od 232.471 EUR (2024. u iznosu od 439.387 EUR). Preko Agencije za privremeno ustupanje radnika na 31.12.2025. ukupno je bilo angažirano 4 radnika (SPAK 1 radnik i SKFD 3 radnika).

/iv/ Ostali vanjski troškovi odnose se na troškove promidžbe, troškove reprezentacije, student servisa, hotelske usluge u tuzemstvu i inozemstvu.

6. TROŠKOVI OSOBLJA

	2025.	2024.
	u EUR	u EUR
Neto plaće i nadnice	51.350.382	44.534.176
Doprinosi MO I. i II. stup	13.680.194	11.730.135
Porez na dohodak	13.578.694	11.866.434
Doprinosi na plaće	15.535.042	13.366.599
Ukupno	94.144.312	81.497.344

Neto plaće u iznosu 51.350.382 EUR sadrže i neto primanja Uprave Društva koja se sastoje od plaća u iznosu od 77.238 EUR (2024. u iznosu od 69.711 EUR), neto iznos otpremnina od 233.619 EUR za 12 radnika (2024. u iznosu od 384.229 EUR za 15 radnika), te neto plaće u naravi u iznosu od 69.978 EUR (2024. u iznosu od 54.723 EUR).

Temeljem važećeg Kolektivnog ugovora moguća je isplata otpremnina ne samo u mirovinski fond već i isplata na tekući račun radnika, što je u tom slučaju evidentirano kao trošak osoblja.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

7. AMORTIZACIJA

	2025.	2024.
	u EUR	u EUR
Amortizacija nematerijalne imovine (veza Bilješka 15)	4.146.024	3.818.726
Amortizacija imovine s pravom korištenja (veza Bilješka 16)	201.387	151.584
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme (veza Bilješka 17)	8.981.002	7.713.496
Ukupno	13.328.413	11.683.806

8. OSTALI TROŠKOVI

	2025.	2024.
	u EUR	u EUR
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	493.304	510.745
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore /i/	3.462.082	3.356.997
Nadoknade članovima Nadzornog odbora (bruto)	37.513	33.590
Premije osiguranja /ii/	312.911	411.169
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	16.380	13.847
Troškovi prava korištenja licence i radijske frekvencije /iii/	1.270.760	1.031.774
Doprinosi, članarine i slična davanja	350.406	321.776
Troškovi obuke i izobrazbe	349.526	323.035
Ostali navedeni troškovi /iv/	904.022	712.730
Ukupno	7.196.904	6.715.663

/i/ Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore u iznosu od 3.462.082 EUR (2024. u iznosu od 3.356.997 EUR) se u najvećoj mjeri odnosi na troškove prehrane u iznosu od 963.055 EUR (2024. u iznosu od 921.700 EUR), prijevoz 685.636 EUR (2024. u iznosu od 655.759 EUR), te prigodne nagrade sukladno Kolektivnom Ugovoru u iznosu od 1.654.109 EUR (2024. u iznosu od 1.621.428 EUR).

/ii/ Premije osiguranja u iznosu od 312.911 EUR obuhvaćaju osiguranje službenih vozila, osiguranje imovine, osiguranje osoba od posljedica nesretnog slučaja te osiguranje od odgovornosti.

/iii/ Najznačajniji udio u trošku prava korištenja licence i radijske frekvencije predstavljaju troškovi najma licenci Microsoft programske opreme u iznosu od 494.929 EUR te meteorološki podaci u iznosu od 233.580 EUR.

/iv/ Ostali navedeni troškovi odnose se na troškove reprezentacije, troškove liječničkih pregleda, prijema novih kandidata, troškove rekreacije i sl. Najveći udio čini trošak Ugovora o uslugama zdravstvenog programa prevencije i zbrinjavanja stresa za kontrolore zračnog prometa u iznosu od 551.958 EUR.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

9. VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA

	2025.	2024.
	u EUR	u EUR
Vrijednosno usklađenje kratkotrajnih potraživanja /i/	-	22.304
Vrijednosno usklađenje zaliha /ii/	72.706	53.050
Ukupno	72.706	75.354

/i/ Vrijednosno se usklađuju i zalihe nekurentne robe u iznosu od 72.706 EUR.

10. REZERVIRANJA

	2025.	2024.
	u EUR	u EUR
Troškovi rez.za otpremnine i jubilarne nagrade	2.844.226	747.319
Troškovi rezerviranja za neiskorišteni godišnji odmor	1.078.459	888.905
Troškovi rez.za gubitke po započetim sudskim sporovima	338.100	85.568
Ukupno	4.260.785	1.721.792

Kretanje rezerviranja prikazano je u Bilješci 29.

11. OSTALI POSLOVNI RASHODI

	2025.	2024.
	u EUR	u EUR
Definitivan otpis nenaplaćenih potraživanja /i/	371.361	215.544
Otpis dugotrajne imovine	17.608	3.579
Manjkovi /ii/	20.306	15.178
Ostali navedeni poslovni rashod	281.338	75.060
Ukupno	690.613	309.361

/i/ Temeljem Izvještaja i usklađenja s Eurocontrolom, otpisana su nenaplaćena potraživanja u iznosu od 371.361 EUR i sastoje se od: otpisa potraživanja za obavljene rutne usluge u iznosu od 317.378 EUR i otpisa potraživanja za pripadajuće kamate u iznosu od 12.137 EUR te otpisa potraživanja za obavljene rutne usluge u zračnom prostoru BiH u iznosu od 41.452 EUR te otpisa potraživanja za pripadajuće kamate u iznosu od 394 EUR.

/ii/ Manjkovi uključuju utrošene namirnice i neprodane menije u internom restoranu sukladno internim aktima i na način propisan Odlukom HGK.

/iii/ Ostale navedene poslovne rashode u najvećem iznosu od 260.182 EUR čine naknadno utvrđeni troškovi prethodnog razdoblja.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

12. FINANCIJSKI PRIHODI

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
	u EUR	u EUR
Prihod od kamata /i/	3.039.996	2.763.109
Prihod od tečajnih razlika /ii/	123	6.193
Ostali financijski prihodi-diskont danog zajma	22.826	23.054
Ukupno	<u>3.062.945</u>	<u>2.792.356</u>

/i/ Prihodi od kamata odnose se na prihode od kamata po viđenju, prihode od kamata po oročenjima kod banaka i kamata na zakašnjela plaćanja za potraživanja na temelju Izvještaja Eurocontrola. Najveći udio čini kamatni prihod po SES ugovornoj imovini u iznosu od 1.552.486 EUR.

13. FINANCIJSKI RASHODI

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
	u EUR	u EUR
Rashod od kamata /i/	194.165	301.286
Rashod od tečajnih razlika	4.416	3.220
Ukupno	<u>198.581</u>	<u>304.506</u>

/i/ Rashodi od kamata odnose se na:

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
	u EUR	u EUR
Kamate na kredite - EIB	1.149	6.577
Kamate po osnovi operativnog najma	16.569	19.100
Kamate na kredite-ZABA	176.139	250.745
Kamate-ostalo	308	24.864
Ukupno	<u>194.165</u>	<u>301.286</u>

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

14. POREZ NA DOBIT

14.1. Svođenje računovodstvene dobiti na oporezivu dobit obavljeno je kako slijedi:

	2025.	2024.
	u EUR	u EUR
Računovodstvena dobit prije oporezivanja	14.729.094	21.515.776
<i>Porezno nepriznati rashodi</i>	<i>3.211.377</i>	<i>975.812</i>
<i>Porezne olakšice</i>	<i>(5.715.718)</i>	<i>(10.793.123)</i>
Porezna osnovica	<u>12.224.753</u>	<u>11.698.465</u>
Obveza za porez na dobit po stopi od 18%	<u>2.200.456</u>	<u>2.105.724</u>
Promjene odgođene porezna imovine/obveza	<u>439.839</u>	<u>1.755.699</u>
Porez na dobit	<u>2.640.295</u>	<u>3.861.423</u>

Nominalna stopa poreza na dobit za 2025. i 2024. bila je 18%.

U svrhu izračuna osnovice poreza na dobit polazilo se od računovodstvene dobiti kao polazne porezne osnovice, čija vrijednost je uvećana za porezno nepriznate troškove: 50% troškova reprezentacije u iznosu od 66.220 EUR, 50% troškova za osobni prijevoz radnika u iznosu od 138.348 EUR, manjkovi na imovini u iznosu od 1.816 EUR, darovanja iznad propisanih svota u iznosu od 6.785 EUR, vrijednosno usklađenje zaliha u iznosu od 72.706 EUR, troškovi rezerviranja u iznosu od 2.915.426 EUR, te ostale nepriznate troškove povećanja prema čl. 7. ZPD-a u iznosu od 10.075 EUR.

Porezna osnovica se smanjila za stavke državne potpore za obrazovanje i izobrazbu u iznosu od 283.431 EUR, ostale rashode prema čl. 6 ZPD-a u iznosu od 67.231 EUR te ostale prihode i ostala umanjjenja u iznosu od 5.365.056 EUR.

Nakon smanjenja i povećanja računovodstvenog dobitka iskazana je porezna osnovica u iznosu od 12.224.752 EUR. Iznos od 439.839 EUR predstavlja neto razliku između stvaranja odgođene porezne imovine u iznosu od 527.507 EUR i ukidanja odgođene porezne imovine za iznos od 961.991 EUR te ukidanja odgođene porezne obveze u iznosu od 5.355 EUR.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

14. POREZ NA DOBIT (nastavak)

14.2. Kretanje odgođenih poreza – odgođena porezna imovina i odgođena porezna obveza prikazano je u sljedećoj tabeli:

	31. prosinca 2025.	Promjene u 2025.	31. prosinca 2024.	Promjene u 2024.	31. prosinca 2023.
	u EUR	u EUR	u EUR	u EUR	u EUR
Odgođena porezna imovina s osnove poreznog gubitka	-	-	-	-	-
Neamortizirana vrijednost imovine	16.535	1.094	15.441	(222)	15.663
Dugoročna rezerviranja za mirovine i jubilarne nagrade – MRS 19	3.226.615	511.961	2.714.654	134.517	2.580.137
Sudski sporovi - kamate	13.104	12.816	288	(190)	478
Rezerviranja SES regulativa	3.528.358	(960.355)	4.488.713	(1.890.216)	6.378.929
Ukupno privremene razlike	6.784.612	(434.484)	7.219.096	(1.756.111)	8.975.207
Ukupno Odgođena porezna imovina	6.784.612	(434.484)	7.219.096	(1.756.111)	8.975.207
Imovina s pravom uporabe - MSFI 16	(9.827)	(5.355)	(4.472)	412	(4.884)
Ukupno Odgođena porezna obveza	(9.827)	(5.355)	(4.472)	412	(4.884)
UKUPNO	6.774.785	(439.839)	7.214.624	(1.755.699)	8.970.323

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

15. DUGOTRAJNA NEMATERIJALNA IMOVINA

O P I S	Licencije, softver i ostala prava	Imovina u pripremi	Predujmovi	UKUPNO
	u EUR	u EUR	u EUR	u EUR
NABAVNA VRIJEDNOST				
31. prosinca 2023. godine	70.445.666	3.732.762	360.512	74.538.940
Direktna povećanja	-	11.093.684	359.259	11.452.943
Prijenos sa pripreme	3.812.536	(3.812.536)	-	-
Rashodovanje, otuđivanje i smanjenje	(42.554)	-	(517.286)	(559.840)
31. prosinca 2024. godine	74.215.649	11.013.910	202.484	85.432.043
Direktna povećanja imovine	-	8.974.958	191.167	9.166.125
Prijenos sa pripreme	5.298.973	(5.298.973)	-	-
Rashodovanje, otuđivanje i smanjenje	(809.137)	-	(128.505)	(937.642)
31. prosinca 2025. godine	78.705.485	14.689.895	265.146	93.660.526
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI				
31. prosinca 2023. godine	56.867.146	-	-	56.867.146
Amortizacija	3.818.726	-	-	3.818.726
Rashodovanje, otuđivanje i smanjenje	(42.554)	-	-	(42.554)
31. prosinca 2024. godine	60.643.318	-	-	60.643.318
Amortizacija	4.146.024	-	-	4.146.024
Rashodovanje, otuđivanje i smanjenje	(809.137)	-	-	(809.137)
31. prosinca 2025. godine	63.980.206	-	-	63.980.206
SADAŠNJA VRIJEDNOST				
31. prosinca 2024. godine	13.572.331	11.013.910	202.484	24.788.725
31. prosinca 2025. godine	14.725.279	14.689.895	265.146	29.680.320

Nematerijalna imovina u pripremi u iznosu od **14.689.895 EUR** sastoji se od :

Oznaka projekta	Naziv projekta	Vrijednost u EUR
P-DO-01	Projekt nadogradnje ATM sustava	12.576.507
P-DO-06	Projekti AWOS-MET domene	442.147
P-DO-04	Projekti NAV domene	3.170
P-DO-08	Projekt modernizacije ICT sustava	657.915
P-2011-02	Projekt fleksibilnog korištenja zračnog prostora	415.989
P-DO-03	Projekti VOICE-COM domene	93.537
P-2021-1	Projekt modernizacije CMMS-a	3.771
P-DO-02	Projekti DATA-COM domene	382.109
P-DO-09	Projekti MET-ATM domene	114.750
	Ukupno	14.689.895

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

16. IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA

Društvo je priznalo imovinu s pravom korištenja i obveze za najam koje se odnose na poslovne prostore, skladišne prostore, parkirna mjesta i zakup transformatora, a prethodno su bila klasificirana kao operativni najmovi.

Imovina s pravom korištenja:

	Imovina s pravom korištenja u EUR
31. prosinca 2023. godine	644.203
Povećanje/usklađenje	12.533
Amortizacija	(151.584)
31. prosinca 2024. godine	505.152
Povećanje/usklađenje	287.064
Amortizacija	(201.387)
31. prosinca 2025. godine	590.829

Društvo je priznalo obveze za najam kako slijedi:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Povećanje dugoročne obveza po najmu	374.053	382.130
Povećanje kratkoročne obveze po najmu	228.264	140.303
UKUPNO	602.317	522.433

Rashodi od kamata uključeni u financijske troškove u 2025. godini iznosili su 16.569 EUR (u 2024: 19.100 EUR).

Najmovi male vrijednosti:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Kratkoročni najmovi	308.283	264.397
Najmovi male vrijednosti	77.738	65.858
UKUPNO	386.021	330.255

Troškovi koji se odnose na kratkoročne najmove koji nisu klasificirani kao najmovi po MSFI 16 iznose 386.021 EUR (u 2024: 330.255 EUR) i uključeni su u troškove zakupa. Ukupni novčani odljev za najam u 2025. je bio 231.138 EUR (u 2024: 149.296 EUR) dok je trošak kamate iznosio 16.569 EUR (u 2024: 19.100 EUR).

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

OPIS	Zemljišta	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna sredstva	Materijalna imovina u pripremi	Predujmovi	UKUPNO
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
NABAVNA VRIJEDNOST							
31. prosinca 2023. godine	6.497.658	40.295.870	81.532.111	8.356.155	7.385.402	512.358	144.579.554
Direktna povećanja	-	-	-	-	17.124.129	1.370.406	18.494.535
Prijenos sa pripreme	-	1.095.202	9.811.044	834.005	(11.740.251)	-	-
Rashodovanje, otuđivanje i smanjenje	-	(73.100)	(1.781.318)	(201.720)	-	(1.606.773)	(3.662.910)
31. prosinca 2024. godine	6.497.658	41.317.972	89.561.838	8.988.440	12.769.278	275.992	159.411.179
Direktna povećanja	175.000	-	-	-	14.100.520	112.191	14.387.711
Prijenos sa pripreme	-	145.712	11.456.323	434.413	(12.036.448)	-	-
Rashodovanje, otuđivanje i smanjenje	-	(227.909)	(3.603.261)	(269.887)	-	(333.533)	(4.434.589)
31. prosinca 2025. godine	6.672.658	41.235.775	97.414.900	9.152.967	14.833.351	54.650	169.364.300
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI							
31. prosinca 2023. godine	-	35.054.156	63.709.841	7.018.211	-	-	105.782.208
Amortizacija	-	1.374.053	5.940.891	398.553	-	-	7.713.497
Rashodovanje i otuđivanje	-	(73.100)	(1.778.834)	(200.624)	-	-	(2.052.559)
31. prosinca 2024. godine	-	36.355.108	67.871.898	7.216.140	-	-	111.443.146
Amortizacija	-	1.349.055	7.150.107	481.840	-	-	8.981.002
Rashodovanje i otuđivanje	-	(227.909)	(3.589.747)	(268.231)	-	-	(4.085.886)
31. prosinca 2025. godine	-	37.476.254	71.432.257	7.429.750	-	-	116.338.261
SADAŠNJA VRIJEDNOST							
31. prosinca 2024. godine	6.497.658	4.962.864	21.689.940	1.772.300	12.769.278	275.992	47.968.033
31. prosinca 2025. godine	6.672.658	3.759.521	25.982.643	1.723.216	14.833.351	54.650	53.026.039

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

17.NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

Postupak utvrđivanja i registriranja prava vlasništva nad nekretninama nije u cijelosti riješen. Rješavanje imovinsko pravnih pitanja je u tijeku, gdje poduzete aktivnosti ili već riješeni predmeti obuhvaćaju 90% vrijednosti imovine koju Društvo koristi. Neovisno o tome, imovina koju koristi Društvo sastavni je dio temeljnog kapitala sukladno Zakonu o osnutku Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o. i Odluci Vlade RH o prijenosu sredstava (nekretnine, pokretnine i materijalna prava) u vlasništvu Društva.

Nekretnine Društva nisu opterećene hipotekama u svrhu osiguranja obveza za primljene kredite.

Dugotrajna materijalna imovina u pripremi u iznosu od **14.833.351 EUR** odnosi se na nekretnine u pripremi i ostalu materijalnu imovinu u pripremi prema strukturi po projektima u nastavku.

Nekretnine u pripremi:

Oznaka projekta	Naziv projekta	Vrijednost u EUR
P-DO-02	Projekti DATA-COM domene	131.609
P-DO-07	Projekt rekonstrukcije građevina i infrastrukture	712.255
P-2020-01	Projekti AIM domene	495.732
P-DO-06	Projekti AWOS/MET domene	374.880
P-DO-04	Projekti NAV domene	106.190
	Ukupno	1.820.666

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

17.NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

Ostala materijalna imovina u pripremi (postrojenja, oprema):

Oznaka projekta	Naziv projekta	Vrijednost u EUR
P-DO-01	Projekt nadogradnje ATM sustava	5.936.878
P-DO-02	Projekti DATA-COM domene	1.067.781
P-DO-03	Projekti VOICE-COM domene	481.954
P-DO-04	Projekti NAV domene	1.214.389
P-2011-02	Projekt fleksibilnog korištenja zračnog prostora	191.737
P-DO-06	Projekti AWOS/MET domene	3.335.444
P-DO-08	Projekt modernizacije ICT sustava	13.528
P-2024-04	Računalna oprema za operativne sustave	5.265
P-DO-07	Projekt rekonstrukcije građevina i infrastruktura	83.732
P-DO-09	Projekt MET-ATM domene	46.940
P-DO-11	Ulaganja u sustave upravljanja	3.800
P-2017-01	Projekt modernizacije TWR i TMA radnih mjesta	40.274
P-2024-01	Ostala investicijska ulaganja	347.290
P-2024-03	Računalna oprema za poslovno informacijske sustave	201.891
P-2023-14	Meteo oprema	850
P-2024-10	Instrumenti i alati	4.008
P-2024-07	Uredski namještaj	4.150
P-2022-16	Ostala dugotrajna imovina	6.066
P-2020-01	Projekti AIM domene	26.708
	Ukupno	13.012.685

Sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 16, dio troškova bruto plaća radnika u iznosu 753.604 EUR u 2025. (neto: 421.076 EUR, porez: 97.675 EUR, doprinosi iz plaća: 124.654 EUR, doprinosi na plaće: 110.199 EUR) nije teretio rezultat, već je kapitaliziran na pripadajući projekt pošto je angažman istih bio nužan kako bi se osiguralo dovodjenje sredstva na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu i to kako slijedi:

- P-DO-01-1 Projekt nadogradnje ATM sustava u iznosu od 46.722 EUR,
- P-DO-01-2 Projekt nadogradnje COOPANS ATM sustava u iznosu od 110.343 EUR,
- P-DO-01-3 Projekti modernizacije COOPANS ATM sustava u iznosu od 74.531 EUR,
- P-DO-02-1 Projekti NET domene u iznosu od 28.281 EUR,
- P-DO-03-1 Projekti COM domene u iznosu od 60.425 EUR,
- P-DO-03-4 Projekti DATA-COM domene u iznosu od 14.395 EUR,
- P-DO-04-3 Projekti izgradnje mreže DME-a u iznosu od 44.826 EUR,
- P-DO-05-1 Projekti nadogradnje SUR sustava u iznosu od 23.783 EUR,
- P-DO-07-2 Projekt rekonstrukcije građevina i infrastrukture u iznosu od 22.062 EUR
- P-DO-06 Projekti AWOS/MET domene u iznosu od 214.328 EUR,
- P-DO-08-1 Projekt modernizacije ICT sustava u iznosu od 46.112 EUR,
- P-2011-02 Projekt fleksibilnog korištenja zračnog prostora u iznosu od 27.850 EUR,
- P-2020-01 P. izgr. i opr. višenamjenskog centra u Zadru u iznosu od 36.175 EUR,
- P-2021-01 P. jedinstvenog nadzora i upr. uređ. i sustavima u iznosu od 3.771 EUR.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

18. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Sudjelujući interesi (udjeli) /i/	16.000	16.000
Dani zajam-Fond za PL/ET/LV/LT /ii/	-	475.080
Ukupno	16.000	491.080

/i/ Temeljem Društvenog ugovora iz 2014. osnovano je društvo FAB CE Aviation Services ltd. (FAB CE-Functional Airspace Block Central Europe), u čijem temeljnom kapitalu (u iznosu od 36.000 EUR) Društvo drži 1/6 poslovnog udjela u iznosu od 6.000 EUR 31. prosinca 2025. Razlika do 16.000 EUR predstavlja ulaganje u kapitalne pričuve. Sjedište ovog društva je u Zgornjem Brniku u Republici Sloveniji. Glavna djelatnost društva je poslovno i drugo poduzetničko savjetovanje.

/ii/ Dani diskontirani beskamratni dugoročni zajam za pomoć državama čiji su ANSP-ovi indirektno pogođeni ratom u Ukrajini -Fond za PL/ET/LV/LT je u cijelosti vraćen.

19. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Neamortizirana vrijednost imovine	16.535	15.441
Dugoročna rezerviranja za mirovine i jubilarne nagrade – MRS 19	3.226.615	2.714.655
Sudski sporovi - kamate	13.104	288
Rezerviranja SES regulativa	3.528.358	4.488.713
Ukupno (veza bilješka 14.2) /i/	6.784.612	7.219.097

/i/ Iznos od 6.784.612 EUR (bilješka 14.2) predstavlja odgođenu poreznu imovinu nastalu temeljem privremenih razlika koje su nastale kao rezultat obračunatih porezno nepriznatih troškova rezerviranja za mirovine i jubilarne nagrade radnika prema čl. 11. Zakona o porezu na dobit, u iznosu od 3.226.615 EUR, kao i temeljem privremenih razlika nastalih kao rezultat porezno nepriznatih troškova otpisa dugotrajne imovine u iznosu od 16.535 EUR, prema čl. 17. istog Zakona, te temeljem privremenih razlika nastalih na osnovu rezerviranja sredstava za sudske sporove-kamate u iznosu od 13.104 EUR, ukidanjem rezerviranih sredstava u okviru SES regulative te nastalim saldovom u iznosu od 3.528.358 EUR.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

20. ZALIHE

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Sirovine i materijal	21.908	20.753
Rezervni dijelovi	580.572	635.605
Sitan inventar na zalihi	176.495	148.774
Minus: ispravak vrijednosti zaliha	(450.311)	(377.606)
Ukupno	328.664	427.526

Zalihe su iskazane po trošku nabave i sastoje se od zaliha rezervnih dijelova, uredskog materijala, materijala za čišćenje, HTZ opreme i sitnog inventara. Zalihe rezervnog materijala su vrijednosno najznačajnija komponenta zaliha Društva što proizlazi iz specifičnosti industrije u kojoj Društvo posluje - sofisticirana oprema i tehnologija i sigurnosni zahtjevi neprekinutog funkcioniranja opreme.

21. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	prepravljeno u EUR
Kupci u zemlji	1.020.626	825.195
Kupci u inozemstvu /i/	20.611.768	18.105.123
Minus: Ispravak vrijednosti /ii/	(221.292)	(310.520)
Ukupno	21.411.102	18.619.798

/i/ Potraživanja od kupaca u inozemstvu odnose se na potraživanja od Eurocontrola za usluge preleta i to za:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	EUR	prepravljeno EUR
Rutne naknade	18.163.680	15.709.013
Terminalne naknade	1.830.179	1.801.504
Rutne naknade-BiH	617.909	583.778
Ukupno	20.611.768	18.094.295

/ii/ Na temelju Izvještaja i obračuna od Eurocontrola za sustav terminalnih naknada RH za godinu koja je završena 31. prosinca 2025. saldo vrijednosnog usklađenja potraživanja od Eurocontrola iznosi 221.292 EUR.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

21. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (nastavak)

Kretanje Ispravka vrijednosti prikazano je u sljedećoj tabeli:

	Ispravak vrijednosti 2025.	Ispravak vrijednosti 2024. prepravljeno
	u EUR	u EUR
Početno stanje	(315.623)	(318.814)
Terminal- naplata	27.450	(22.555)
Usklađenje	3.646	5.103
Definitivan otpis	63.235	25.746
Ukupno	(221.292)	(310.520)

22. POTRAŽIVANJA OD ZAPOSLENIKA I ČLANOVA PODUZETNIKA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Potraživanja od zaposlenih	38.873	37.971
Ukupno	38.873	37.971

Potraživanja od zaposlenih odnose se na potraživanja za gotovinu (za isplaćene predujmove za službeni put), za plaću u naravi s osnove korištenja automobila radnika, potraživanja od zaposlenih za prekoračenje troškova mobitela iznad dozvoljenog odobrenog limita te potraživanje temeljem Sporazuma o prestanku ugovora o radu.

23. POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Potraživanje za porez na dodanu vrijednost /i/	1.820.209	1.282.268
Potraživanje za porez iz plaća	4.011	1.653
Potraživanje za PDV koji još nije priznat	423.881	530.886
Potraživanje za nadoknade bolovanja od HZZO-a	28.019	10.962
Ostala potraživanja (više plaćeni doprinosi) /ii/	3.490	403
Potraživanja za više plaćeni predujam poreza na dobit	301.813	1.995.270
Potraživanja za više plaćenu obvezu za šume	-	8.915
Ukupno	2.581.423	3.830.357

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

23. POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA (nastavak)

/i/ Potraživanje za porez na dodanu vrijednost od 1.820.209 EUR čine potraživanja za 11. i 12. mjesec 2025., a naplaćena su u 2026. Potraživanja za porez na dodanu vrijednost koji još nije priznat odnosi se na račune koji su troškovno priznati u 2025., a priznavanja poreza na dodanu vrijednost uslijedit će u 2026.

/ii/ Ostala potraživanja odnose se na više plaćene doprinose (MIO, beneficirani staž, zdravstveno osiguranje i dr. doprinosi vezani uz isplatu plaće).

24. FINACIJSKA IMOVINA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Zagrebačka banka d.d. (depozit 3-12 mj.)	-	15.017.295
Hrvatska poštanska banka (depozit 3-12 mj.)	15.016.438	15.019.672
Privredna banka Zagreb d.d.(depozit 3-12 mj)	-	10.170.492
		-
Privredna banka Zagreb d.d.(depozit 3-12 mj)	10.105.247	-
Privredna banka Zagreb d.d.(depozit 3-12 mj)	15.016.110	-
Ukupno	40.137.795	40.207.459

Iznos od 40.137.795 EUR predstavlja oročena sredstava s pripisanim kamatama na dan 31.12.2025. kod Hrvatske poštanske banke po ugovoru: Ug. 234-2024-9780-131-DPVPJS sa dodatkom ugovorenim do 14.12.2026., Privredne banke Zagreb d.d. po Ug. 8311075458 do 19.06.2026. i Ug. 8311138340 do 12.12.2026..

25. NOVAC U BANCIMA I BLAGAJNIMA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Stanje na žiro računima	452.762	28.306.257
Stanje na deviznim računima	7.983	46.969
Prekonočno oročenje-Privredna banka Zagreb d.d.	20.000.000	20.000.000
Prekonočno oročenje-Zagrebačka banka d.d.	20.000.000	-
Ukupno	40.460.745	48.353.226

Iznos od 40.460.745 EUR predstavlja stanja na računima poslovnih banaka Društva (Privredna banka Zagreb d.d. i Zagrebačka banka d.d.) na dan 31. prosinca 2025.zajedno s prekonočnim oročenjima.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

26. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI

Aktivna vremenska razgraničenja u iznosu od **14.130.145 EUR** (31. prosinca 2024. u iznosu od 21.423.224 EUR) odnose se na:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
/i/ Dugotrajno obračunati prihodi	6.384.349	13.094.300
/ii/ Kratkotrajno plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	7.745.796	8.328.924
Ukupno	14.130.145	21.423.224

/i/ Dugotrajno obračunati prihodi u iznosu od **6.384.349 EUR** (31. prosinca 2024. u iznosu od 13.094.300 EUR) prikazani su u sljedećoj tabeli:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Obračunati prihodi - ugovorna imovina	13.094.300	20.146.458
Tekuće dospijeće	(6.709.951)	(7.052.158)
Ukupno	6.384.349	13.094.300

/ii/ Kratkotrajno plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi u iznosu od **7.745.796 EUR** (31. prosinca 2024. u iznosu od 8.328.924 EUR) prikazani su u sljedećoj tabeli:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Tekuće dospijeće obračunatih prihoda -ugovorne imovine	6.709.951	7.052.158
Unaprijed plaćene licence	763.796	543.071
Unaprijed plaćeni troškovi prava korištenja	7.882	69.150
Unaprijed plaćeni troškovi održavanja	92.332	220.877
Unaprijed plaćeni troškovi prijevoza	59.806	52.453
Unaprijed plaćeni troškovi-članarine	66.511	69.389
Ostali unaprijed plaćeni troškovi	45.518	321.826
Ukupno	7.745.796	8.328.924

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

26. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (nastavak)

Kao što je objašnjeno u Bilješkama 2.4. i 3 spomenuta ugovorna imovina u iznosu od 6.384.349 EUR iskazana je temeljem Provedbene uredbe komisije (EU) br. 2019/317 o utvrđivanju programa performansi i sustava utvrđivanja naknada u okviru Jedinstvenog europskog neba, Provedbene uredbe komisije (EU) br. 2020/1627 o izvanrednim mjerama za treće referentno razdoblje (2020.–2024.) programa performansi i sustava utvrđivanja naknada u okviru SES regulative (Single European Sky)) Jedinstvenog europskog neba zbog pandemije bolesti COVID-19, kao i nacрта Provedbene odluke kojom se postavljaju ciljevi performansi na razini Unije za mrežu za upravljanje zračnim prometom za treće referentno razdoblje. Navedeni propisi određuju da se u situacijama značajne razlike između planiranih i ostvarenih rezultata primjenjuje propisani mehanizam zaštite pružatelja usluga u zračnom prometu u slučaju pada prometa iznad razine koju je u Planu performansi prihvatila Europska komisija.

27. TEMELJNI KAPITAL

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od **60.000.000 EUR** (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 60.000.000 EUR) i predstavlja ulog jedinog osnivača i vlasnika Republiku Hrvatsku.

28. OSTALE REZERVE

	u EUR
31. prosinca 2024.	45.903.505
Dobit 2024. /i/	17.654.353
Isplata dividende /ii/	(10.592.612)
31. prosinca 2025.	52.965.246

Ostale rezerve rezultat su rasporeda dobiti iz prethodnih godina, a temeljem Odluka Skupštine Društva o uporabi dobiti.

/i/ U 2025. godini se temeljem Odluke Skupštine Društva od 12. lipnja 2025. neto dobit Društva 2024. u iznosu od 17.654.353 EUR rasporedila u pričuve (ostale rezerve) Društva.

/ii/ Skupština Društva je na 74. sjednici održanoj 11. prosinca 2025. donijela Odluku o uplati iz Ostalih rezervi u Državni proračun Republike Hrvatske u iznosu od 10.592.612 EUR (60% sredstava s osnove neto dobiti Društva nakon oporezivanja za 2024. godinu) a vezano za Odluku Vlade RH (NN 140/25).

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

29. REZERVIRANJA

	Rezerviranja za sudske sporove /i/ u EUR	Rezerviranja za jub. nagrade i otpremnine /ii/ u EUR	Rezerviranja SES Regulativa /iii/ u EUR	Rezerviranja ukupno u EUR
Prije prepravka	125.717	15.081.415	24.937.297	40.144.429
31. prosinca 2024.				
Prepravak (bilješka 31., bilješka 37)	-	-	(24.937.297)	-
Prepravljeno 31.12.2024.	125.717	15.081.415	0	15.207.132
Dodatna rezerviranja	338.100	2.844.226	-	3.182.326
Iskorištena i ukinuta rezerviranja	(4.500)	-	-	(4.500)
31. prosinca 2025.	459.317	17.925.641	0	18.384.958

Na dan 31. prosinca 2025. Društvo je iskazalo rezerviranja u iznosu od 18.384.958 EUR po osnovi sudskih sporova, jubilarnih nagrada i otpremnina.

/i/ Iznos od 459.317 EUR odnosi se na rezerviranja po započetim sudskim sporovima formirana temeljem procjene rizika kao i na osnovu mišljenja odvjetnika.

/ii/ Iznos od 17.925.641 EUR odnosi se na rezerviranja sredstava za jubilarne nagrade radnika Društva u iznosu od 4.512.798 EUR te rezerviranja za redovne otpremnine radnika Društva u iznosu od 13.412.843 EUR.

/iii/ Kao što je navedeno u bilješci 2.5. prihodi koje Društvo ostvaruje podliježu zajedničkom regulatornom okviru (SES) na području Europske unije koji se temelji na planovima troškova i prometa odobrenih od strane relevantnih tijela. U situacijama značajne razlike između planiranih i ostvarenih rezultata primjenjuje se propisani mehanizam poravnjanja manjka ili viška prihoda koja proizlaze iz regulatornog okvira. Primjenjujući taj mehanizam Društvo je u 2025. ukinulo rezerviranja u iznosu od 5.335.306 EUR te isto oprihodovalo kao poslovne prihode od prodaje. Ostatak u iznosu od 13.451.155 EUR preneseno je na kratkoročne obveze, te iznos od 6.150.836 EUR na dugoročne obveze. Temeljem detaljne analize prirode prava i obveza koje proizlaze iz regulatornog okvira SES prethodno kvalificirane kao rezerviranja reklasificiraju se u ugovorne obveze odnosno ugovornu imovinu u skladu s MSFI 15, budući da predstavljaju sadašnje, zakonski provedive obveze, a ne neizvjesne obveze u smislu MRS 37.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

30. OBVEZE PREMA BANKAMA I DRUGIM FINACIJSKIM INSTITUCIJAMA

	Kamatna stopa	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
		u EUR	u EUR
European Investment Bank, Luxembourg /i/	3,84-4,99 % ovisno o tranši	-	69.445
Zagrebačka banka d.d., Zagreb /ii/	1,4 %	9.290.597	14.599.509
		9.290.597	14.668.954
Minus: Tekuće dospijeće (vidi Bilješku 33)		(5.308.912)	(5.378.357)
Ukupno		3.981.685	9.290.597

30.1. Promjene u obvezama prema bankama i drugim financijskim institucijama tijekom godine su, kako slijedi:

	u EUR
31. prosinca 2024.	14.668.954
Novi kredit	-
Otplate	(5.378.357)
Tečajne razlike	-
	9.290.597
Minus: Tekuće dospijeće	(5.308.912)
31. prosinca 2025.	3.981.685

30.2. Dugoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama dospijevaju na plaćanje, kako slijedi:

	u EUR
Dospijeće do jedne godine	5.308.912
Dospijeće od jedne do dvije godine	3.981.685
Ukupno	9.290.597

/i/ Kredit od European Investment Bank (EIB) temelji se na Ugovoru o financiranju br. 21677 iz 12. rujna 2002. na 20.000.000 EUR (jamac RH). Ova kreditna sredstva su iskorištena za projektiranje, izgradnju i uvođenje poboljšanja usluga kontrole zračne plovidbe u RH, a u cilju održavanja sigurnosnih standarda i povećanja kapaciteta zračnog prostora u skladu s predviđenim porastom zračnog prometa. Rok povrata ovih kreditnih sredstava je bio svibanj 2025. i u cijelosti je otplaćen.

/ii/ Kredit od Zagrebačkom banke ugovoren je za financiranje trajnih obrtnih sredstava manjak kojih je nastupio padom prometa uzrokovanog pandemijom.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

31. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

	31.prosinca 2025.	31. prosinca 2024. prepravljeno
	u EUR	u EUR
Dugoročne obveze s osnove najma	374.053	382.130
SES regulatorne dugoročne obveze (bilješka 29)	6.150.836	15.091.077
Ukupno	6.524.889	15.473.207

	31.prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Dugoročne obveze s osnove najma	602.317	522.433
Minus: tekuće dospijeeće dugoročnih obveza s osnove najma	(228.264)	(140.303)
Ukupno	374.053	382.130

Dospijeaća obveza s osnova najma na datum izvještavanja je kako slijedi:

	do godinu dana	od 1 do 2 godine	od 2 do 5 godina	preko 5 godina	UKUPNO
	u EUR	u EUR	u EUR	u EUR	u EUR
Obveze po osnovi najma	228.264	205.502	168.551	0,00	602.317

Iznos od 374.053 EUR predstavlja dugoročne obveze s osnove najma po Odluci o priznavanju imovine s pravom uporabe u Izvještaju o financijskom položaju / Bilanci u skladu sa MSFI 16. Za izračun početne vrijednosti imovine s pravom korištenja/obveza i izračuna sadašnje vrijednosti plaćanja najma primijenila se diskontna stopa od 2,21% (u 2024. je bila 3,45%) po svim najmovima koji ispunjavaju uvjete za priznavanje.

32. KRATKOROČNE OBVEZE ZA DEPOZITE

	31.prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Obveze s osnove depozita i sl.	462.037	380.667
Ukupno	462.037	380.667

Iznos od 462.037 EUR predstavlja obveze za depozite zaprimljene kao jamstvo za izvršenje Ugovora te ostala jamstva za ozbiljnost ponuda.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

33. KRATKOROČNE OBVEZE PREMA BANKAMA I DRUGIM FINANCIJSKIM INSTITUCIJAMA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
<u>Tekuće dospijeće dugoročnih obveza (bilješka 31)</u>		
European Investment Bank, Luxembourg	-	69.445
Zagrebačka banka d.d., Zagreb	5.308.912	5.308.912
Ukupno	5.308.912	5.378.357

34. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Dobavljači u zemlji	6.471.602	4.672.491
Dobavljači u inozemstvu	1.902.179	3.216.155
Ukupno	8.373.781	7.888.646

Sve obveze prema dobavljačima u zemlji i inozemstvu uredno se podmiruju u rokovima dospijeća.

35. OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Obveze prema zaposlenicima /i/	14.550	6.365
Obveze za neto plaće /ii/	9.455.143	7.835.859
Obveze za nagradu za ostvarene rezultate	951.993	935.454
Ostale obveze	4.500	6.280
Ukupno	10.426.186	8.783.958

/i/ Obveze prema zaposlenicima odnose se na obveze za nadoknadu troškova službenog puta, za nadoknade plaća koje se refundiraju od HZZO-a i ostale obveze prema radnicima.

/ii/ Obveze za neto plaće odnose se na plaću za mjesec prosinac tekuće godine koja je isplaćena u mjesecu siječnju naredne godine.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

36. OBVEZE ZA POREZE, DOPRINOSE I SLIČNA DAVANJA

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Obveze za poreze i prirez	3.617.758	2.993.193
Obveze za doprinose	4.861.117	3.944.470
Ostale obveze i slična davanja (turist. član., OKFŠ)	26.016	12.066
Ukupno	8.504.891	6.949.729

Obveze za poreze, prirez i doprinose odnose se na plaću za mjesec prosinac tekuće godine koja je isplaćena u mjesecu siječnju naredne godine.

37. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	prepravljeno u EUR
Obveze za kamate prema bankama /i/	37.417	56.275
Ostale obveze /ii/	69.382	63.618
Tekuće dospijee dugoročnih obveza za najam (bilješka 31)	228.264	140.303
Nefakturirane obveze prema dob. i obveze za BMC (Business Mastercard)	1.472.306	2.368.558
SES regulatorne kratkoročne obveze (bilješka 29)	13.451.155	9.846.219
Ukupno	15.258.524	12.474.973

/i/ Obveze za kamate s danom 31. prosinca 2025. sastoje se od kamata po kreditima prema Zagrebačkoj baci u iznosu od 37.417 EUR.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

38. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

Pasivna vremenska razgraničenja u iznosu od **8.670.819 EUR** (31.prosinca 2024. u iznosu od 8.488.277 EUR) prikazana su u sljedećoj tabeli:

	31.prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Dugoročno prihod budućeg razdoblja /i/ Kratkoročno odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja /ii/	5.810.531	7.572.954
	1.097.865	915.323
Ukupno	6.908.396	8.488.277

/i/ Dugoročni prihod budućeg razdoblja u iznosu od **5.810.531 EUR** (31. prosinca 2024. u iznosu od 7.572.954 EUR) prikazan je u sljedećoj tabeli:

	31.prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Projekt CEF 2015	900.750	1.424.445
Projekt CEF 2016	977.373	1.715.658
Projekt CEF 2017	872.627	1.327.448
Ostali projekti	23.116	25.396
Projekti SESAR3-ATC-TBO	133.250	136.017
Projekt CEF 2022	97.008	101.970
Projekt EXODUS	2.806.407	2.842.020
Ukupno	5.810.531	7.572.954

Prihodi po EU projektima evidentiraju se na odgođenim prihodima i priznaju kroz sučeljavanje s pripadajućim rashodima u skladu sa usvojenom računovodstvenom politikom i MRS 20 Državne potpore.

/ii/ Kratkoročno odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja u iznosu od **1.097.865 EUR** (31. prosinca 2024. u iznosu od 915.323 EUR) prikazan je u sljedećoj tabeli:

	31.prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
	u EUR	u EUR
Godišnji odmor radnika	1.078.459	888.905
Ostali odgođeni prihodi	19.406	26.418
Ukupno	1.097.865	915.323

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

39. IZVANBILANČNI ZAPISI

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024. prepravljeno
	u EUR	u EUR
Oprema-Eurocontrol	19.858	19.858
Primljene garancije /i/	14.845.772	16.178.255
Primljene zadužnice	326.317	439.622
Izdane zadužnice /ii/	28.278.827	28.280.155
Eurocontrol-route-Agencija	7.124.380	6.155.787
Eurocontrol-route-NPRD	2.597.447	1.258.481
Eurocontrol-route-obveze prema Agenciji	6.120.548	5.326.564
Eurocontrol-route-obveze prema NPRD	2.239.557	1.093.485
Eurocontrol-terminal-Agencija	232.928	246.316
Eurocontrol-terminal-NPRD	150.237	69.835
Eurocontrol-terminal-obveze prema Agenciji	235.690	245.033
Eurocontrol-terminal-obveze prema NPRD	140.327	65.018
Ukupno	62.311.888	59.378.409

/i/ Značajne vrijednosti jamstva od dužnika kao instrument plaćanja u iznosu od 14.845.772 EUR odnose se na primljena sredstva osiguranja-bankovne garancije izdane u korist Društva sa stanjem na dan 31. prosinca 2025. godine (a odnose se na domaće i inozemne dobavljače za dobro izvršenje posla po ugovorima) kao i primljene zadužnice u vrijednosti od 326.317 EUR po naslovu poslovnih odnosa Društva sa dobavljačima roba i usluga.

/ii/ Najznačajniji dio vrijednosti vanbilančne evidencije predstavljaju izdane zadužnice u iznosu od 28.278.827 EUR i odnose se na zadužnicu prema Zagrebačkoj banci u iznosu od 27.720.600 EUR te izdane zadužnice prema dobavljačima: INA d.d., Odašiljači i veze d.o.o., HEP-ODS d.o.o. i drugi u iznosu od 558.227 EUR.

40. IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

Izvještaj o novčanim tokovima za 2025. izrađen je temeljem indirektno metode.

Tijekom 2025. Društvo je ostvarilo ukupnu vrijednost od 7.892.480 EUR negativnog novčanog toka (2024: 17.931.087 EUR negativno). Ovakva vrijednost ukupnih novčanih tokova za 2025. rezultat je:

- a) 29.067.159 EUR pozitivnih novčanih tokova koji su dominantno posljedica:
- ostvarenog poslovnog dobitka prije oporezivanja u visini od 14.729.094 EUR te ostvarene samo akumulacije sredstava temeljem ostvarenog troška amortizacije od 13.328.413 EUR,
 - neto negativnog usklađenja bruto poslovnog rezultata za nenovčane stavke u visini od 3.461.071 EUR (prvenstveno se odnose na iskorištena i ukinuta rezerviranja),
 - povećanja operativnih novčanih tokova temeljem plaćenih kamata u vrijednosti od 196.146 EUR te uplaćenog poreza na dobit u iznosu od 4.878.201 EUR,
 - zabilježenih pozitivnih promjena u vrijednosti neto radnog kapitala od 9.545.070 EUR
 - povećanja operativnih novčanih tokova temeljem povećanja kratkoročnih potraživanja za 4.445.847 EUR,
 - povećanja operativnih novčanih tokova temeljem povećanja kratkoročnih obveza Društva za 5.000.361 EUR, te
 - povećanja operativnih novčanih tokova temeljem smanjenja salda zaliha za 98.862 EUR,
- b) 20.988.670 EUR negativnog novčanog toka iz investicijskih aktivnosti koji su u najvećoj mjeri obilježeni ulaganjima u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu te oročenjima i razročenjima depozita kod Privredne banke d.d. i Hrvatske poštanske banke d.d.
- c) 15.970.969 EUR negativnog novčanog toka iz financijskih aktivnosti koji su u najvećoj mjeri obilježeni u vrijednosti otplata kredita te uplate obveze na temelju udjela u temeljnom kapitalu u Državni proračun Republike Hrvatske Odlukom Vlade RH.

41. UPRAVLJANJE RIZICIMA

Društvo nadzire i upravlja rizicima značajnim za njegovo poslovanje – tržišnim rizikom, kreditnim rizikom, te drugim rizicima.

Financijski rizik

Financijski rizici proizlaze iz različitih financijskih transakcija, no, uzmemo li u obzir to da svi rizici prije ili kasnije imaju financijske učinke, možemo reći da su svi rizici posredno financijski. Financijski rizici u užem smislu, koje Društvo nadzire i kojima upravlja su rizik likvidnosti, valutni i kamatni rizik. Društvo nadzire i upravlja i ostalim rizicima značajnim za njegovo poslovanje, a to su tržišni i kreditni rizik.

Tržišni rizik

Tržište na kojem Društvo posluje specifično je s obzirom na djelatnost pružanja usluga u zračnom prometu, regulatorni okvir, kao i geografski položaj Republike Hrvatske odnosno njezinog zračnog prostora.

Zbog povoljnog geopolitičkog položaja, relativno niske cjenovne elastičnosti potražnje za uslugama kontrole zračne plovidbe te povećane potražnje za zračnim prometom u razdoblju nakon pandemije, prometni koridori jugoistočne Europe bilježe kontinuirani rast potražnje za uslugama. Slijedom navedenog, tržišni rizik procjenjuje se kao relativno nizak.

Rizik operativne poluge

Visoka razina operativne poluge karakteristična je za europsku industriju pružanja usluga u zračnoj plovidbi te upućuje na određeni financijski rizik koji je inherentan poslovanju Društva. Taj se rizik može manifestirati kroz smanjenje operativne profitabilnosti i novčanih tokova u slučaju značajnijeg negativnog odstupanja od planiranog opsega i strukture zračnog prometa. Društvo ima relativno visok udio fiksnih troškova u ukupnoj strukturi troškova, pri čemu troškovi zaposlenika čine najveći pojedinačni trošak. Sklapanjem novog Kolektivnog ugovora sa socijalnim partnerima koje je na snazi od 01. srpnja 2025. osigurana je stabilnost radnih odnosa i predvidivost troškova rada, što doprinosi smanjenju rizika operativne poluge u srednjoročnom razdoblju do 30. lipnja 2027.

41. UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Kamatni rizik

Kamatni rizik odnosi se na mogućnost promjene vrijednosti financijskih instrumenata uslijed promjena tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijsku imovinu ili obveze Društva. S obzirom na činjenicu da je kredit za dugoročna obrtna sredstva ugovoren sa Zagrebačkom bankom uz povoljnu fiksnu kamatnu stopu od 1,40 %, Društvo procjenjuje da je izloženost kamatnom riziku ograničena i relativno niska.

Kreditni rizik

Kreditni rizik predstavlja mogućnost da druga ugovorna strana neće djelomično ili u cijelosti izvršiti svoje obveze u ugovorenim rokovima, što bi moglo rezultirati financijskim gubicima za Društvo.

Imovina koja može izložiti Društvo kreditnom riziku prvenstveno se odnosi na oročene depozite, novac i novčane ekvivalente te potraživanja od kupaca. Potraživanja od kupaca redovito se procjenjuju s aspekta naplativosti te se prema potrebi provodi usklađenje vrijednosti kroz ispravke vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja. Novčana sredstva i depoziti raspoređeni su kod više komercijalnih banaka radi dodatne diversifikacije rizika.

U promatranom razdoblju nije zabilježena značajnija promjena razine kreditnog rizika. Također se kontinuirano prati i kreditni rizik vezan uz dobavljače, odnosno mogućnost da dobavljači zbog insolventnosti, stečaja ili likvidacije ne budu u mogućnosti izvršiti ugovorene obveze.

Valutni rizik

Valutni rizik nastaje kao posljedica promjena međuvalutnih tečajeva relevantnih valutnih parova za poslovanje Društva. Valuta u kojoj Društvo evidentira i vrednuje svoje poslovne transakcije je euro, pri čemu je i najveći dio prihoda ostvaren u istoj valuti.

Uvođenjem eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj 2023. valutni rizik za Društvo je u velikoj mjeri eliminiran, budući da se velika većina poslovnih transakcija odvija u istoj valuti.

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

41. UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti odnosi se na mogućnost da Društvo neće biti u mogućnosti pravodobno podmirivati svoje financijske obveze prema drugim ugovornim stranama.

Društvo ovim rizikom upravlja planiranjem novčanih priljeva i odljeva, redovitim praćenjem naplate prihoda, kretanja prometa te sezonalnosti poslovanja. Tijekom 2025. nastavio se pozitivan trend oporavka i rasta zračnog prometa, što je imalo povoljan utjecaj na novčane tokove Društva te je dodatno ojačana razina likvidnosti. U cilju dodatnog osiguranja stabilnosti likvidnosti, Društvo je u 2022. realiziralo dugoročni kredit Zagrebačke banke namijenjen financiranju dugoročnih obrtnih sredstava. Kredit se uredno servisira iz vlastitih prihoda Društva, a njegova konačna otplata planirana je do rujna 2027.

Rizik supsidijarne odgovornosti

Društvo nije izloženo riziku supsidijarne odgovornosti.

Rizik upravljanja kapitalom

Omjer neto duga i glavnice (koeficijent financiranja) je, kako slijedi:

	31.prosinca 2025.	31.prosinca 2024. prepravljeno
	u EUR	u EUR
Obveze po kreditima	9.290.597	14.668.954
Financijske obveze	9.290.597	14.668.954
Minus: Novac u banci i blagajni	(40.460.745)	(48.353.226)
Neto dug	(31.170.148)	(33.684.272)
Glavnica (kapital i rezerve)	125.054.045	123.557.858
Omjer neto duga i glavnice	(0,24)	(0,27)

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

41. UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Rizik poslovanja s financijskim instrumentima

	31.prosinca 2025.	31.prosinca 2024.
	u EUR	prepravljeno u EUR
Ostala dugotrajna financijska imovina	16.000	491.080
Kratkotrajna potraživanja od povezanih društava i kupaca	21.411.102	18.619.798
Ostala kratkotrajna financijska imovina	80.137.795	60.207.459
Ostala kratkotrajna potraživanja	2.631.880	3.874.553
Novac u banci i blagajni	40.460.745	48.353.226
Financijska imovina	144.657.522	131.546.116
Obveze po kreditima	9.290.597	14.668.954
Obveze prema povezanim društvima i dobavljačima	8.373.781	7.888.646
Ostale obveze	41.186.354	44.067.007
Financijske obveze	58.850.732	66.624.607

42. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Društvo je u 100 %-om vlasništvu Republike Hrvatske čime je u povezanom odnosu s državnim institucijama i društvima gdje država drži većinski udio ili ima značajan utjecaj u svrhu objava transakcija s povezanim društvima.

O P I S	Potraživanja EUR	Obveze EUR	Prihodi EUR	Rashodi EUR
Za godinu koja završava 31. prosinca 2025.				
Državni hidrometeorološki zavod	-	24.331	-	233.580
HEP opskrba d.o.o.	-	54.716	-	537.159
HEP-O.D.S. d.o.o. Elektra Zagreb	-	8.581	-	92.070
RH Ministarstvo obrane	-	-	-	175.338
Odašiljači i veze d.o.o.	-	124.207	-	1.064.998
Ministarstvo mora prometa i infrastrukture.	629.787	-	541.758	-
Ukupno	629.787	211.835	541.758	2.103.145

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica
BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. - nastavak

42. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

O P I S	Potraživanja	Obveze	Prihodi	Rashodi
	EUR	EUR	EUR	EUR
Za godinu koja završava 31. prosinca 2024.				
Državni hidrometeorološki zavod	-	24.333	-	251.238
HEP opskrba d.o.o.	-	113.443	-	588.685
HEP-O.D.S. d.o.o. Elektra Zagreb	-	7.799	-	80.116
RH Ministarstvo obrane	-	-	-	147.747
Odašiljači i veze d.o.o.	-	232.482	-	1.036.278
Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture	529.346	-	448.039	-
Ukupno	529.346	378.057	448.039	2.104.064

43. POTENCIJALNE OBVEZE

Prema procjeni Uprave Društva nema potencijalnih obveza koje bi mogle značajno opteretiti Društvo.

44. DOGAĐAJI POSLIJE DATUMA IZVJEŠTAJA O FINACIJSKOM POLOŽAJU / BILANCE

Vlada Republike Hrvatske je 23. travnja 2026. donijela Zaključak kojim se predlaže Nadzornom odboru HKZP-a imenovanje mr. sc. Marija Kunovca-Varge za direktora Društva do provedbe postupka natječaja za imenovanje direktora, a najduže na vrijeme od šest mjeseci. Nadzorni odbor Hrvatske kontrole zračne plovidbe 27. travnja 2026. imenovao je mr. sc. Marija Kunovca-Vargu za novog direktora HKZP-a do imenovanja direktora HKZP-a putem javnog natječaja, na razdoblje od najduže 6 mjeseci, s početkom mandata od 01.05.2026.

45. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Godišnje financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 15. svibnja 2026. godine.

Voditelj odjela računovodstva



Mislav Modrić



Direktor Društva

HRVATSKA KONTROLA
ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.

Mario Kunovec-Varga