

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.,  
Velika Gorica**

**Godišnji financijski izvještaji i  
Izvešće neovisnog revizora  
za 2024. godinu**

## SADRŽAJ

|                                                | <u>Stranica</u> |
|------------------------------------------------|-----------------|
| Odgovornost za godišnje financijske izvještaje | 1               |
| Izješće neovisnog revizora                     | 2 - 8           |
| Izještaj o sveobuhvatnoj dobiti                | 9               |
| Izještaj o financijskom položaju / bilanca     | 10 - 11         |
| Izještaj o promjenama kapitala                 | 12              |
| Izještaj o novčanim tokovima                   | 13 - 14         |
| Bilješke uz godišnje financijske izvještaje    | 15 - 64         |

## ODGOVORNOST ZA GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava društva **HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.**, Velika Gorica, Rudolfa Fizira 2, ("Društvo") je dužna osigurati da godišnji financijski izvještaji Društva za 2024. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 85/24, 145/24) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja ("MSFI") koji su usvojeni od Europske unije, tako da pružaju istinit i objektivan prikaz financijskog stanja, rezultata poslovanja, promjena kapitala i novčanih tokova Društva za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava Društva opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava Društva je izradila godišnje financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Društva.

Pri izradi godišnjih financijskih izvještaja Uprava Društva je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika u skladu sa važećim standardima financijskog izvještavanja;
- davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- izradu godišnjih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava Društva je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj, rezultate poslovanja, promjene kapitala i novčane tokove Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, koji su usvojeni od Europske unije. Uprava Društva je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Potpisano u ime Uprave:

  
 **HRVATSKA KONTROLA  
ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.**  
Velika Gorica  
Mario Kunovec-Varga, direktor

HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.  
Rudolfa Fizira 2  
10410 Velika Gorica

16. svibnja 2025. godine

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

**Vlasniku društva HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.,**

### **Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja**

#### **Mišljenje**

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja društva HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o. Velika Gorica, Rudolfa Fizira 2, (Društvo), koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na dan 31. prosinca 2024., izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaj o promjenama kapitala, izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu, te bilješke uz godišnje financijske izvještaje, uključujući i značajne informacije o računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2024., njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

#### **Osnova za Mišljenje**

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (s Međunarodnim standardima neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju godišnjih financijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### **Ključna revizijska pitanja**

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

### Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

#### Ključna revizijska pitanja (nastavak)

| <b>Dugotrajna nematerijalna imovina i Nekretnine postrojenja i oprema</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Opis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Kako smo revidirali ključna revizijska pitanja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>Dugotrajna nematerijalna imovina i Nekretnine postrojenja i oprema na 31. prosinca 2024. godine ukupno iznose 73.261.910 eura, što predstavlja 34% ukupne aktive. U kratkotrajnoj imovini koja iznosi 112.477.777 eura (52% aktive) najveći dio u iznosu 60.207.459 eura odnosi se na poziciju Financijska imovina, koja se odnosi na oročene kratkotrajne depozite u poslovnim bankama. Obzirom na značajnost iskazanog iznosa Dugotrajne nematerijalne imovine i Nekretnina, postrojenja i opreme, njenu ulogu kao ključnog materijalnog resursa u funkcioniranju Društva te na kompleksnost evidentiranja ove imovine (nabava, obračun amortizacije, mjerenje, kapitalizacija troškova, itd.), prema našem mišljenju ove pozicije u Izvještaju o financijskom položaju / bilanci predstavljaju ključno revizijsko pitanje.</p> <p>Tijekom 2024. godine nabavke ove imovine iznosile su 28.217.813 eura i odnosile su se uglavnom na projekte nadogradnje ATM sustava, te projekte DATA-COM i Projekte rekonstrukcije građevina i infrastrukture</p> <p>Sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 16, dio troškova bruto plaća radnika u iznosu 747.182 eura u 2024. godini je kapitaliziran na pripadajući projekte</p> <p>Vidjeti bilješke 15 i 17 uz godišnje financijske izvještaje.</p> | <p>Naše revizijske procedure uključivale su, između ostalog:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• procijenili smo usklađenosti politike priznavanja navedene imovine s MSFI;</li> <li>• testirali smo interne kontrole vezane uz proces nabave navedene imovine na temelju reprezentativnog uzorka transakcija nabavki.</li> <li>• ocijenili smo razumnost korisnog vijeka trajanja imovine kod obračuna amortizacije kao i početak obračuna amortizacije za aktivirana sredstva i prestanak za sredstva izvan upotrebe.</li> <li>• testirali smo nove nabavke navedene imovine u 2024. godini na temelju reprezentativnog uzorka transakcija nabavki.</li> <li>• testirali smo otuđenja i rashod nematerijalne i materijalne imovine na temelju reprezentativnih transakcija</li> <li>• provjerili smo kapitalizaciju vlastitih troškova</li> <li>• utvrdili smo da postupak sređivanja i registriranja prava vlasništva nad nekretninama nije u cijelosti riješen. Rješavanje ovih imovinsko pravnih pitanja je u tijeku.</li> </ul> <p>Našim revizorskim postupcima ocijenili smo adekvatnost objava Dugotrajne nematerijalne imovine i Nekretnina postrojenja i opreme u godišnjim financijskim izvještajima te njihovu usklađenost s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.</p> |

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

### Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

#### Ključna revizijska pitanja (nastavak)

| Knjiženja transakcija vezano uz SES regulatorni okvir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Opis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Kako smo revidirali ključna revizijska pitanja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>Društvo je u Izvještaju o financijskom položaju (Bilanci) na dan 31. prosinca 2024. godine iskazalo Rezerviranja, između ostalog i za potencijalne obveze proizašle iz SES (Single European Sky) regulatornog okvira u iznosu od 24.937.297 eura. Za detaljnije informacije vidjeti bilješku 10 i bilješku 29 u godišnjim financijskim izvještajima.</p> <p>Također, temeljem SES regulatornog okvira Društvo je na poziciji Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi iskazalo ugovornu imovinu u iznosu od 20.146.458 eura. Za detaljnije informacije vidjeti bilješku 3 i bilješku 26 u godišnjim financijskim izvještajima.</p> <p>Prihode od osnovne djelatnosti Društvo ostvaruje temeljem pružanja usluga u zračnoj plovidbi koje podliježu zajedničkom regulatornom okviru koji se temelji na planovima troškova i prometa odobrenih od strane relevantnih tijela (EK, RH) pri čemu se pojavljuju određeni viškovi i manjkovi koji proizlaze iz razlike između planiranih prihoda u referentnim razdoblju odobrenih od strane EK i stvarno ostvarenih prihoda. U situacijama značajne razlike između planiranih i ostvarenih rezultata primjenjuje se propisani mehanizam poravnanja manjka ili viška prihoda koja proizlaze iz EU regulatornog okvira (SES rezerviranja). Ovaj kompleksni mehanizam zahtijeva od Društva složene procjene uz značajnu razinu prosuđivanja i nesigurnosti s obzirom na to da se odnosi na razdoblje dulje od godine dana, što može dovesti do evidentiranja pogrešnih iznosa SES rezerviranja, odnosno, ugovorne imovine.</p> <p>Zbog značajnosti iskazanih iznosa SES rezerviranja i ugovorene imovine i složenosti postupka njihove procjene, prema našem mišljenju ove pozicije u Izvještaju o financijskom položaju / Bilanci predstavljaju ključno revizijsko pitanje.</p> | <p>Naše revizijske procedure uključivale su, između ostalog:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Provjeru osnovanosti iskazivanja navedenih pozicija uvidom u odgovarajuću EU regulativu: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Provedbene uredbe (EU) 2019/317 i 2020/1627 kojima je propisan mehanizam zaštite pružatelja usluga u zračnom prometu.</li> </ul> </li> <li>• procjenu usklađenosti politike priznavanja imovine s MSFI;</li> <li>• Provjeru točnosti izračuna potrebnih iznosa SES rezerviranja u skladu sa SES regulativom</li> <li>• Provjeru parametara korištenih u izračunu</li> <li>• Provjeru točnosti izračuna potrebnih iznosa ugovorne imovine</li> <li>• Usporedbu izračuna sa Planom performansi</li> </ul> <p>Našim revizorskim postupcima ocijenili smo adekvatnost objava SES rezerviranja i SES ugovorne imovine u godišnjim financijskim izvještajima te njihovu usklađenost s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.</p> |

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)**

### **Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

#### **Ostale informacije**

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju informacije uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja posloводства, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju posloводства usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim financijskim izvještajima;
2. je priložen Izvještaj posloводства sastavljen u skladu sa člankom 24. Zakona o računovodstvu;

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u Ostalim informacijama (isključujući Izvještaj o održivosti). U tom smislu nemamo što izvijestiti.

#### **Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju godišnjih financijskih izvještaja u skladu s MSFI i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)**

### **Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

#### **Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje (nastavak)**

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

#### **Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava Društva.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)**

### **Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

#### **Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava Društva i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

**IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)****Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)****Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima**

1. Na dan 20. lipnja 2024. godine imenovala nas je Skupština Društva na temelju prijedloga Nadzornog odbora da obavimo reviziju godišnjih financijskih izvještaja za 2024. godinu.
2. Na datum ovog izvješća neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonske revizije Društva od revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2017. godinu do revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2024. godinu što ukupno iznosi 8 godina.
3. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.
4. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2024. godinu i datuma ovog izvješća nismo Društvu pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo.

U Zagrebu, 16. svibnja 2025. godine

Moore Audit Croatia d.o.o.  
Trg Johna Fitzgeralda Kennedyja 6b  
10 000 Zagreb



Max Gelo, član Uprave



Marko Dvorski, ovlašteni revizor

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**IZVJEŠTAJ O SVEOBUH VATNOJ DOBITI**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

|                                                  |          | <b>2024. godina</b>  | <b>2023. godina</b>  |
|--------------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|
|                                                  | Bilješka | <b>u EUR</b>         | <b>u EUR</b>         |
| Prihodi od prodaje                               | 3        | 119.059.302          | 122.740.436          |
| Ostali poslovni prihodi                          | 4        | 13.953.132           | 3.471.790            |
| <b>Poslovni prihodi</b>                          |          | <b>133.012.434</b>   | <b>126.212.226</b>   |
| Materijalni troškovi                             | 5        | (11.981.188)         | (11.074.909)         |
| Troškovi osoblja                                 | 6        | (81.497.344)         | (74.659.692)         |
| Amortizacija                                     | 7        | (11.683.806)         | (10.225.182)         |
| Ostali troškovi                                  | 8        | (6.715.663)          | (5.805.678)          |
| Vrijednosno usklađenje                           | 9        | (75.354)             | (135.122)            |
| Rezerviranja                                     | 10       | (1.721.792)          | (3.878.239)          |
| Ostali poslovni rashodi                          | 11       | (309.361)            | (242.115)            |
| <b>Poslovni rashodi</b>                          |          | <b>(113.984.508)</b> | <b>(106.020.937)</b> |
| <b>DOBIT IZ REDOVNIH AKTIVNOSTI</b>              |          | <b>19.027.926</b>    | <b>20.191.289</b>    |
| Financijski prihodi                              | 12       | 2.792.356            | 1.356.430            |
| Financijski rashodi                              | 13       | (304.506)            | (437.898)            |
| <b>DOBIT IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>          |          | <b>2.487.850</b>     | <b>918.532</b>       |
| <b>UKUPNI PRIHODI</b>                            |          | <b>135.804.790</b>   | <b>127.568.656</b>   |
| <b>UKUPNI RASHODI</b>                            |          | <b>(114.289.014)</b> | <b>(106.458.835)</b> |
| <b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>                  |          | <b>21.515.776</b>    | <b>21.109.821</b>    |
| Porez na dobit                                   | 14       | (3.861.423)          | (3.815.072)          |
| <b>DOBIT RAZDOBLJA</b>                           |          | <b>17.654.353</b>    | <b>17.294.749</b>    |
| <b>NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT RAZDOBLJA</b> |          | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>SVEOBUH VATNA DOBIT RAZDOBLJA</b>             |          | <b>17.654.353</b>    | <b>17.294.749</b>    |

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU / BILANCA**  
**na 31. prosinca 2024.**

|                                                                         |          | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                         | Bilješka | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| <b>AKTIVA</b>                                                           |          |                               |                               |
| Nematerijalna imovina                                                   | 15       | 24.788.725                    | 17.671.794                    |
| Imovina s pravom korištenja                                             | 16       | 505.152                       | 644.203                       |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                        | 17       | 47.968.033                    | 38.797.346                    |
| Financijska imovina                                                     | 18       | 491.080                       | 468.026                       |
| Odgođena porezna imovina                                                | 19       | 7.219.097                     | 8.975.207                     |
| Dugotrajno plaćeni troškovi budućeg razdoblja<br>i obračunati prihodi   | 26       | 13.094.300                    | 20.146.458                    |
| <b>Dugotrajna imovina</b>                                               |          | <b>94.066.387</b>             | <b>86.703.034</b>             |
| Zalihe                                                                  | 20       | 427.526                       | 376.112                       |
| Potraživanja od kupaca                                                  | 21       | 19.615.013                    | 20.820.488                    |
| Potraživanja od zaposlenika i članova<br>poduzetnika                    | 22       | 37.971                        | 38.489                        |
| Potraživanja od države i drugih institucija                             | 23       | 3.830.357                     | 1.142.795                     |
| Ostala potraživanja                                                     |          | 6.225                         | 19.164                        |
| Financijska imovina                                                     | 24       | 60.207.459                    | 40.199.890                    |
| Novac u banci i blagajni                                                | 25       | 28.353.226                    | 66.284.313                    |
| Kratkotrajni plaćeni troškovi budućeg razdoblja<br>i obračunati prihodi | 26       | 8.328.924                     | 8.363.546                     |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                                             |          | <b>120.806.701</b>            | <b>137.244.797</b>            |
| <b>UKUPNO AKTIVA</b>                                                    |          | <b>214.873.088</b>            | <b>223.947.831</b>            |
| <b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>                                             | 39       | <b>44.917.890</b>             | <b>37.857.850</b>             |

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU / BILANCA**  
**na 31. prosinca 2024. - nastavak**

|                                                                      |          | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|----------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                      | Bilješka | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| <b>PASIVA</b>                                                        |          |                               |                               |
| Temeljni kapital                                                     | 27       | 60.000.000                    | 59.725.264                    |
| Ostale rezerve                                                       | 28       | 45.903.505                    | 39.260.342                    |
| Dobit poslovne godine                                                |          | 17.654.353                    | 17.294.749                    |
| <b>Kapital i rezerve</b>                                             |          | <b>123.557.858</b>            | <b>116.280.355</b>            |
| <b>Rezerviranja</b>                                                  | 29       | <b>40.144.429</b>             | <b>49.828.135</b>             |
| Obveze prema bankama i drugim fin. institucijama                     | 30       | 9.290.597                     | 14.668.953                    |
| Obveze s osnove najma                                                | 31       | 382.130                       | 515.560                       |
| Dugoročno odgođeno plaćanje troškova i prihod<br>budućeg razdoblja   | 38       | 7.572.954                     | 8.257.352                     |
| <b>Dugoročne obveze</b>                                              |          | <b>17.250.153</b>             | <b>23.446.749</b>             |
| Obveze za depozite                                                   | 32       | 380.667                       | 285.149                       |
| Obveze prema bankama i drugim financijskim<br>institucijama          | 33       | 5.378.357                     | 6.775.029                     |
| Obveze prema dobavljačima                                            | 34       | 7.888.646                     | 5.792.730                     |
| Obveze prema zaposlenicima                                           | 35       | 8.783.958                     | 8.430.189                     |
| Obveze za poreze, doprinose i slična davanja                         | 36       | 6.949.729                     | 7.960.005                     |
| Ostale kratkoročne obveze                                            | 37       | 3.623.968                     | 4.442.650                     |
| Kratkoročno odgođeno plaćanje troškova i prihod<br>budućeg razdoblja | 38       | 915.323                       | 706.840                       |
| <b>Kratkoročne obveze</b>                                            |          | <b>33.920.648</b>             | <b>34.392.592</b>             |
| <b>UKUPNO PASIVA</b>                                                 |          | <b>214.873.088</b>            | <b>223.947.831</b>            |
| <b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>                                          | 39       | <b>44.917.890</b>             | <b>37.857.820</b>             |

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

|                             | <b>Temeljni (upisani)<br/>kapital</b> | <b>Ostale<br/>rezerve</b> | <b>Dobit poslovne<br/>godine</b> | <b>Ukupno</b>      |
|-----------------------------|---------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|--------------------|
|                             | u EUR                                 | u EUR                     | u EUR                            | u EUR              |
| Bilješka                    | 27                                    | 28                        |                                  |                    |
| <b>31. prosinca 2022.</b>   | <b>59.725.264</b>                     | <b>34.507.897</b>         | <b>11.881.112</b>                | <b>106.114.273</b> |
| Prijenos dobiti 2022.godine | -                                     | 11.881.112                | (11.881.112)                     | -                  |
| Uplata u državni proračun   | -                                     | (7.128.667)               | -                                | <b>(7.128.667)</b> |
| Dobit 2023. godine          | -                                     | -                         | 17.294.749                       | <b>17.294.749</b>  |
| <b>31. prosinca 2023.</b>   | <b>59.725.264</b>                     | <b>39.260.342</b>         | <b>17.294.749</b>                | <b>116.280.355</b> |
| Prijenos dobiti 2023.godine | 274.736                               | 17.020.013                | (17.294.749)                     | -                  |
| Uplata u državni proračun   | -                                     | (10.376.849)              | -                                | (10.376.849)       |
| Dobit 2024.godine           | -                                     | -                         | 17.654.353                       | 17.654.353         |
| <b>31. prosinca 2024.</b>   | <b>60.000.000</b>                     | <b>45.903.505</b>         | <b>17.654.353</b>                | <b>123.557.858</b> |

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.**

|                 | Bilješka                                                                                  | <b>2024.</b>        | <b>2023.</b>        |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                 |                                                                                           | <b>u EUR</b>        | <b>u EUR</b>        |
| <b>I</b>        | <b>NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>                                             |                     |                     |
| <b>A</b>        | Dobit prije oporezivanja                                                                  | 21.515.776          | 21.109.821          |
|                 | Amortizacija                                                                              | 11.683.806          | 10.225.182          |
|                 | Gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine | (44.150)            | 9.682               |
|                 | Prihodi od kamata i dividendi                                                             | (1.570.284)         | (538.408)           |
|                 | Rashodi od kamata                                                                         | 301.286             | 405.023             |
|                 | Rezerviranja                                                                              | (9.683.706)         | 3.047.360           |
|                 | Tečajne razlike – nerealizirane                                                           | 2.973               | (5.623)             |
|                 | Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane (dobitke) / gubitke            | 3.481               | 3.940               |
| <b>B</b>        | Ukupno usklađenja                                                                         | 693.406             | 13.147.156          |
| <b>C=A+B</b>    | <b>Povećanje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu</b>                         | <b>22.209.182</b>   | <b>34.256.977</b>   |
|                 | Povećanje kratkoročnih obveza                                                             | 1.859.952           | 7.604.547           |
|                 | Smanjenje kratkotrajnih potraživanja (Povećanje) /smanjenje zaliha                        | 5.561.889           | 8.101.525           |
|                 |                                                                                           | (51.414)            | 35.690              |
| <b>D</b>        | <b>Promjene u radnom kapitalu</b>                                                         | <b>7.370.427</b>    | <b>15.741.762</b>   |
| <b>E</b>        | Novčani izdaci za kamate                                                                  | (276.815)           | (406.773)           |
| <b>F</b>        | Plaćeni porez na dobit                                                                    | (5.370.042)         | (15.187.279)        |
| <b>I=Σ(A:F)</b> | <b>NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>                                        | <b>23.932.752</b>   | <b>34.404.687</b>   |
| <b>II</b>       | <b>NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>                                        |                     |                     |
|                 | Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine                 | 47.730              | 23.052              |
|                 | Novčani primici od kamata                                                                 | 1.570.284           | 1.353.232           |
|                 | Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga                            | -                   | 75.492              |
|                 | Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti                                       | 40.000.000          | 30.225.000          |
| <b>G</b>        | <b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>                                | <b>41.618.014</b>   | <b>31.676.776</b>   |
|                 | Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine                   | (27.823.420)        | (13.381.862)        |
|                 | Novčani izdaci s osnove danih zajmova                                                     | -                   | (468.780)           |
|                 | Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti                                        | (60.000.000)        | (40.000.000)        |
| <b>H</b>        | <b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>                                 | <b>(87.823.420)</b> | <b>(53.850.642)</b> |
| <b>II=G+H</b>   | <b>NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>                                   | <b>(46.205.406)</b> | <b>(22.173.866)</b> |

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

|                 |                                                                                                              |          | <b>2024.</b>        | <b>2023.</b>        |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------|---------------------|
|                 |                                                                                                              | Bilješka | <b>u EUR</b>        | <b>u EUR</b>        |
| <b>III</b>      | <b>NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>                                                              |          |                     |                     |
|                 | Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti                                                            |          | 1.643.602           | 4.563.547           |
| <b>J</b>        | <b>Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti</b>                                                     |          | <b>1.643.602</b>    | <b>4.563.547</b>    |
|                 | Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata |          | (6.775.030)         | (6.924.384)         |
|                 | Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti                                                             |          | (10.527.005)        | (7.256.058)         |
| <b>K</b>        | <b>Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti</b>                                                      |          | <b>(17.302.035)</b> | <b>(14.180.442)</b> |
| <b>III=J+K</b>  | <b>NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>                                                         |          | <b>(15.658.433)</b> | <b>(9.616.895)</b>  |
| <b>I+II+III</b> | <b>UKUPNI NETO NOVČANI TOKOVI</b>                                                                            | 40       | <b>(37.931.087)</b> | <b>2.613.926</b>    |
|                 | <b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>                                                      | 25       | <b>66.284.313</b>   | <b>63.670.387</b>   |
|                 | <b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA</b>                                                        | 25       | <b>28.353.226</b>   | <b>66.284.313</b>   |
|                 | <b>(SMANJENJE)/POVEĆANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA</b>                                                   |          | <b>(37.931.087)</b> | <b>2.613.926</b>    |

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih financijskih izvještaja.

## **UVOD**

Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o., (nadalje: „Društvo“ ili „HKZP“), OIB: 33052761319, MB: 01475886 sa sjedištem u Velikoj Gorici, Rudolfa Fizira 2, osnovano je Zakonom o osnutku Hrvatske kontrole zračne plovidbe (NN 19/98, 20/00 i 51/13) kao društvo s ograničenom odgovornošću. Engleski naziv Društva glasi: „Croatian Air Navigation Services, Limited“ ili skraćeno „Croatia Control Ltd“.

Osnivač i 100%-tni vlasnik Društva je Republika Hrvatska. Društvo pruža usluge u zračnoj plovidbi civilnim i vojnim korisnicima zračnog prostora RH i korisnicima zračnog prostora koji joj je dodijeljen na upravljanje sukladno međunarodnim konvencijama i ugovorima.

## **1. OPĆI PODACI**

### **1.1. Djelatnost**

Poslovanje Društva obuhvaća sljedeće djelatnosti:

- pružanje usluga u zračnoj plovidbi,
- provedba operativnih i središnjih operativnih poslova zračne plovidbe, a posebice kontrola zračnog prometa, poslovi uzbunjivanja, letnih informacija i preduzetnog informiranja s ciljem sigurnoga, redovitog i nesmetanog odvijanja zračnog prometa,
- obrada i pohranjivanje podataka o letu, prosljeđivanje informacija od značenja za sigurnost zračnog prometa, upravljanje protokom zračnog prometa i korištenjem zračnog prometa,
- prikupljanje, obrada i objavljivanje zrakoplovnih informacija, uključujući objavljivanje posebnih publikacija,
- utvrđivanje operativnih zahtjeva za sustave kontrole zračnog prometa, sustave za posluživanje i nadzor, opremu i infrastrukturu i sl.,
- planiranje i skrb o strukturi zračnog prostora i letačkim postupcima, uzimajući u obzir interese civilnih i vojnih korisnika te zaštitu okoliša,
- razvoj, izgradnja, održavanje, nadzor i potvrđivanje ispravnosti postrojenja, sustava i uređaja kontrole zračne plovidbe i zrakoplovne meteorologije,
- zrakoplovno meteorološka motrenja i motrenja za klimatologiju aerodroma te sastavljanje i razmjena zrakoplovnih meteoroloških izvješća,
- izrada zrakoplovnih meteoroloških prognoza i posebnih upozorenja za aerodrome i rute u zračnom prostoru iz stavka 4. članka 5. Zakona o osnutku Hrvatske kontrole zračne plovidbe NN 19/98,
- priprema zrakoplovne meteorološke dokumentacije te osiguranje i drugih obveza koje proizlaze iz ICAO dokumenata,
- provedba i usklađivanje operativnih, razvojnih i međunarodnih poslova i zadaća u međunarodnim organizacijama, posebice ICAO-u i Eurocontrol-u,
- stručna izobrazba i usavršavanje osoblja potrebnog za obavljanje poslova,
- izvoz i uvoz za potrebe Društva i
- ostali poslovi i operacije koje su u funkciji sigurnog obavljanja zračnog prometa.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

---

**1.2. Zaposleni**

Broj zaposlenih u Društvu na 31. prosinca 2024. iznosi **787** radnika (31. prosinca 2023. iznosio je **757** radnika). Broj zaposlenih prema satima rada za 2023. iznosi 752, a prosječan broj zaposlenih 778.

Struktura zaposlenih je kako slijedi:

|               | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|---------------|-------------------------------|-------------------------------|
| VSS           | 310                           | 292                           |
| VŠS           | 189                           | 185                           |
| SSS           | 285                           | 277                           |
| KV            | 2                             | 3                             |
| VKV           | 1                             | 0                             |
| <b>Ukupno</b> | <b>787</b>                    | <b>757</b>                    |

U razdoblju od 1.1.2024. do 31.12.2024. u HKZP-u je zaposleno 54 novih radnika.

- u SUZP - Sektor upravljanja zračnim prometom - 3 radnika,
- u DDOJ - Ured direktora, ostali uredi u uredu direktora - 20 radnika,
- u SKFD - Sektor korporativnih funkcija društva - 11 radnika,
- u STUI - Sektor tehničkih usluga i infrastrukture - 10 radnika,
- u SPAK- Sektor prilaznih i aerodromskih kontrola zračnog prometa - 9 radnika,
- u SMA - Sektor zrakoplovne meteorologije i zrakoplovnog informiranja - 1 radnik.

U razdoblju od 1.1.2024. do 31.12.2024. otišlo je ukupno 24 radnika:

- iz DDOJ - Ured direktora, ostali uredi u uredu direktora - 10 radnika,
- iz SKFD - Sektor korporativnih funkcija društva - 5 radnika,
- iz STUI - Sektor tehničkih usluga i infrastrukture - 2 radnika,
- iz SPAK - Sektor prilaznih i aerodromskih kontrola zračnog prometa - 2 radnika,
- iz SUZP - Sektor upravljanja zračnim prometom - 2 radnika
- iz SMA - Sektora zrakoplovne meteorologije i zrakoplovnog informiranja - 3 radnika.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**1.3. Nadzorni odbor i Uprava Društva**

Skupština HKZP-a je na svojim sjednicama održanim dana 11.04.2024., 20.06.2024., 28.10.2024., 22.01.2025. te 15.04.2025. izabrala članove NO na razdoblje od najduže 3 mjeseca te je sastav NO u razdoblju od 24.04.2024. nadalje kako slijedi:

| IME I PREZIME       | FUNKCIJA                   | OD - DO                   |
|---------------------|----------------------------|---------------------------|
| Dora Matošić        | Predsjednica               | 24.04.2024. - 24.07.2024. |
|                     |                            | 25.07.2024. - 25.10.2024. |
|                     |                            | 26.10.2024. - 26.01.2025. |
|                     |                            | 27.01.2025. - 27.04.2025. |
|                     |                            | 28.04.2025. - 28.07.2025. |
| Davor Tretinjak     | Zamjenik predsjednice      | 24.04.2024. - 24.07.2024. |
|                     |                            | 25.07.2024. - 25.10.2024. |
|                     |                            | 26.10.2024. - 26.01.2025. |
|                     |                            | 27.01.2025. - 27.04.2025. |
|                     |                            | 28.04.2025. - 28.07.2025. |
| Mihovil Anđelinović | Član                       | 24.04.2024. - 24.07.2024. |
|                     |                            | 25.07.2024. - 25.10.2024. |
|                     |                            | 26.10.2024. - 26.01.2025. |
|                     |                            | 27.01.2025. - 27.04.2025. |
|                     |                            | 28.04.2025. - 28.07.2025. |
| Željko Gojko        | Član – predstavnik radnika | 07.07.2020. - 07.07.2024. |
| Zlatko Bayer        | Član - predstavnik radnika | 08.07.2024. - 08.07.2028. |

Uprava Društva sastoji se od jednog člana - direktora Društva. 12.04.2024. godine istekao je mandat dotadašnjem direktoru Društva te je NO na svojoj sjednici održanoj dana 29.04.2024. imenovao direktora Društva na razdoblje od najduže 6 mjeseci, na daljnje razdoblje od najduže 6 mjeseci ponovo 12.10.2024. i 28.04.2025. Tijekom razdoblja 2022. - 2025. godine direktori Društva bili su kako slijedi:

| IME I PREZIME       | FUNKCIJA         | OD - DO                   |
|---------------------|------------------|---------------------------|
| Vlado Bagarić       | direktor Društva | 12.04.2018. - 12.04.2023. |
| Mario Kunovec-Varga | direktor Društva | 13.04.2023. - 12.10.2023. |
|                     |                  | 12.10.2023. - 12.04.2024. |
|                     |                  | 29.04.2024. - 29.10.2024. |
|                     |                  | 29.10.2024. - 29.04.2025. |
|                     |                  | 30.04.2025. - 30.10.2025. |

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva prikazan je u Bilješkama 6. i 8. uz godišnje financijske izvještaje.

## **2. TEMELJ ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**

### **2.1. Izjava o usklađenosti i osnova prikaza**

Godišnji financijski izvještaji Društva za 2024. sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 85/24, 145/24) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (nadalje: MSFI) donesenih od Europske komisije i objavljenih u službenom listu Europske unije te u skladu sa Pravilnikom o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 95/16, 144/20, 158/23).

Godišnji financijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u godišnjim financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja. Godišnji financijski izvještaji Društva sastavljeni su u eurima kao funkcionalnoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva.

### **2.2. Ključne procjene i neizvjesnost procjena**

Prilikom sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja korištene su određene procjene koje utječu na iskaz imovine i obveza Društva, prihode i rashode Društva i objavljivanje potencijalnih obveza Društva.

Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću, slijedom čega se stvarni rezultati mogu razlikovati od procijenjenih. Procjene korištene pri sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja podložne su izmjenama nastankom novih događaja, stjecajem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i spoznaja i promjenom okruženja u kojima Društvo posluje.

Ključne procjene korištene u primjeni računovodstvenih politika prilikom sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja odnose se na obračun amortizacije dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine, umanjenje vrijednosti imovine, ispravak vrijednosti zaliha, ispravak vrijednosti potraživanja i rezerviranja, te objavu potencijalnih obveza.

### **2.3. Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja**

Stavke uključene u godišnje financijske izvještaje Društva iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje (funkcijska valuta).

## **2.4. Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI)**

### **Promjene računovodstvenih politika i objava**

Usvojene računovodstvene politike jednake su onima primijenjenima prošle financijske godine, osim standarda, izmjena standarda i tumačenja koji su stupili na snagu nakon 1. siječnja 2024. godine. U nastavku su prikazani samo novi standardi, njihove izmjene i tumačenja koji su bitni za poslovanje Društva:

### ***Novi i izmijenjeni Međunarodni standardi financijskog izvještavanja***

#### **Standardi i tumačenja koji su na snazi u tekućem razdoblju**

**Izmjene MSFI-ja 16: Obveza po najmu u transakcijama prodaje s povratnim najmom** - izmjene i dopune MSFI-ja 16 izdane su 22. rujna 2022 i stupaju na snagu za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024.

**Izmjene MRS-a 1: Klasifikacija obveza kao kratkoročnih ili dugoročnih i dugoročnih obveza s ugovornim uvjetima** - izmjene i dopune MRS-a 1 prvotno su izdane 23. siječnja 2020., a potom izmijenjene 15. srpnja 2020. i 31. listopada 2022. te stupaju na snagu za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024.

**Izmjene MRS-a 7 Izvještaj o novčanom toku i MSFI-ja 7 Financijski instrumenti: Objave:** Sporazumi o financiranju s dobavljačima - izmjene i dopune MRS-a 7 i MSFI-ja 7 izdane su 25. svibnja 2023. te stupaju na snagu za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024.

Primjena gore navedenih izmjena standarda nije imala značajniji utjecaj na godišnje financijske izvještaje Društva.

#### **Standardi i tumačenja koji nisu na snazi u tekućem razdoblju**

Sljedeći standardi, njihove izmjene i tumačenja izdani su od strane IASB-a, međutim nisu na snazi do datuma objave godišnjih financijskih izvještaja.

**Izmjene MRS-a 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: manjak zamjenjivosti** - izmjene i dopune MRS-a 21 izdane su u kolovozu 2023. i stupaju na snagu za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. Izmjene sadrže smjernice za određivanje situacija kada je valuta zamjenjiva i kako odrediti tečaj kada nije.

**MSFI 19 Ovisna društva bez javne odgovornosti: objave** (izdano 9. svibnja 2024.) - stupa na snagu 1. siječnja 2027.

**MSFI 18 Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima** (izdan 9. travnja 2024.) - stupa na snagu 1. siječnja 2027.

**Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisnu o prirodi – Dodaci MSFI-ju 9 i MSFI 7** (izdan 18. prosinca 2024.) - stupa na snagu 1. siječnja 2026.

**Godišnja poboljšanja, svezak 11** (izdano 18. srpnja 2024.) stupa na snagu 1. siječnja 2026.

**Izmjene i dopune Klasifikacije i mjerenja financijskih instrumenata – Izmjene MSFI-ja 9 i MSFI-ja 7** (izdane 30. svibnja 2024.) - stupa na snagu 1. siječnja 2026.

Primjena gore navedenih izmjena standarda neće imati značajniji utjecaj na godišnje financijske izvještaje Društva.

### **Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika**

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika, primjenjivanih u tekućoj godini, izložen je u nastavku.

#### **2.5. Priznavanje prihoda i rashoda**

Sukladno MSFI 15 Prihodi po ugovorima s kupcima koji je usvojen 1. siječnja 2018. godine, glede priznavanja ugovora s kupcima Društvo primjenjuje model pet koraka;

- 1) Utvrđivanje ugovora s kupcem
- 2) Utvrđivanje obveze isporuke u ugovoru
- 3) Utvrđivanje cijene transakcije
- 4) Dodjeljivanje cijene transakcije obvezama isporuke u ugovoru
- 5) Priznavanje prihoda kada (ili kako) subjekt ispuni obvezu isporuke

Prihodi se priznaju za svaku zasebnu obvezu isporuke u ugovoru u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos naknada u ugovoru na koju Društvo očekuje da ima pravo u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupca. Prva primjena ovog standarda nije imala utjecaja na financijske izvještaje Društva.

Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za povrate, diskonte, bonuse i premije, kao i poreze direktno povezane sa prodajom proizvoda i izvršenih usluga.

Prihodi Društva nastaju i utvrđuju se:

- priznavanjem prihoda od pružanja usluga,
- priznavanjem prihoda od prodaje proizvoda (AIP, VFR itd.),
- priznavanjem prihoda od kamata,
- priznavanjem prihoda od prodaje imovine,
- priznavanjem prihoda od poslovnog najma,
- priznavanjem prihoda od financijskih dobitaka,
- priznavanjem prihoda od ukidanja rezerviranja,
- priznavanjem ostalih prihoda.

Prihodi od prodaje roba i usluga priznaju se u trenutku isporuke roba i prijenosa značajnih rizika i koristi na kupca odnosno u slučaju usluga priznat će se prema stupnju dovršenosti i uz uvjet da se vrijednost može pouzdano izmjeriti. Najznačajniji dio prihoda iz osnovne djelatnosti jesu prihodi od rutnih i terminalnih naknada koje se obračunavaju, fakturiraju i naplaćuju u sklopu Eurocontrolovog sustava rutnih naknada. Vrijeme pružanja usluge jest datum na koji korisnik zračnog prostora tijekom leta od strane Društva prima usluge u zračnoj plovidbi (ATM, CNS, AIS i MET).

Prihodi koje Društvo ostvaruje temeljem pružanja usluga u zračnoj plovidbi podliježu zajedničkom regulatornom okviru (SES) na području Europske unije koji se temelji na planovima troškova i prometa odobrenih od strane relevantnih tijela (RH, EK) pri čemu se pojavljuju određeni viškovi i manjkovi koji proizlaze iz razlike između, na temelju odobrenih parametara (Plan performansi, Jedinična cijena /Unit rate), planiranih prihoda i stvarno ostvarenih prihoda. U situacijama značajne razlike između planiranih i ostvarenih rezultata primjenjuje se propisani mehanizam poravnanja manjka ili viška prihoda koja proizlaze iz regulatornog okvira (SES rezerviranja) odnosno mehanizam zaštite pružatelja usluga u zračnom prometu u slučaju pada prometa iznad razine koju je u Planu performansi prihvatila Europska komisija. Mehanizam se pored odredbi MSFI 15 (točke 31., 47., 53. i 105 – 107) temelji na odredbama Provedbenih uredbi (EU) 2019/317 i 2020/1627 kojima je propisan mehanizam zaštite pružatelja usluga u zračnom prometu.

Prihodi od kamata obračunavaju se na temelju nepodmirenog potraživanja i po primjenjivim kamatnim stopama. Kamate se priznaju u prihode razmjerno vremenu, vrijednosti glavnice i ugovorenoj ili propisanoj stopi, prema ugovoru, kada su poznati svi potrebni elementi za obračun te se uključuju u prihod tijekom razdoblja u kojima generiraju prihod.

Prihodi od prodaje imovine priznaju se u skladu s odredbama kupoprodajnog ugovora i ispostavljenog računa kao i prihodi od poslovnog (operativnog) najma.

Prihodi od financijskih dobitaka priznaju se kao pozitivne tečajne razlike s osnove potraživanja iz inozemstva, te pozitivnih tečajnih razlika iz stanja deviza na računima i u blagajni.

Rashodi su smanjenje ekonomskih koristi kroz obračunsko razdoblje u obliku odljeva ili iscrpljenja imovine ili stvaranja obveza. U politici priznavanja rashoda Društvo se pridržava sljedećih kriterija: rashodi imaju za posljedicu smanjenje imovine ili povećanje obveza što je moguće izmjeriti ili procijeniti; kada se očekuje postizanje prihoda u sljedećim obračunskim razdobljima, rashodi se priznaju postupkom razumne alokacije na obračunsko razdoblje, te se rashod odmah priznaje u obračunskom razdoblju kada izdatak ne ostvaruje buduće ekonomske koristi ili nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija u bilanci / izvještaju o financijskom položaju.

#### **Troškovi posudbe**

Troškovi posudbe terete dobit ili gubitak u razdoblju u kojem su nastali ili se kapitaliziraju kada su ispunjeni uvjeti sukladno MRS-u 23.

## **2.6. Transakcije u stranim valutama**

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u eure primjenom srednjih tečajeva Hrvatske narodne banke ("HNB") na datum transakcije, odnosno kada je riječ o plaćanju ono se bilježi po tečaju na datum plaćanja, dok se u slučaju bilježenja poslovne promjene temeljem računa dobavljača ili izlaznog računa kupcu isti bilježi po tečaju na datum računa. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance / izvještaja o financijskom položaju. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka tekuće godine.

## **2.7. Porez na dobit**

Obveza za porez na dobit za tekuću godinu utvrđuje se na temelju rezultata ostvarenog u toj godini, usklađenog za iznose koji ne ulaze u poreznu osnovicu i porezno nepriznate troškove (50% troškova reprezentacije, 50% troškova korištenja osobnih vozila i dr.). Porez na dobit obračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi na datum bilance / izvještaja o financijskom položaju.

U smislu obračuna poreza na dobit javljaju se i privremene porezne razlike kao razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine ili obveze u bilanci / izvještaju o financijskom položaju i njihove porezne osnovice. S obzirom na utjecaj na poreznu osnovicu u budućim razdobljima, privremene razlike mogu biti: odbitne - umanjit će poreznu osnovicu, a njihov učinak je odgođena porezna imovina ili oporezive - bit će oporezive u budućim razdobljima, a njihov učinak je odgođena porezna obveza.

## **2.8. Nekretnine, postrojenja i oprema**

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti, a priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini kroz period duži od jedne godine pritićati u Društvo te ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi.

Nabavna vrijednost uključuje nabavnu cijenu, trošak rezervnih dijelova postrojenja i opreme, troškove zaduživanja za dugoročne građevinske projekte, te ostale zavisne troškove i procijenjenu vrijednost budućih troškova demontaže ako su uvjeti priznavanja istih ostvareni.

U slučaju kada je potrebno zamijeniti značajne dijelove nekretnina, postrojenja i opreme u intervalima, Društvo priznaje takve dijelove kao individualnu imovinu sa određenim vijekom trajanja. Isto tako u slučaju većih kontrola ili održavanja, troškovi istih se priznaju u knjigovodstvenom iznosu postrojenja i opreme kao zamjena, ako su zadovoljeni uvjeti priznavanja. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja priznaju se u Računu dobiti i gubitka kako nastaju. Sadašnja vrijednost očekivanih troškova otpisa imovine nakon njezine uporabe se uključuje u trošak iste imovine, ako su uvjeti priznavanja ostvareni.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

Trošak amortizacije tereti račun dobiti i gubitka, a računa se linearnom metodom tijekom procijenjenog očekivanog vijeka upotrebe pojedinih stavaka nekretnina, postrojenja i opreme. Zemljište se ne amortizira. Očekivani vijek upotrebe je kako slijedi:

|                                                                                                                                                                | Stopa<br>amortizacije<br>2024. | Stopa<br>amortizacije<br>2023. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>2. Nekretnine</b>                                                                                                                                           |                                |                                |
| 2.1. Građevinski objekti (zgrade, objekti i dizala)                                                                                                            | 5%                             | 5%                             |
| 2.2. Ostali građevinski objekti (betonske, metalne i drvene konstrukcije, dalekovodi, cjevovodi, kableske kanalizacije, kablovi, ograde i ostalo)              | 10%                            | 10%                            |
| <b>3. Oprema</b>                                                                                                                                               |                                |                                |
| <b>3.1. Poslovni inventar</b>                                                                                                                                  |                                |                                |
| 3.1.1. Strojevi, alati, uređaji, instrumenti, klima komore, agregati, energetska postrojenja i ostali poslovni inventar-za administrativnu podršku             | 25%                            | 25%                            |
| 3.1.2. Strojevi, alati, uređaji, instrumenti, klima komore, agregati, energetska postrojenja i ostali poslovni inventar-za operativno sistemsku podršku        | 14,28%                         | 14,28%                         |
| <b>3.2. Uredska, računalna i druga oprema</b>                                                                                                                  |                                |                                |
| 3.2. 1. Uredska, informatička, računalna, telekomunikacijska i radio komunikacijska, navigacijska, meteorološka i druga oprema-za administrativnu podršku      | 25%                            | 25%                            |
| 3.2. 2. Uredska, informatička, računalna, telekomunikacijska i radio komunikacijska, navigacijska, meteorološka i druga oprema-za operativno sistemsku podršku | 14,28%<br>20%<br>14,28%        | 14,28%<br>20%<br>14,28%        |
| 3.3. Transportna imovina (osobna i teretna vozila te ostala transportna sredstva)                                                                              | 20%                            | 20%                            |
| 3.4. Namještaj i konzole                                                                                                                                       | 12,5%                          | 12,5%                          |
| <b>4. Ostala nespomenuta materijalna imovina</b>                                                                                                               |                                |                                |
| 4.1. Imovina za administrativnu podršku                                                                                                                        |                                |                                |
| 4.2. Imovina za operativno sistemsku podršku                                                                                                                   |                                |                                |

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim sredstvima do njihovog potpunog otpisa. Nekretnine, postrojenja i oprema i svaki njihov značajan dio prestaju se priznavati prilikom potpunog otpisa ili kada se njihovim korištenjem ne očekuju buduće ekonomske koristi.

Dobici ili gubici nastali otuđivanjem ili rashodovanjem određenog sredstva utvrđuju se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvenog iznosa tog sredstva i priznaju u korist, odnosno na teret prihoda.

Preostala (sadašnja) vrijednost i korisni vijek trajanja revidiraju se na kraju svake financijske godine i usklađuju, ako je prikladno.

## **2.9. Nematerijalna imovina**

Nematerijalnu imovinu čine prava, ulaganja u software, licence, ulaganja u tuđu imovinu i sl. Nabava nematerijalne imovine tijekom godine evidentira se po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumulirani ispravak vrijednosti. Nabavnu vrijednost čini fakturirana vrijednost nabavljene imovine uvećana za sve troškove nastale do njenog stavljanja u upotrebu.

Nematerijalna imovina sa određenim vijekom trajanja amortizira se tijekom procijenjenog vijeka trajanja i umanjuje se kada za to postoje uvjeti. Promjene u očekivanom vijeku trajanja ili očekivani obrazac korištenja budućih ekonomskih koristi uključenih u imovinu uračunavaju se promjenom amortizacijskog perioda i metode i tretiraju se kao promjene računovodstvenih procjena.

Trošak amortizacije nematerijalne imovine sa određenim vijekom trajanja priznaje se u računu dobiti i gubitka kao trošak u skladu sa ulogom nematerijalne imovine. Nematerijalna imovina sa neodređenim vijekom trajanja se ne amortizira, ali se procjenjuje za umanjenja na godišnjoj osnovi, ili pojedinačno ili na razini generiranja novca.

Procjena neograničenog vijeka trajanja revidira se godišnje, a kako bi se odredilo da li i dalje postoji osnova za neograničeni vijek trajanja. U slučaju ne postojanja osnove, promjena vijeka trajanja iz neograničenog u ograničeni provodi se prema mogućnostima.

Dobici ili gubici ponovnog priznavanja nematerijalne imovine mjere se kao razlika između neto prinosa otpisa i knjigovodstvene vrijednosti imovine i priznaju se kao dio izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti u trenutku ponovnog priznavanja imovine.

Očekivani vijek upotrebe nematerijalne imovine prikazan je kako slijedi:

|                                              | <b>Stopa<br/>amortizacije<br/>2024.</b> | <b>Stopa<br/>amortizacije<br/>2023.</b> |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>1. Nematerijalna imovina</b>              |                                         |                                         |
| 1.1. Imovina za administrativnu podršku      | 25%                                     | 25%                                     |
| 1.2. Imovina za operativno sistemsku podršku | 14,28%                                  | 14,28%                                  |

## **2.10. Imovina s pravom korištenja**

Svi najmovi iskazuju se priznavanjem imovine s pravom korištenja i obveza za najam, osim za:

- Najmove imovine male vrijednosti; i
- Najmove čije razdoblje najma završava u razdoblju od 12 mjeseci od datuma prve primjene ili kraće.

Imovina s pravom korištenja iskazuje se odvojeno u Izvještaju o financijskom položaju.

Imovina s pravom korištenja početno se mjeri u visini obveza za najam, umanjena za sve primljene poticaje za najam i povećava se za:

- sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije tog datuma;
- sve početne izravne troškove i
- iznos rezervacije priznate u slučaju kada Društvo ugovorno snosi troškove demontaže, uklanjanja ili obnovi mjesta na koje se imovina nalazi.

Imovina s pravom korištenja naknadno se mjeri po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađuje se za ponovno mjerenje obveze po najmu zbog ponovne procjene ili izmjena najma. Imovina s pravom korištenja amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće.

U nastavku je prikazan korisni životni vijek imovine s pravom korištenja:

| <b>OPIS</b>                            | <b>2023.</b> | <b>2022.</b> |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
| Poslovni, uredski i skladišni prostori | 2-10 godina  | 2-10 godina  |
| Oprema (transformatori)                | 10 godina    | 10 godina    |

### **Obveze za najam**

Obveza za najam mjerena je po sadašnjoj vrijednosti preostalih otplata najma, diskontiranih korištenjem kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi ili inkrementalne stope zaduživanja Društva. Inkrementalna stopa zaduživanja Društva je stopa po kojoj bi u sličnom roku i na temelju sličnog jamstva društvo plaćalo za posudbu sredstava nužnih za stjecanje imovine čija je vrijednost slična vrijednosti imovine s pravom uporabe u sličnom gospodarskom okruženju, po usporedivim odredbama i uvjetima.

Na datum početnog priznavanja, knjigovodstvena vrijednost obveza za najam uključuje i:

- iznose za koje se očekuje da će ih najmoprimac plaćati na temelju jamstava za ostatak vrijednosti;
- cijenu izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će najmoprimac iskoristiti tu mogućnost; i
- plaćanja kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost raskida najma.

Nakon početnog mjerenja, obveza za najam povećava se kako bi odražavala kamate na obveze po najmu i smanjuje se kako bi odražavala izvršena plaćana najma. Obveza za najam naknadno se mjeri kada dođe do promjene budućih plaćanja najma koji proizlazi iz promjene indeksa ili stope odnosno kad postoji promjena u procjeni roka bilo kojeg najma. Financijski troškovi priznaju se kao rashodi razdoblja na koji se odnose.

## **2.11. Financijska imovina**

Društvo od 01.01.2018. primjenjuje MSFI-9 – Financijski instrumenti, te njegova primjena nije imala značajni utjecaj na financijske izvještaje Društva. Financijska imovina se priznaje kada Društvo postaje ugovorna strana u ugovornim odredbama instrumenta. Financijska imovina klasificirana je temeljem karakteristika ugovorenih novčanih tijekova i poslovnih modela kako slijedi:

- financijska imovina-fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka;
- financijsku imovinu-fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit;
- dani zajmovi – držanje radi naplate / amortizirani trošak.

Društvo klasificira imovinu kako je prikazano u nastavku:

| <b>Klasifikacija i mjerenje</b>               | <b>Klasifikacija i mjerenje</b>                    |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>Aktiva</b>                                 |                                                    |
| <b>Dugotrajna imovina</b>                     |                                                    |
| Financijska imovina (Dani zajmovi i Depoziti) | Držanje radi naplate / Amortizirani trošak         |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                   |                                                    |
| Novac i novčani ekvivalenti                   | Držanje radi naplate / Amortizirani trošak         |
| Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja  | Držanje radi naplate / Amortizirani trošak         |
| Depoziti                                      | Držanje radi naplate / Amortizirani trošak         |
| Vlasnički instrumenti                         | Fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL) |

Poslovni model odražava način na koji Društvo upravlja imovinom kako bi ostvarilo novčane tokove – bez obzira na to je li cilj Društva: isključivo prikupljanje ugovornih novčanih tokova od imovine (držanje radi naplate) ili prikupiti i ugovorne novčane tokove i novčane tokove koji proizlaze iz prodaje imovine (držanje radi naplate ugovornih

novčanih tokova i prodaje), a ako nijedna od gore navedenih točaka nije primjenjiva, financijska imovina se klasificira kao dio drugog poslovnog modela i mjeri se po fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka.

Za vrednovanje držanih dužničkih instrumenata je važno koji poslovni model vrijedi za svakog od njih pojedinačno te pokazuju li karakteristike običnog zajma, odnosno sastoje li se njihovi novčani tokovi isključivo od kamate i glavnice. Ako pokazuju te karakteristike i ako se prema poslovnom modelu ne namjeravaju prodavati, nego držati do dospelosti, moraju se mjeriti po amortiziranom trošku. Ako poslovni model nastoji te instrumente djelomično prodati i djelomično ih držati, oni se mjere po fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit uz naknadnu reklasifikaciju u račun dobiti i gubitka. U svim ostalim slučajevima, financijska imovina se mjeri po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrednovanje vlasničkih instrumenata mjeri se kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL). Razlog tomu je što pri ulaganjima prioritet je kratkoročno maksimalno povećanje dobiti. Stjecanje i prodaja vlasničkih instrumenata temelje se na razmatranjima poslovne politike. Dividende se priznaju u račun dobiti i gubitka u slučaju kada ne predstavljaju otplatu glavnice.

## **2.12. Zalihe**

Zalihe sirovina i materijala, rezervnih dijelova i sitnog inventara se iskazuju po stvarnim troškovima nabave uvećano za zavisne troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom FIFO metode.

Rezervni dijelovi koji se odnose na tekuće održavanje vrednuju se kao sirovine i materijal. Zalihe rezervnih dijelova na zalihama dulje od jedne godine vrijednosno se usklađuju. Rezervni dijelovi koji se odnose na specifične dijelove pojedinih postrojenja i opreme i koji se mogu koristiti samo za pojedinu imovinu priznaju se kao dugotrajna imovina i amortiziraju u vijeku upotrebe kao i ta imovina.

Sitan inventar je imovina koja se ne troši jednokratno, te vijek trajanja može biti i dulji od godine dana od trenutka davanja u uporabu, te se otpisuje na teret troškova prilikom davanja u uporabu primjenom metode jednokratnog otpisa i vodi se na zasebnim zaduženjima.

Smanjivanje vrijednosti zaliha obavlja se pri godišnjem popisu kad nastanu oštećenja ili bilo koje druge okolnosti koje umanjuju dosadašnju vrijednost zaliha iskazanih u poslovnim knjigama.

## **2.13. Kratkotrajna i dugotrajna potraživanja**

Kratkotrajna potraživanja su potraživanja od kupaca, države, zaposlenih i drugih pravnih i fizičkih osoba, čiji je rok dospelosti kraći od jedne godine i iskazuje se u poslovnim knjigama na temelju uredne isprave o nastanku poslovnog događaja i podataka o njegovoj vrijednosti.

Kratkotrajna potraživanja vrijednosno se usklađuju kad se za pojedinu vrstu potraživanja ocijeni da je naplata neizvjesna ili okolnosti upućuju na nemogućnost naplate. Na svaki datum bilance / izvještaja o financijskom položaju procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Privremeno vrijednosno usklađenje obavlja se na temelju podnesene tužbe, stečaja kupca i prema procjeni naplativosti

potraživanja, dok se potraživanja trajno otpisuju u slučaju izgubljenog spora, nemogućnosti naplate iz stečajne mase kupca i zastare. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja umanjiti će se direktno ili knjiženjem na kontu ispravka vrijednosti. Iznos gubitka priznaje se na teret dobiti ili gubitka za tekuću godinu.

Dugotrajna potraživanja su potraživanja s osnove prodaje imovine i usluga uz odgođeno plaćanje na rok duži od jedne godine, kao i druga potraživanja iz poslovnih odnosa s rokom dospijeca dužim od jedne godine. Dugotrajna potraživanja vrijednosno se usklađuju po saznanju o nemogućnosti naplate dijela ili cijelog potraživanja.

#### **2.14. Novac u banci**

Novac i novčani ekvivalentni obuhvaćaju gotovinu, depozite po viđenju kod banaka i ostale kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće. Novčana imovina koja se nalazi na računima banaka Društva iskazuje se u nominalnoj vrijednosti, izraženoj hrvatskom valutnom jedinicom. Računi u bankama koji glase na inozemna sredstva plaćanja prikazuju se u hrvatskim valutnim jedinicama prema srednjem tečaju HNB-a na zadnji dan izvještajnog razdoblja.

#### **2.15. Umanjenja**

Na svaki datum bilance / izvještaja o financijskom položaju, Društvo provjerava knjigovodstvene iznose svoje imovine kako bi se utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadiivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako je nadoknadiivi iznos nekog sredstva procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje se do nadoknadivog iznosa.

Gubitak od umanjenja imovine priznaje se kao rashod u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

#### **2.16. Financijski instrumenti**

Financijski instrumenti razvrstavaju se kao imovina i obveze ili glavnica u skladu sa suštinom ugovornog aranžmana. Kamate, dividende, dobici i gubici koji se odnose na financijski instrument razvrstan kao imovina ili obveza iskazuje se kao prihod ili rashod kada su nastali.

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u bilanci / izvještaju o financijskom položaju Društva kad je Društvo postalo stranom ugovora o financijskom instrumentu.

Potraživanja se iskazuju u nominalnom iznosu umanjenom za ispravak vrijednosti za procijenjene nenadoknadiive iznose.

Obveze se iskazuju u nominalnom iznosu.

Ulaganja se priznaju na datum trgovanja i početno se mjere po trošku koji uključuje trošak transakcije. Ulaganja su svrstana u ulaganja namijenjena trgovanju čija se promjena fer

vrijednosti priznaje u dobit ili gubitak te, ulaganja raspoloživa za prodaju čija se promjena fer vrijednosti priznaje u glavnici kao revalorizacijska rezerva.

Bankarski krediti na koje se obračunavaju kamate, kao i prekoračenja, iskazuju se u iznosima primljenih sredstava, odnosno odobrenih prekoračenja.

Uprava Društva je uvjerena da se fer vrijednost imovine i obveza iskazanih u bilanci ne razlikuje značajno od njihovih knjigovodstvenih iznosa.

#### **2.17. Potencijalne obveze/Potencijalna imovina**

Potencijalne obveze ne iskazuju se u godišnjim financijskim izvještajima, već se objavljuju, osim ako je vjerojatnost odljeva popratnih ekonomskih koristi iz Društva vrlo mala. Potencijalna imovina nije priznata u godišnjim financijskim izvještajima, već se objavljuje kad je priljev ekonomskih koristi izgledan.

#### **2.18. Kratkoročne i dugoročne obveze**

Obveza je sadašnja obveza proizašla iz prošlih događanja za čije se podmirenje očekuje odljev resursa. Dugoročnim obvezama smatraju se one čiji je rok dospeljeća duži od jedne godine. Kratkoročna obveza je sadašnja obveza koja ispunjava jedan od kriterija: očekuje se da će se podmiriti u redovnom tijeku poslovnog ciklusa i dospijeva u roku unutar dvanaest mjeseci poslije datuma bilance / izvještaja o financijskom položaju.

#### **2.19. Državne potpore**

Društvo novčanu ili nenovčanu imovinu primljenu bez ili uz djelomičnu naknadu od strane države, državnih tijela (bilo na lokalnoj ili međunarodnoj razini) priznaje sukladno MRS-20 Računovodstvo državnih potpora i objavljivanje državne pomoći.

Državne novčane i nenovčane potpore se prikazuju u nominalnoj vrijednosti zajedno sa svim izdacima koji im se izravno mogu pripisati.

Računovodstveno se potpore prikazuju kao odgođeni prihodi koji se priznaju u dobit na sustavnoj osnovi tijekom razdoblja u kojem se priznaje rashod, odnosno troškovi za čije je pokriće potpora namijenjena (dobitni pristup).

Sukladno tome potpore koje s odnose na dugotrajnu imovinu kao prihod se priznaju tijekom vijeka upotrebe imovine u razdobljima i omjerima u kojima se priznaje trošak amortizacije te imovine.

## **2.20. Primanja zaposlenih**

### **Ostala primanja zaposlenih**

Očekivani troškovi ostalih primanja zaposlenih nakon prestanka zaposlenja te jubilarnih nagrada se obračunavaju za vrijeme zaposlenja, procjenjujući iznos budućih koristi koje je zaposleni zaradio kao povrat za pružene usluge u tekućem i ranijim razdobljima. Koristi se diskontiraju kako bi se utvrdila njihova sadašnja vrijednost. Diskontne stope se temelje na stopama prinosa državnih obveznica. Troškovi rada se alociraju kroz prosječno razdoblje dok ne isteknu. Troškovi vezani uz jubilarne nagrade i otpremnine za mirovinu terete troškove zaposlenih. Vrednovanje ovih obveza provodi se jednom godišnje.

### **Otpremnine**

Obveza za otpremnine nastaje kada se zaposlenje zaposlenika otkazuje prije uobičajenog datuma umirovljenja ili kada zaposlenik prihvati dobrovoljno umirovljenje u zamjenu za otpremninu.

### **Kratkoročna primanja radnika**

Društvo priznaje vremenska razgraničenja za neiskorištene dane godišnjeg odmora kada zaposleni pružaju usluge koje povećavaju njihova prava na buduće naknade za vrijeme odsustvovanja, te za otpremnine pri umirovljenju prema planu za sljedeće porezno razdoblje.

Osim uplata u treći mirovinski stup temeljem kolektivnog ugovora, Društvo nema posebnih mirovinskih planova zaposlenih. Svi radnici Društva uključeni su u mirovinske planove na razini države. Obveza Društva svodi se na uplatu propisanih doprinosa na primanja radnika.

## **2.21. Rezerviranja**

Rezerviranje se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance / izvještaja o financijskom položaju i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za troškove sudskih sporova, troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) i poravnanja manjka ili viška prihoda koja proizlaze iz regulatornog okvira (SES rezerviranja).

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu od 1,0% i može se smatrati adekvatnom u smislu tržišnih uvjeta te odražava vremensku vrijednost novca. Odgovara očekivanom prinosu na dugoročne obveznice RH.

Društvo prati preporuke MRS 19 te je uključilo kvalificiranog aktuara u mjerenje navedenih obveza za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje.

**2.22. Događaji nakon datuma bilance/izvještaja o financijskom položaju**

Događaji nakon datuma bilance/izvještaja o financijskom položaju koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance/ izvještaja o financijskom položaju (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u godišnjim financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja, objavljeni su u bilješkama uz godišnje financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

**3. PRIHODI OD PRODAJE**

|                                                             | <b>2024.</b>       | <b>2023.</b>       |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                             | <b>u EUR</b>       | <b>u EUR</b>       |
| Prihod od prodaje u zemlji /i/                              | 6.467.192          | 6.959.412          |
| Izravnaje prihoda za otpuštanje SES dug. imovine (u zemlji) | (137.674)          | (137.674)          |
| Prihod od prodaje u inozemstvu /ii/                         | 121.196.753        | 124.385.667        |
| Izravnaje prihoda za otpuštanje SES dug. imovine (ino)      | (8.466.969)        | (8.466.969)        |
| <b>Ukupno</b>                                               | <b>119.059.302</b> | <b>122.740.436</b> |

Prihod od prodaje u inozemstvu čini 95% prihoda od prodaje Društva, dok prihod od prodaje u zemlji čini 5%. Ostvareni prihod odnosi se na naknade za pružanje usluga u zračnoj plovidbi civilnim i vojnim korisnicima zračnog prostora RH i zračnog prostora koji joj je dodijeljen na upravljanje sukladno međunarodnim konvencijama i ugovorima.

/i/ Prihodi od prodaje u zemlji, nakon izravnaja za otpuštanje SES dugotrajne imovine (6.467.192 EUR – 137.674 EUR), iznose 6.329.518 EUR i odnose se na prihode od rutnih naknada u iznosu od 1.139.750 EUR, prihode od terminalnih naknada u iznosu 4.936.763 EUR te ostale prihode od prodaje u iznosu 253.005 EUR.

/ii/ Prihodi od prodaje u inozemstvu, nakon izravnaja za otpuštanje SES dugotrajne imovine (121.196.753 EUR – 8.466.969 EUR), iznose 112.729.784 EUR i odnose se na prihode od rutnih naknada u iznosu od 93.710.690 EUR, prihode od terminalnih naknada u iznosu 15.760.091 EUR, rutnih naknada BiH 3.041.615 EUR te ostalih prihoda od prodaje u iznosu 217.388 EUR.

U prethodnim godinama Društvo je u izvještaju o financijskom položaju / bilanci (pozicija Aktivna vremenska razgraničenja) priznalo SES ugovorno pravo nadoknade manjka prihoda u ukupnom iznosu od 35.348.097 EUR, kao što je objašnjeno u Bilješkama 2.4., 12, i 27, a sve u skladu sa Provedbenom uredbom komisije (EU) br. 2019/317 o utvrđivanju programa performansi i sustava utvrđivanja naknada u okviru Jedinstvenog europskog neba, Provedbene uredbe komisije (EU) br. 2020/1627 o izvanrednim mjerama za treće referentno razdoblje (2020.–2024.) programa performansi i sustava utvrđivanja naknada u okviru SES regulative (Single European Sky) Jedinstvenog europskog neba zbog pandemije bolesti COVID-19, kao i nacrtu Provedbene odluke kojom se postavljaju ciljevi performansi na razini Unije za mrežu za upravljanje zračnim prometom za treće referentno razdoblje.

U 2024. godini realizirao se dio vrijednost SES ugovorne imovine fakturiranjem uvećanog iznosa RH rutnih naknada te su, kako bi se izbjegla dvostruka evidencija istih prihoda, stornirani prihodi od RH rutnih naknada u ukupnom iznosu od 8.604.643 EUR (Izravnaje prihoda 137.674 EUR + 8.466.969 EUR), a pošto su isti već prihodovani u sklopu priznavanja njima povezane SES ugovorne imovine, a sve to poštujući financijske učinke koncepta „vremenske vrijednosti novca“ (priznavanje pripadajućeg kamatnog prihoda – „discount unwinding“).

### 3. PRIHODI OD PRODAJE (nastavak)

Prihodi od osnovne djelatnosti iznose 118.588.909 EUR, od toga prihodi od rutnih naknada RH u iznosu od 94.850.440 EUR, prihodi od terminalnih naknada u iznosu od 20.696.854 EUR i prihodi od rutnih naknada (BiH) u iznosu od 3.041.615 EUR. Ostali prihodi od prodaje iznose 470.394 EUR.

### 4. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

|                                                  | <b>2024.</b>      | <b>2023.</b>     |
|--------------------------------------------------|-------------------|------------------|
|                                                  | <b>u EUR</b>      | <b>u EUR</b>     |
| Prihod od prodaje dugotrajne materijalne imovine | 47.730            | 23.052           |
| Prihod od ukidanja rezerviranja /i/              | 11.190.004        | 790.835          |
| Prihod s osnove besplatnog primitka              | 57.607            | 94.442           |
| Prihodi od državnih potpora /ii/                 | 2.177.845         | 2.236.147        |
| Prihod od naknade šteta                          | 12.626            | 17.334           |
| Ostali navedeni poslovni prihodi /iii/           | 457.138           | 299.898          |
| Prihodi od najмова                               | 10.182            | 10.082           |
| <b>Ukupno</b>                                    | <b>13.953.132</b> | <b>3.471.790</b> |

/i/ Prihodi od ukidanja rezerviranja u iznosu od 11.190.004 EUR sastoje se od ukidanja rezerviranja za neiskorištene godišnje odmori radnika iz prethodne godine u iznosu od 673.411 EUR, od ukidanja rezerviranja po započetim sudskim sporovima u iznosu od 15.396 EUR te ukidanja dijela dugoročnih rezerviranja proizašlih iz SES regulatornog okvira u iznosu od 10.501.197 EUR.

/ii/ Prihodi od državnih potpora u iznosu od 2.177.845 EUR predstavljaju prihod od realizacije dijela sredstava odgođenog prihoda koji se odnosi na primljena sredstava za predfinanciranje projekata za koje je Društvo apliciralo u cilju korištenja sredstava EU fondova.

/iii/ Ostale navedene poslovne prihode čine reprezentacija u kuhinji i caffè baru, obračun primitka u naravi za osobna vozila te ostalo navedeno, a najveći udio u iznosu od 265.545 EUR čini prefakturiranje troškova plaće te ostalih operativnih troškova za direktora COOPANS-a ostalim članicama navedenog udruženja.

**5. MATERIJALNI TROŠKOVI**

|                                    | <b>2024.</b>      | <b>2023.</b>      |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                    | <b>u EUR</b>      | <b>u EUR</b>      |
| Troškovi sirovina i materijala /i/ | 1.876.597         | 1.761.303         |
| Ostali vanjski troškovi /ii/       | 10.104.591        | 9.313.606         |
| <b>Ukupno</b>                      | <b>11.981.188</b> | <b>11.074.909</b> |

**/i/ Troškovi sirovina i materijala**

|                                  | <b>2024.</b>     | <b>2023.</b>     |
|----------------------------------|------------------|------------------|
|                                  | <b>u EUR</b>     | <b>u EUR</b>     |
| Trošak sirovina i materijala /i/ | 348.567          | 274.457          |
| Trošak rezervnih dijelova /ii/   | 201.707          | 211.118          |
| Trošak sitnog inventara          | 182.304          | 116.198          |
| Trošak energije /iii/            | 1.144.019        | 1.159.530        |
| <b>Ukupno</b>                    | <b>1.876.597</b> | <b>1.761.303</b> |

/i/ Troškovi sirovina i materijala u iznosu od 348.567 EUR odnose se na utrošeni uredski materijal, HTZ opremu, sredstva za čišćenje i ostali materijal.

/ii/ Troškovi rezervnih dijelova u iznosu od 201.707 EUR odnose se na redovno i izvanredno održavanje opreme i uređaja.

/iii/ Troškovi energije u iznosu od 1.144.019 EUR sastoje se od troškova električne energije, troškova grijanja i troškova goriva za službena vozila Društva.

**/ii/ Ostali vanjski troškovi**

|                                          | <b>2024.</b>      | <b>2023.</b>     |
|------------------------------------------|-------------------|------------------|
|                                          | <b>u EUR</b>      | <b>u EUR</b>     |
| Usluge telefona, pošte i prijevoza /i/   | 2.910.960         | 2.720.537        |
| Usluge održavanja (servisne usluge) /ii/ | 3.903.768         | 3.765.478        |
| Usluge najma i zakupnina                 | 330.255           | 226.890          |
| Intelektualne i osobne usluge /iii/      | 1.506.698         | 1.425.278        |
| Komunalne usluge                         | 324.041           | 308.683          |
| Ostali vanjski troškovi /iv/             | 1.128.869         | 866.740          |
| <b>Ukupno</b>                            | <b>10.104.591</b> | <b>9.313.606</b> |

/i/ U ukupnim troškovima telefona, pošte i prijevoza najznačajniju stavku čine troškovi zakupa domaćih vodova u iznosu 1.008.020 EUR (2023. u iznosu od 814.979 EUR), međunarodnih vodova u iznosu od 115.530 EUR (2023. u iznosu od 133.349 EUR), izdaci za usluge prijenosa podataka-DATA usluge u iznosu od 656.167 EUR (2023. u iznosu od 763.000 EUR), ATN/VDL usluge u iznosu od 216.060 EUR (2023. u iznosu od 221.160 EUR ), usluge organiziranog prijevoza u iznosu od 235.353 EUR (2023. u iznosu od 227.096 EUR) te prijevozne usluge zrakoplovom-inozemstvo u iznosu od 312.206 EUR (2023. u iznosu od 279.420 EUR). Ostali troškovi se odnose na prijevozne usluge u tuzemstvu, poštanske i ostale usluge.

## **5. MATERIJALNI TROŠKOVI (nastavak)**

/ii/ Najznačajniju stavku u troškovima usluga održavanja čine troškovi usluga održavanja opreme u iznosu od 1.183.419 EUR (2023. u iznosu od 1.049.723 EUR) (održavanje TK sustava, tel. centrala, održavanje sustava-FAMA i dr., umjeravanje instrumenata, servisi vatrogasnih aparata, popravci opreme) i troškova usluga održavanja softvera i WEB stranica u iznosu od 1.568.731 EUR (2023. u iznosu od 1.458.192 EUR) (ARES, Imperios, SW za održavanje dozvola), a ostalo se odnosi na usluge tekućeg i investicijskog održavanja objekata i opreme, usluge čišćenja, zaštitarske i ostale usluge.

/iii/ Intelektualne i osobne usluga u najvećem dijelu odnose se na usluge revizije i slične usluge u iznosu od 17.100 EUR (2023. u iznosu od 21.863 EUR), usluge FAB CE, PMO i PSO u iznosu od 130.931 EUR (2023. u iznosu od 112.713 EUR), usluge za sudjelovanje u radu Jedinice za upravljanje zračnim prostorom (AMC) u iznosu od 294.215 EUR (2023. u iznosu od 240.378 EUR), usluge COOPANS podrške u iznosu od 316.876 EUR (2023. u iznosu od 347.847 EUR), te Agencijske usluge posredovanja i ustupanja radnika u iznosu od 439.387 EUR (2023. u iznosu od 370.593 EUR). Preko Agencije za privremeno ustupanje radnika na 31.12.2024. ukupno je bilo angažirano 10 radnika (SPAK 1 radnik, DDOJ 2 radnika, SUZP 2 radnika i SKFD 5 radnika).

/iv/ Ostali vanjski troškovi odnose se na troškove promidžbe, troškove reprezentacije, student servisa, hotelske usluge u tuzemstvu i inozemstvu, a blagi rast se bilježi na svim stavkama.

## **6. TROŠKOVI OSOBLJA**

|                           | <b>2024.</b>      | <b>2023.</b>      |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
|                           | <b>u EUR</b>      | <b>u EUR</b>      |
| Neto plaće i nadnice      | 44.534.176        | 40.415.213        |
| Doprinos MO I. i II. stup | 11.730.135        | 10.519.172        |
| Porez i prirez na dohodak | 11.866.434        | 11.542.688        |
| Doprinosi na plaće        | 13.366.599        | 12.182.619        |
| <b>Ukupno</b>             | <b>81.497.344</b> | <b>74.659.692</b> |

Neto plaće u iznosu 44.534.176 EUR sadrže i neto primanja Uprave Društva koja se sastoje od plaća u iznosu od 69.711 EUR (2023. u iznosu od 59.562 EUR), neto iznos otpremnina od 384.229 EUR za 15 radnika (2023. u iznosu od 282.807 EUR za 9 radnika), te neto plaće u naravi u iznosu od 54.723 EUR (2023. u iznosu od 50.359 EUR).

Temeljem važećeg Kolektivnog ugovora moguća je isplata otpremnina ne samo u mirovinski fond već i isplata na tekući račun radnika, što je u tom slučaju evidentirano kao trošak osoblja.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**7. AMORTIZACIJA**

|                                               | <b>2024.</b>      | <b>2023.</b>      |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                               | <b>u EUR</b>      | <b>u EUR</b>      |
| Amortizacija nematerijalne imovine            | 3.818.726         | 3.372.235         |
| Amortizacija imovine s pravom korištenja      | 151.584           | 137.912           |
| Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme | 7.713.496         | 6.715.035         |
| <b>Ukupno</b>                                 | <b>11.683.806</b> | <b>10.225.182</b> |

**8. OSTALI TROŠKOVI**

|                                                                | <b>2024.</b>     | <b>2023.</b>     |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                | <b>u EUR</b>     | <b>u EUR</b>     |
| Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi                | 510.745          | 396.027          |
| Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore /i/           | 3.356.997        | 2.871.010        |
| Nadoknade članovima Nadzornog odbora (bruto)                   | 33.590           | 19.346           |
| Premije osiguranja /ii/                                        | 411.169          | 375.470          |
| Bankovne usluge i troškovi platnog prometa                     | 13.847           | 13.414           |
| Troškovi prava korištenja licence i radijske frekvencije /iii/ | 1.031.774        | 957.430          |
| Doprinosi, članarine i slična davanja                          | 321.776          | 298.494          |
| Troškovi obuke i izobrazbe                                     | 323.035          | 269.139          |
| Ostali navedeni troškovi /iv/                                  | 712.730          | 605.348          |
| <b>Ukupno</b>                                                  | <b>6.715.663</b> | <b>5.805.678</b> |

/i/ Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore u iznosu od 3.356.997 EUR (2023. u iznosu od 2.871.010 EUR) se u najvećoj mjeri odnosi na troškove prehrane u iznosu od 921.700 EUR (2023. u iznosu od 603.223 EUR), prijevoz 655.759 EUR (2023. u iznosu od 659.567 EUR), te prigodne nagrade sukladno Kolektivnom Ugovoru u iznosu od 1.621.428 EUR (2023. u iznosu od 1.472.146 EUR).

/ii/ Premije osiguranja u iznosu od 411.169 EUR obuhvaćaju osiguranje službenih vozila, osiguranje imovine, osiguranje osoba od posljedica nesretnog slučaja te osiguranje od odgovornosti.

/iii/ Najznačajniji udio u trošku prava korištenja licence i radijske frekvencije predstavljaju troškovi najma licenci Microsoft programske opreme u iznosu od 462.451 EUR te meteorološki podaci u iznosu od 233.589 EUR.

/iv/ Ostali navedeni troškovi odnose se na troškove reprezentacije, troškove liječničkih pregleda, prijema novih kandidata, troškove rekreacije i sl. Najveći udio čini trošak Ugovora o uslugama zdravstvenog programa prevencije i zbrinjavanja stresa za kontrolore zračnog prometa u iznosu od 463.948 EUR.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**9. VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA**

|                                                       | <b>2024.</b>  | <b>2023.</b>   |
|-------------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                                       | <b>u EUR</b>  | <b>u EUR</b>   |
| Vrijednosno usklađenje kratkotrajnih potraživanja /i/ | 22.304        | 47.442         |
| Vrijednosno usklađenje zaliha /ii/                    | 53.050        | 87.680         |
| <b>Ukupno</b>                                         | <b>75.354</b> | <b>135.122</b> |

/i/ Vrijednosno su usklađena kratkotrajna potraživanja (zbog neizvjesnosti naplate i okolnosti koja upućuju na sumnjiva i sporna potraživanja) od kupca Eurocontrol - terminalne naknade u iznosu od 22.304 EUR.

/ii/ Vrijednosno se usklađuju i zalihe nekurentne robe u iznosu od 53.050 EUR.

**10. REZERVIRANJA**

|                                                        | <b>2024.</b>     | <b>2023.</b>     |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                        | <b>u EUR</b>     | <b>u EUR</b>     |
| Troškovi rez.za otpremnine i jubilarne nagrade         | 747.319          | 281.860          |
| Troškovi rezerviranja za neiskorišteni godišnji odmor  | 888.905          | 673.410          |
| SES rezerviranja                                       | -                | 2.922.969        |
| Troškovi rez.za gubitke po započetim sudskim sporovima | 85.568           | -                |
| <b>Ukupno</b>                                          | <b>1.721.792</b> | <b>3.878.239</b> |

Kretanje rezerviranja prikazano je u Bilješci 29.

**11. OSTALI POSLOVNI RASHODI**

|                                                 | <b>2024.</b>   | <b>2023.</b>   |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                 | <b>u EUR</b>   | <b>u EUR</b>   |
| Definitivan otpis nenaplaćenih potraživanja /i/ | 215.544        | 94.562         |
| Otpis dugotrajne imovine                        | 3.579          | 9.531          |
| Otpis zaliha                                    | -              | 22.289         |
| Ostali otpisi                                   | -              | 914            |
| Manjkovi /ii/                                   | 15.178         | 33.237         |
| Ostali navedeni poslovni rashod                 | 75.060         | 81.582         |
| <b>Ukupno</b>                                   | <b>309.361</b> | <b>242.115</b> |

/i/ Temeljem Izvješća i usklađenja s Eurocontrolom, otpisana su nenaplaćena potraživanja u iznosu od 215.544 EUR i sastoje se od: otpisa potraživanja za obavljene rutne usluge u iznosu od 174.194 EUR i otpisa potraživanja za pripadajuće kamate u iznosu od 13.256 EUR te otpisa potraživanja za obavljene rutne usluge u zračnom prostoru BiH u iznosu od 27.141 EUR te otpisa potraživanja za pripadajuće kamate u iznosu od 953 EUR.

/ii/ Manjkovi uključuju utrošene namirnice i neprodane menije u internom restoranu sukladno internim aktima i na način propisan Odlukom HGK.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**12. FINANCIJSKI PRIHODI**

|                                                | <b>2024.</b>     | <b>2023.</b>     |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                | <b>u EUR</b>     | <b>u EUR</b>     |
| Prihod od kamata /i/                           | 2.763.109        | 1.353.232        |
| Prihod od tečajnih razlika /ii/                | 6.193            | 3.198            |
| Ostali financijski prihodi-diskont danog zajma | 23.054           | -                |
| <b>Ukupno</b>                                  | <b>2.792.356</b> | <b>1.356.430</b> |

/i/ Prihodi od kamata odnose se na prihode od kamata po viđenju, prihode od kamata po oročenjima kod banaka i kamata na zakašnjela plaćanja za potraživanja na temelju Izvješća Eurocontrola. Najveći udio čini kamatni prihod po SES ugovornoj imovini u iznosu od 1.192.826 EUR.

/ii/ Prihod od tečajnih razlika u iznosu od 6.193 EUR rezultat je promjene u vrijednosti tečaja tijekom 2024. proizašlog iz nabave proizvoda i usluga te stanja na deviznim računima Društva.

**13. FINANCIJSKI RASHODI**

|                                                | <b>2024.</b>   | <b>2023.</b>   |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                | <b>u EUR</b>   | <b>u EUR</b>   |
| Rashod od kamata /i/                           | 301.286        | 405.023        |
| Rashod od tečajnih razlika                     | 3.220          | 8.821          |
| Ostali financijski rashodi-diskont danog zajma | -              | 24.054         |
| <b>Ukupno</b>                                  | <b>304.506</b> | <b>437.898</b> |

/i/ Rashodi od kamata odnose se na:

|                                    | <b>2024.</b>   | <b>2023.</b>   |
|------------------------------------|----------------|----------------|
|                                    | <b>u EUR</b>   | <b>u EUR</b>   |
| Kamate na kredite - EIB            | 6.577          | 12.283         |
| Kamate na kredite – EBRD 42754     | -              | 36.776         |
| Kamate po osnovi operativnog najma | 19.100         | 22.776         |
| Kamate na kredite-ZABA             | 250.745        | 324.840        |
| Kamate-ostalo                      | 24.864         | 8.348          |
| <b>Ukupno</b>                      | <b>301.286</b> | <b>405.023</b> |

#### **14. POREZ NA DOBIT**

**14.1.** Svođenje računovodstvene dobiti na oporezivu dobit obavljeno je kako slijedi:

|                                                 | <b>2024.</b>     | <b>2023.</b>     |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                 | <b>u EUR</b>     | <b>u EUR</b>     |
| Računovodstvena dobit prije oporezivanja        | 21.515.776       | 21.109.820       |
| <i>Porezno nepriznati rashodi</i>               | 975.812          | 3.497.906        |
| <i>Porezne olakšice</i>                         | (10.793.123)     | (197.663)        |
| Porezna osnovica                                | 11.698.465       | 24.410.063       |
| <b>Obveza za porez na dobit po stopi od 18%</b> | <b>2.105.724</b> | <b>4.393.812</b> |
| Promjene odgođene porezna imovine/obveza        | 1.755.699        | (578.740)        |
| <b>Porez na dobit</b>                           | <b>3.861.423</b> | <b>3.815.072</b> |

Nominalna stopa poreza na dobit za 2024. i 2023. bila je 18%.

U svrhu izračuna osnovice poreza na dobit polazilo se od računovodstvene dobiti kao polazne porezne osnovice, čija vrijednost je uvećana za porezno nepriznate troškove: 50% troškova reprezentacije u iznosu od 34.515 EUR, 50% troškova za osobni prijevoz radnika u iznosu od 107.001 EUR, manjkovi na imovini u iznosu od 1.582 EUR, darovanja iznad propisanih svota u iznosu od 2.629 EUR, amortizacija iznad propisanih stopa u iznosu 2.287 EUR (MSFI 16), vrijednosna usklađenja i otpis potraživanja u iznosu od 22.304 EUR, vrijednosno usklađenje zaliha u iznosu od 53.051 EUR, troškovi rezerviranja u iznosu od 748.919 EUR, te ostale nepriznate troškove povećanja prema čl. 7. ZPD-a u iznosu od 3.524 EUR.

Porezna osnovica se smanjila za stavke državne potpore za obrazovanje i izobrazbu u iznosu od 258.763 EUR, ostale rashode prema čl. 6 ZPD-a u iznosu od 33.163 EUR te ostale prihode i ostala umanjjenja u iznosu od 10.501.197 EUR.

Nakon smanjenja i povećanja računovodstvenog dobitka iskazana je porezna osnovica u iznosu od 11.698.465 EUR. Iznos od 1.755.699 EUR predstavlja neto razliku između stvaranja odgođene porezne imovine u iznosu od 134.517 EUR i ukidanja odgođene porezne imovine za iznos od 1.890.628 EUR te stvaranja odgođene porezne obveze u iznosu od 412 EUR. (Bilješka 19).

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**14. POREZ NA DOBIT (nastavak)**

**14.2.** Kretanje odgođenih poreza – odgođena porezna imovina i odgođena porezna obveza prikazano je u sljedećoj tabeli:

|                                                                 | <b>31.<br/>prosina<br/>2024.</b> | <b>Promjene<br/>u 2024.</b> | <b>31.<br/>prosina<br/>2023</b> | <b>Promjene<br/>u 2023.</b> | <b>31.<br/>prosina<br/>2022.</b> |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|
|                                                                 | <b>u EUR</b>                     | <b>u EUR</b>                | <b>u EUR</b>                    | <b>u EUR</b>                | <b>u EUR</b>                     |
| <b>Odgođena porezna imovina s osnove poreznog gubitka</b>       | -                                | -                           | -                               | -                           | -                                |
| Neamortizirana vrijednost imovine                               | 15.441                           | (222)                       | 15.663                          | 935                         | 14.728                           |
| Dugoročna rezerviranja za mirovine i jubilarne nagrade – MRS 19 | 2.714.654                        | 134.517                     | 2.580.137                       | 50.736                      | 2.529.401                        |
| Sudski sporovi - kamate                                         | 288                              | (190)                       | 478                             | -                           | 478                              |
| Rezerviranja SES regulativa                                     | 4.488.713                        | (1.890.216)                 | 6.378.929                       | 526.135                     | 5.852.794                        |
| <b>Ukupno privremene razlike</b>                                | <b>7.219.096</b>                 | <b>(1.756.111)</b>          | <b>8.975.207</b>                | <b>577.806</b>              | <b>8.397.401</b>                 |
| <b>Ukupno Odgođena porezna imovina</b>                          | <b>7.219.096</b>                 | <b>(1.756.111)</b>          | <b>8.975.207</b>                | <b>577.806</b>              | <b>8.397.401</b>                 |
| Imovina s pravom uporabe - MSFI 16                              | (4.472)                          | 412                         | (4.884)                         | 934                         | (5.818)                          |
| <b>Ukupno Odgođena porezna obveza</b>                           | <b>(4.472)</b>                   | <b>412</b>                  | <b>(4.884)</b>                  | <b>934</b>                  | <b>(5.818)</b>                   |
| <b>UKUPNO</b>                                                   | <b>7.214.624</b>                 | <b>(1.755.699)</b>          | <b>8.970.323</b>                | <b>578.740</b>              | <b>8.391.583</b>                 |

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**15. DUGOTRAJNA NEMATERIJALNA IMOVINA**

| O P I S                              | Licencije,<br>softver i<br>ostala prava<br>u EUR | Imovina u<br>pripremi<br>u EUR | Predujmovi<br>u EUR | UKUPNO<br>u EUR   |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>            |                                                  |                                |                     |                   |
| <b>31. prosinca 2022. godine</b>     | <b>66.618.787</b>                                | <b>3.413.019</b>               | <b>508.831</b>      | <b>70.540.637</b> |
| Direktna povećanja                   | -                                                | 4.178.661                      | 89.915              | 4.268.576         |
| Prijenos sa pripreme                 | 3.858.918                                        | (3.858.918)                    | -                   | -                 |
| Rashodovanje, otuđivanje i smanjenje | (32.039)                                         | -                              | (238.234)           | (270.273)         |
| <b>31. prosinca 2023. godine</b>     | <b>70.445.666</b>                                | <b>3.732.762</b>               | <b>360.512</b>      | <b>74.538.940</b> |
| Direktna povećanja imovine           | -                                                | 11.093.684                     | 359.259             | 11.452.943        |
| Prijenos sa pripreme                 | 3.812.536                                        | (3.812.536)                    | -                   | -                 |
| Rashodovanje, otuđivanje i smanjenje | (42.554)                                         | -                              | (517.286)           | (559.840)         |
| <b>31. prosinca 2024. godine</b>     | <b>74.215.649</b>                                | <b>11.013.910</b>              | <b>202.484</b>      | <b>85.432.043</b> |
| <b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>          |                                                  |                                |                     |                   |
| <b>31. prosinca 2022. godine</b>     | <b>53.526.950</b>                                | -                              | -                   | <b>53.526.950</b> |
| Amortizacija                         | 3.372.235                                        | -                              | -                   | 3.372.235         |
| Rashodovanje, otuđivanje i smanjenje | (32.039)                                         | -                              | -                   | (32.039)          |
| <b>31. prosinca 2023. godine</b>     | <b>56.867.146</b>                                | -                              | -                   | <b>56.867.146</b> |
| Amortizacija                         | 3.818.726                                        | -                              | -                   | 3.818.726         |
| Rashodovanje, otuđivanje i smanjenje | (42.554)                                         | -                              | -                   | (42.554)          |
| <b>31. prosinca 2024. godine</b>     | <b>60.643.318</b>                                | -                              | -                   | <b>60.643.318</b> |
| <b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>           |                                                  |                                |                     |                   |
| <b>31. prosinca 2023. godine</b>     | <b>13.578.520</b>                                | <b>3.732.762</b>               | <b>360.512</b>      | <b>17.671.794</b> |
| <b>31. prosinca 2024. godine</b>     | <b>13.572.331</b>                                | <b>11.013.910</b>              | <b>202.484</b>      | <b>24.788.725</b> |

Nematerijalna imovina u pripremi u iznosu od **11.013.910 EUR** sastoji se od :

| Oznaka<br>projekta | Naziv projekta                                   | Vrijednost<br>u EUR |
|--------------------|--------------------------------------------------|---------------------|
| P-DO-01            | Projekt nadogradnje ATM sustava                  | 9.588.451           |
| P-DO-06            | Projekti AWOS-MET domene                         | 432.836             |
| P-2024-01          | Ostala investicijska ulaganja                    | 9.585               |
| P-2020-02          | Projekt nabavke i implementacije TWR simulator   | 208.178             |
| P-2011-02          | Projekt fleksibilnog korištenja zračnog prostora | 42.552              |
| P-2017-01          | Projekt modernizacije TWR i TMA radnih mjesta    | 134.872             |
| P-DO-10            | Projekti AIM domene                              | 1.325               |
| P-DO-02            | Projekti DATA-COM domene                         | 335.285             |
| P-DO-09            | Projekti MET-ATM domene                          | 19.000              |
| P-DO-03            | Projekti VOICE-COM domene                        | 208.713             |
| P-DO-08            | Projekt modernizacije ICT sustava                | 33.113              |
| <b>Ukupno</b>      |                                                  | <b>11.013.910</b>   |

**16. IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA**

Društvo je priznalo imovinu s pravom korištenja i obveze za najam koje se odnose na poslovne prostore, skladišne prostore, parkirna mjesta i zakup transformatora, a prethodno su bila klasificirana kao operativni najmovi.

Imovina s pravom korištenja:

|                                  | <b>Imovina s pravom korištenja<br/>u EUR</b> |
|----------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>31. prosinca 2022. godine</b> | <b>196.465</b>                               |
| Povećanje/usklađenje             | 585.650                                      |
| Amortizacija                     | (137.912)                                    |
| <b>31. prosinca 2023. godine</b> | <b>644.203</b>                               |
| Povećanje/usklađenje             | 12.533                                       |
| Amortizacija                     | (151.584)                                    |
| <b>31. prosinca 2024. godine</b> | <b>505.152</b>                               |

Društvo je priznalo obveze za najam kako slijedi:

|                                       | <b>31. prosinca 2024.<br/>u EUR</b> | <b>31. prosinca 2023.<br/>u EUR</b> |
|---------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Povećanje dugoročne obveza po najmu   | 382.130                             | 515.560                             |
| Povećanje kratkoročne obveze po najmu | 140.303                             | 143.636                             |
| <b>UKUPNO</b>                         | <b>522.433</b>                      | <b>659.196</b>                      |

Rashodi od kamata uključeni u financijske troškove u 2024. godini iznosili su 19.100 EUR (u 2023: 22.776 EUR).

Najmovi male vrijednosti:

|                          | <b>31. prosinca 2024.<br/>u EUR</b> | <b>31. prosinca 2023.<br/>u EUR</b> |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Kratkoročni najmovi      | 264.397                             | 168.088                             |
| Najmovi male vrijednosti | 65.858                              | 58.802                              |
| <b>UKUPNO</b>            | <b>330.255</b>                      | <b>226.890</b>                      |

Troškovi koji se odnose na kratkoročne najmove koji nisu klasificirani kao najmovi po MSFI 16 iznose 330.255 EUR (u 2023: 226.890 EUR) i uključeni su u troškove zakupa. Ukupni novčani odljev za najam u 2024. je bio 149.296 EUR (u 2023: 132.725 EUR) dok je trošak kamate iznosio 19.100 EUR (u 2023: 22.776 EUR).

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

| O P I S                              | Zemljišta        | Građevinski objekti | Postrojenja i oprema | Alati, pogonski inventar i transportna sredstva | Materijalna imovina u pripremi | Predujmovi     | UKUPNO             |
|--------------------------------------|------------------|---------------------|----------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|--------------------|
|                                      | EUR              | EUR                 | EUR                  | EUR                                             | EUR                            | EUR            | EUR                |
| <b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>            |                  |                     |                      |                                                 |                                |                |                    |
| <b>31. prosinca 2022. godine</b>     | <b>6.499.355</b> | <b>38.856.028</b>   | <b>78.842.971</b>    | <b>7.984.370</b>                                | <b>6.692.750</b>               | <b>56.931</b>  | <b>138.932.405</b> |
| Direktna povećanja                   | -                | -                   | -                    | -                                               | 8.896.095                      | 1.463.156      | 10.359.251         |
| Prijenos sa pripreme                 | -                | 1.461.253           | 6.303.052            | 439.138                                         | (8.203.443)                    | -              | -                  |
| Rashodovanje, otuđivanje i smanjenje | (1.697)          | (21.411)            | (3.613.912)          | (67.353)                                        | -                              | (1.007.729)    | (4.712.102)        |
| <b>31. prosinca 2023. godine</b>     | <b>6.497.658</b> | <b>40.295.870</b>   | <b>81.532.111</b>    | <b>8.356.155</b>                                | <b>7.385.402</b>               | <b>512.358</b> | <b>144.579.554</b> |
| Direktna povećanja                   | -                | -                   | -                    | -                                               | 17.124.129                     | 1.370.406      | 18.494.535         |
| Prijenos sa pripreme                 | -                | 1.095.202           | 9.811.044            | 834.005                                         | (11.740.251)                   | -              | -                  |
| Rashodovanje, otuđivanje i smanjenje | -                | (73.100)            | (1.781.318)          | (201.720)                                       | -                              | (1.606.773)    | (3.662.910)        |
| <b>31. prosinca 2024. godine</b>     | <b>6.497.658</b> | <b>41.317.972</b>   | <b>89.561.838</b>    | <b>8.988.440</b>                                | <b>12.769.278</b>              | <b>275.992</b> | <b>159.411.179</b> |
| <b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>          |                  |                     |                      |                                                 |                                |                |                    |
| <b>31. prosinca 2022. godine</b>     | -                | <b>33.902.290</b>   | <b>62.201.522</b>    | <b>6.659.469</b>                                | -                              | -              | <b>102.763.281</b> |
| Amortizacija                         | -                | 1.173.277           | 5.115.896            | 425.862                                         | -                              | -              | 6.715.035          |
| Rashodovanje i otuđivanje            | -                | (21.411)            | (3.607.577)          | (67.120)                                        | -                              | -              | (3.696.108)        |
| <b>31. prosinca 2023. godine</b>     | -                | <b>35.054.156</b>   | <b>63.709.841</b>    | <b>7.018.211</b>                                | -                              | -              | <b>105.782.208</b> |
| Amortizacija                         | -                | 1.374.053           | 5.940.891            | 398.553                                         | -                              | -              | 7.713.497          |
| Rashodovanje i otuđivanje            | -                | (73.100)            | (1.778.834)          | (200.624)                                       | -                              | -              | (2.052.559)        |
| <b>31. prosinca 2024. godine</b>     | -                | <b>36.355.108</b>   | <b>67.871.898</b>    | <b>7.216.140</b>                                | -                              | -              | <b>111.443.146</b> |
| <b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>           |                  |                     |                      |                                                 |                                |                |                    |
| <b>31. prosinca 2023. godine</b>     | <b>6.497.658</b> | <b>5.241.714</b>    | <b>17.822.270</b>    | <b>1.337.944</b>                                | <b>7.385.402</b>               | <b>512.358</b> | <b>38.797.346</b>  |
| <b>31. prosinca 2024. godine</b>     | <b>6.497.658</b> | <b>4.962.864</b>    | <b>21.689.940</b>    | <b>1.772.300</b>                                | <b>12.769.278</b>              | <b>275.992</b> | <b>47.968.033</b>  |

#### **17.NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)**

Postupak utvrđivanja i registriranja prava vlasništva nad nekretninama nije u cijelosti riješen. Rješavanje imovinsko pravnih pitanja je u tijeku, gdje poduzete aktivnosti ili već riješeni predmeti obuhvaćaju 90% vrijednosti imovine koju Društvo koristi. Neovisno o tome, imovina koju koristi Društvo sastavni je dio temeljnog kapitala sukladno Zakonu o osnutku Hrvatske kontrole zračne plovidbe d.o.o. i Odluci Vlade RH o prijenosu sredstava (nekretnine, pokretnine i materijalna prava) u vlasništvu Društva.

Nekretnine Društva nisu opterećene hipotekama u svrhu osiguranja obveza za primljene kredite.

Dugotrajna materijalna imovina u pripremi u iznosu od **12.769.278 EUR** odnosi se na nekretnine u pripremi i ostalu materijalnu imovinu u pripremi prema strukturi po projektima u nastavku.

##### Nekretnine u pripremi:

| Oznaka projekta | Naziv projekta                                    | Vrijednost u EUR |
|-----------------|---------------------------------------------------|------------------|
| P-DO-02         | Projekti DATA-COM domene                          | 131.609          |
| P-DO-07         | Projekt rekonstrukcije građevina i infrastrukture | 498.955          |
| P-2020-01       | Projekti AIM domene                               | 291.551          |
| P-DO-03         | Projekti VOICE-COM domene                         | 4.600            |
| P-DO-06         | Projekti AWOS/MET domene                          | 322.098          |
| P-DO-04         | Projekti NAV domene                               | 79.568           |
| P-2024-01       | Ostala investicijska ulaganja                     | 531              |
| <b>Ukupno</b>   |                                                   | <b>1.328.912</b> |

**17.NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)**

Ostala materijalna imovina u pripremi (postrojenja, oprema):

| Oznaka projekta | Naziv projekta                                     | Vrijednost u EUR  |
|-----------------|----------------------------------------------------|-------------------|
| P-DO-01         | Projekt nadogradnje ATM sustava                    | 1.939.101         |
| P-DO-02         | Projekti DATA-COM domene                           | 1.355.535         |
| P-DO-03         | Projekti VOICE-COM domene                          | 224.683           |
| P-DO-04         | Projekti NAV domene                                | 772.566           |
| P-DO-05         | Projekt nadogradnje SUR sustava                    | 712.685           |
| P-DO-06         | Projekti AWOS/MET domene                           | 3.136.994         |
| P-DO-08         | Projekt modernizacije ICT sustava                  | 620.195           |
| P-DO-07         | Projekt rekonstrukcije građevina i infrastruktura  | 421.203           |
| P-DO-09         | Projekt MET-ATM domene                             | 41.330            |
| P-2020-02       | Projekt nabavke i implementacije TWR simulator     | 483.859           |
| P-2017-01       | Projekt modernizacije TWR i TMA radnih mjesta      | 149.787           |
| P-2024-01       | Ostala investicijska ulaganja                      | 1.119.521         |
| P-2024-03       | Računalna oprema za poslovno informacijske sustave | 462.057           |
| P-2023-14       | Meteo oprema                                       | 850               |
| <b>Ukupno</b>   |                                                    | <b>11.440.366</b> |

Sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 16, dio troškova bruto plaća radnika u iznosu 747.182 EUR u 2024. (neto: 410.756 EUR, porez/prirez: 104.212 EUR, doprinosi iz plaća: 119.056 EUR, doprinosi na plaće: 113.158 EUR) nije teretio rezultat, već je kapitaliziran na pripadajući projekt pošto je angažman istih bio nužan kako bi se osiguralo dovođenje sredstva na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu i to kako slijedi:

- P-DO-01-1 Projekt nadogradnje ATM sustava u iznosu od 19.434 EUR,
- P-DO-01-2 Projekt nadogradnje COOPANS ATM sustava u iznosu od 224.377 EUR,
- P-DO-01-3 Projekti modernizacije COOPANS ATM sustava u iznosu od 42.932 EUR,
- P-DO-02-1 Projekti NET domene u iznosu od 54.381 EUR,
- P-DO-03-1 Projekti COM domene u iznosu od 57.665 EUR,
- P-DO-03-4 Projekti DATA-COM domene u iznosu od 18.954 EUR,
- P-DO-04-3 Projekti izgradnje mreže DME-a u iznosu od 32.638 EUR,
- P-DO-05-1 Projekti nadogradnje SUR sustava u iznosu od 39.710 EUR,
- P-DO-05-3 Projekti izgradnje nacionalnog WAM sustava u iznosu od 33.957 EUR,
- P-DO-06 Projekti AWOS/MET domene u iznosu od 154.388 EUR,
- P-DO-07-2 Projekti modernizacije energ. i klim. sustava u iznosu od 17.574 EUR,
- P-DO-08-1 Projekt modernizacije ICT sustava u iznosu od 8.666 EUR,
- P-2011-02 Projekt fleksibilnog korištenja zračnog prostora u iznosu od 24.434 EUR,
- P-2020-01 P. izgr. i opr. višenamjenskog centra u Zadru u iznosu od 15.280 EUR,
- P-2021-01 P.jedinstvenog nadzora i upr.ured.i sustavima u iznosu od 2.792 EUR.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCISIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**18. DUGOTRAJNA FINANCISIJSKA IMOVINA**

|                                     | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                     | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Sudjelujući interesi (udjeli) /i/   | 16.000                        | 16.000                        |
| Dani zajam-Fond za PL/ET/LV/LT /ii/ | 475.080                       | 452.026                       |
| <b>Ukupno</b>                       | <b>491.080</b>                | <b>468.026</b>                |

/i/ Temeljem Društvenog ugovora iz 2014. osnovano je društvo FAB CE Aviation Services Ltd. (FAB CE-Functional Airspace Block Central Europe), u čijem temeljnom kapitalu (u iznosu od 36.000 EUR) Društvo drži 1/6 poslovnog udjela u iznosu od 6.000 EUR 31. prosinca 2024. Razlika do 16.000 EUR predstavlja ulaganje u kapitalne pričuve. Sjedište ovog društva je u Zgornjem Brniku u Republici Sloveniji. Glavna djelatnost društva je poslovno i drugo poduzetničko savjetovanje.

/ii/ Dani zajam-Fond za PL/ET/LV/LT u iznosu od 475.080 EUR je diskontirani beskamatni dugoročni zajam za pomoć državama čiji su ANSP-ovi indirektno pogođeni ratom u Ukrajini.

**19. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA**

|                                                                 | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                 | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Neamortizirana vrijednost imovine                               | 15.441                        | 15.663                        |
| Dugoročna rezerviranja za mirovine i jubilarne nagrade – MRS 19 | 2.714.655                     | 2.580.137                     |
| Sudski sporovi - kamate                                         | 288                           | 478                           |
| Rezerviranja SES regulativa                                     | 4.488.713                     | 6.378.929                     |
| <b>Ukupno (veza bilješka 14.2) /i/</b>                          | <b>7.219.097</b>              | <b>8.975.207</b>              |

/i/ Iznos od 7.219.097 EUR (bilješka 14.2) predstavlja odgođenu poreznu imovinu nastalu temeljem privremenih razlika koje su nastale kao rezultat obračunatih porezno nepriznatih troškova rezerviranja za mirovine i jubilarne nagrade radnika prema čl. 11. Zakona o porezu na dobit, u iznosu od 2.714.655 EUR, kao i temeljem privremenih razlika nastalih kao rezultat porezno nepriznatih troškova otpisa dugotrajne imovine u iznosu od 15.441 EUR, prema čl. 17. istog Zakona, te temeljem privremenih razlika nastalih na osnovu rezerviranja sredstava za sudske sporove-kamate u iznosu od 288 EUR, ukidanjem rezerviranih sredstava u okviru SES regulative te nastalim saldonom u iznosu od 4.488.713 EUR.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**20. ZALIHE**

|                                    | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                    | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Sirovine i materijal               | 20.753                        | 23.310                        |
| Rezervni dijelovi                  | 635.605                       | 532.500                       |
| Sitan inventar na zalihi           | 148.774                       | 144.857                       |
| Minus: ispravak vrijednosti zaliha | (377.606)                     | (324.555)                     |
| <b>Ukupno</b>                      | <b>427.526</b>                | <b>376.112</b>                |

Zalihe su iskazane po trošku nabave i sastoje se od zaliha rezervnih dijelova, uredskog materijala, materijala za čišćenje, HTZ opreme i sitnog inventara. Zalihe rezervnog materijala su vrijednosno najznačajnija komponenta zaliha Društva što proizlazi iz specifičnosti industrije u kojoj Društvo posluje - sofisticirana oprema i tehnologija i sigurnosni zahtjevi neprekinutog funkcioniranja opreme.

**21. POTRAŽIVANJA OD KUPACA**

|                                  | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                  | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Kupci u zemlji                   | 825.195                       | 866.709                       |
| Kupci u inozemstvu /i/           | 19.105.441                    | 20.272.593                    |
| Minus: Ispravak vrijednosti /ii/ | (315.623)                     | (318.814)                     |
| <b>Ukupno</b>                    | <b>19.615.013</b>             | <b>20.820.488</b>             |

/i/ Najveći dio potraživanja od kupaca u inozemstvu odnose se na potraživanja od Eurocontrola za usluge preleta i to za:

|                    | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                    | <b>EUR</b>                    | <b>EUR</b>                    |
| Rutne naknade      | 16.712.202                    | 17.931.806                    |
| Terminalne naknade | 1.823.311                     | 1.757.743                     |
| Rutne naknade-BiH  | 583.778                       | 582.645                       |
| <b>Ukupno</b>      | <b>19.119.291</b>             | <b>20.272.194</b>             |

/ii/ Na temelju Izvješća i obračuna od Eurocontrola za sustav terminalnih naknada RH za godinu koja je završena 31. prosinca 2024. saldo vrijednosnog usklađenja potraživanja od Eurocontrola iznosi 315.623 EUR.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**21. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (nastavak)**

Kretanje Ispravka vrijednosti prikazano je u sljedećoj tabeli:

|                               | <b>Ispravak<br/>vrijednosti<br/>2024.</b> | <b>Ispravak<br/>vrijednosti<br/>2023.</b> |
|-------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                               | <b>u EUR</b>                              | <b>u EUR</b>                              |
| Početno stanje                | (318.814)                                 | (299.222)                                 |
| Terminal-neizvjesnost naplate | (22.555)                                  | (47.962)                                  |
| Tečajna razlika i uskl.       | -                                         | 275                                       |
| Otpis                         | 25.746                                    | 28.095                                    |
| <b>Ukupno</b>                 | <b>(315.623)</b>                          | <b>(318.814)</b>                          |

**22. POTRAŽIVANJA OD ZAPOSLENIKA I ČLANOVA PODUZETNIKA**

|                            | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                            | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Potraživanja od zaposlenih | 37.971                        | 38.489                        |
| <b>Ukupno</b>              | <b>37.971</b>                 | <b>38.489</b>                 |

Potraživanja od zaposlenih odnose se na potraživanja za gotovinu (za isplaćene predujmove za službeni put), za plaću u naravi s osnove korištenja automobila radnika, potraživanja od zaposlenih za prekoračenje troškova mobitela iznad dozvoljenog odobrenog limita te potraživanje temeljem Sporazuma o prestanku ugovora o radu.

**23. POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA**

|                                                       | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                       | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Potraživanje za porez na dodanu vrijednost /i/        | 1.282.268                     | 934.040                       |
| Potraživanje za porez i prirez iz plaća               | 1.653                         | 4.560                         |
| Potraživanje za PDV koji još nije priznat             | 530.886                       | 161.519                       |
| Potraživanje za nadoknade bolovanja od HZZO-a         | 10.962                        | 35.716                        |
| Ostala potraživanja (više plaćeni doprinosi) /ii/     | 403                           | 6.023                         |
| Potraživanja za više plaćeni predujam poreza na dobit | 1.995.270                     | -                             |
| Potraživanja za više plaćenu obvezu za šume           | 8.915                         | 937                           |
| <b>Ukupno</b>                                         | <b>3.830.357</b>              | <b>1.142.795</b>              |

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**23. POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA (nastavak)**

/i/ Potraživanje za porez na dodanu vrijednost od 1.282.268 EUR čine potraživanja za 11. i 12. mjesec 2024., a naplaćena su u 2025. Potraživanja za porez na dodanu vrijednost koji još nije priznat odnosi se na račune koji su troškovno priznati u 2024., a priznavanja poreza na dodanu vrijednost uslijedit će u 2025.

/ii/ Ostala potraživanja odnose se na više plaćene doprinose (MIO, beneficirani staž, zdravstveno osiguranje i dr. doprinosi vezani uz isplatu plaće).

**24. FINACIJSKA IMOVINA**

|                                                    | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                    | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Privredna banka Zagreb d.d.- prekonoćno oročavanje | 20.000.000                    | -                             |
| Zagrebačka banka d.d. (depozit 3-12 mj.)           | 15.017.295                    | -                             |
| Hrvatska poštanska banka (depozit 3-12 mj.)        | 15.019.672                    | -                             |
| Privredna banka Zagreb d.d.(depozit 3-12 mj)       | 10.170.492                    |                               |
| Zagrebačka banka d.d.(depozit 3-12 mj.)            | -                             | 10.021.575                    |
| Privredna banka Zagreb d.d.(depozit 3-12 mj)       | -                             | 10.021.863                    |
| Hrvatska poštanska banka (depozit 3-12 mj.)        | -                             | 10.138.904                    |
| Hrvatska poštanska banka (depozit 3-12 mj.)        | -                             | 10.017.548                    |
| <b>Ukupno</b>                                      | <b>60.207.459</b>             | <b>40.199.890</b>             |

Iznos od 60.207.459 EUR predstavlja devizna oročena sredstava s pripisanim kamatama na dan 31.12.2024. kod Zagrebačke banke d.d., Zagreb po zaključnici br. Z001420632 do 12.12.2025., Hrvatske poštanske banke po ugovoru: Ug.234-2024-9780-131-DPVPJS ugovoren do 12.12.2025., Privredne banke Zagreb d.d. po Ug.8310945802 do 20.06.2025. te ugovor o prekonoćnom oročavanju sklopljen sa Privrednom bankom Zagreb.

**25. NOVAC U BANC I BLAGAJNI**

|                             | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                             | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Stanje na žiro računima     | 28.306.257                    | 66.202.816                    |
| Stanje na deviznim računima | 46.969                        | 81.497                        |
| <b>Ukupno</b>               | <b>28.353.226</b>             | <b>66.284.313</b>             |

Iznos od 28.353.226 EUR predstavlja stanja na računima poslovnih banaka Društva (Privredna banka Zagreb d.d. i Zagrebačka banka d.d.) na dan 31. prosinca 2024.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**26. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI**

Aktivna vremenska razgraničenja u iznosu od **21.423.224 EUR** (31. prosinca 2023. u iznosu od 28.510.004 EUR) odnose se na:

|                                                                           | <b>31.prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
|                                                                           | <b>u EUR</b>                 | <b>u EUR</b>                  |
| /i/ Dugotrajno obračunati prihodi                                         | 13.094.300                   | 20.146.458                    |
| /ii/ Kratkotrajno plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi | 8.328.924                    | 8.363.546                     |
| <b>Ukupno</b>                                                             | <b>21.423.224</b>            | <b>28.510.004</b>             |

/i/ Dugotrajno obračunati prihodi u iznosu od **13.094.300 EUR** (31. prosinca 2023. u iznosu od 20.146.458 EUR) prikazani su u sljedećoj tabeli:

|                                       | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                       | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Obračunati prihodi - ugovorna imovina | 20.146.458                    | 27.558.276                    |
| Tekuće dospijeće                      | (7.052.158)                   | (7.411.818)                   |
| <b>Ukupno</b>                         | <b>13.094.300</b>             | <b>20.146.458</b>             |

/ii/ Kratkotrajno plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi u iznosu od **8.328.924 EUR** (31. prosinca 2023. u iznosu od 8.363.546 EUR) prikazani su u sljedećoj tabeli:

|                                                        | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                        | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Tekuće dospijeće obračunatih prihoda -ugovorne imovine | 7.052.158                     | 7.411.818                     |
| Unaprijed plaćene licence                              | 543.071                       | 560.907                       |
| Unaprijed plaćeni troškovi prava korištenja            | 69.150                        | 12.582                        |
| Unaprijed plaćeni troškovi održavanja                  | 220.877                       | 201.309                       |
| Unaprijed plaćeni troškovi prijevoza                   | 52.453                        | 52.145                        |
| Unaprijed plaćeni troškovi-članarine                   | 69.389                        | 71.260                        |
| Ostali unaprijed plaćeni troškovi                      | 321.826                       | 53.525                        |
| <b>Ukupno</b>                                          | <b>8.328.924</b>              | <b>8.363.546</b>              |

## **26. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI (nastavak)**

Kao što je objašnjeno u Bilješkama 2.4. i 3 spomenuta ugovorna imovina u iznosu od 20.146.458 EUR iskazana je temeljem Provedbene uredbe komisije (EU) br. 2019/317 o utvrđivanju programa performansi i sustava utvrđivanja naknada u okviru Jedinog europskog neba, Provedbene uredbe komisije (EU) br. 2020/1627 o izvanrednim mjerama za treće referentno razdoblje (2020.–2024.) programa performansi i sustava utvrđivanja naknada u okviru SES regulative (Single European Sky)) Jedinog europskog neba zbog pandemije bolesti COVID-19, kao i nacrtu Provedbene odluke kojom se postavljaju ciljevi performansi na razini Unije za mrežu za upravljanje zračnim prometom za treće referentno razdoblje. Navedeni propisi određuju da se u situacijama značajne razlike između planiranih i ostvarenih rezultata primjenjuje propisani mehanizam zaštite pružatelja usluga u zračnom prometu u slučaju pada prometa iznad razine koju je u Planu performansi prihvatila Europska komisija.

## **27. TEMELJNI KAPITAL**

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od **60.000.000 EUR** (31. prosinca 2023. godine u iznosu od 59.725.264 EUR) i predstavlja ulog jedinog osnivača i vlasnika Republiku Hrvatsku. Po rješenju Trgovačkog suda u Zagrebu Tt-23/51527-4 od 02. svibnja 2024. godine, Društvo je povećalo temeljni kapital iz ostalih rezervi Društva u iznosu od 274.736 EUR.

## **28. OSTALE REZERVE**

|                                   | <b>u EUR</b>      |
|-----------------------------------|-------------------|
| <b>31. prosinca 2023.</b>         | <b>39.260.342</b> |
| Prijenos u temeljni kapital       | (274.736)         |
| Dobit 2023. /i/                   | 17.294.748        |
| Uplata u državni proračun RH /ii/ | (10.376.849)      |
| <b>31. prosinca 2024.</b>         | <b>45.903.505</b> |

Ostale rezerve rezultat su rasporeda dobiti iz prethodnih godina, a temeljem Odluka Skupštine Društva o uporabi dobiti.

/i/ U 2024. godini se temeljem Odluke Skupštine Društva od 20. lipnja 2024. neto dobit Društva 2023. u iznosu od 17.294.749 EUR rasporedila u pričuve (ostale rezerve) Društva.

/ii/ Skupština Društva je na 68. sjednici održanoj 18. prosinca 2024. donijela Odluku o uplati iz Ostalih rezervi u Državni proračun Republike Hrvatske u iznosu od 10.376.849 EUR (60% sredstava s osnove neto dobiti Društva nakon oporezivanja za 2023.godinu) a vezano za Odluku Vlade RH (NN 127/24).

**29. REZERVIRANJA**

|                                       | Rezerviranja za<br>sudske<br>sporove /i/ | Rezerviranja<br>za<br>jub. nagrade<br>i otpremnine<br>/ii/ | Rezerviranja<br>SES<br>Regulativa /iii/ | Rezerviranja<br>ukupno |
|---------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|
|                                       | <b>u EUR</b>                             | <b>u EUR</b>                                               | <b>u EUR</b>                            | <b>u EUR</b>           |
| <b>31. prosinca 2023.</b>             | <b>55.545</b>                            | <b>14.334.096</b>                                          | <b>35.438.494</b>                       | <b>49.828.135</b>      |
| Dodatna rezerviranja                  | 85.568                                   | 747.319                                                    | -                                       | 832.887                |
| Iskorištena i ukinuta<br>rezerviranja | (15.396)                                 | -                                                          | (10.501.197)                            | (10.516.593)           |
| <b>31. prosinca 2024.</b>             | <b>125.717</b>                           | <b>15.081.415</b>                                          | <b>24.937.297</b>                       | <b>40.144.429</b>      |

Na dan 31. prosinca 2024. Društvo je iskazalo rezerviranja u iznosu od 40.144.429 EUR po osnovi sudskih sporova, jubilarnih nagrada, otpremnina te rezerviranja proizašla iz SES regulatornog okvira.

/i/ Iznos od 125.717 EUR odnosi se na rezerviranja po započetim sudskim sporovima formirana temeljem procjene rizika kao i na osnovu mišljenja odvjetnika.

/ii/ Iznos od 15.081.415 EUR odnosi se na rezerviranje sredstava za jubilarne nagrade radnika Društva u iznosu od 3.692.629 EUR te rezerviranja za redovne otpremnine radnika Društva u iznosu od 11.388.786 EUR.

/iii/ Kao što je navedeno u bilješkama 2.5. i 2.22 prihodi koje Društvo ostvaruje podliježu zajedničkom regulatornom okviru (SES) na području Europske unije koji se temelji na planovima troškova i prometa odobrenih od strane relevantnih tijela. U situacijama značajne razlike između planiranih i ostvarenih rezultata primjenjuje se propisani mehanizam poravnanja manjka ili viška prihoda koja proizlaze iz regulatornog okvira (SES rezerviranja). Primjenjujući taj mehanizam Društvo je u 2024. ukinulo rezerviranja u iznosu od 10.501.197 EUR.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**30. OBVEZE PREMA BANKAMA I DRUGIM FINACIJSKIM INSTITUCIJAMA**

|                                            | Kamatna stopa                  | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|--------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                            |                                | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| European Investment Bank, Luxembourg /i/   | 3,84-4,99 %<br>ovisno o tranši | 69.445                        | 208.333                       |
| Zagrebačka banka d.d., Zagreb /ii/         | 1,4 %                          | 14.599.509                    | 21.235.649                    |
|                                            |                                | 14.668.954                    | 21.443.982                    |
| Minus: Tekuće dospijeće (vidi Bilješku 35) |                                | (5.378.357)                   | (6.775.029)                   |
| <b>Ukupno</b>                              |                                | <b>9.290.597</b>              | <b>14.668.953</b>             |

**30.1.** Promjene u obvezama prema bankama i drugim financijskim institucijama tijekom godine su, kako slijedi:

|                           | <b>u EUR</b>      |
|---------------------------|-------------------|
| <b>31. prosinca 2023.</b> | <b>21.443.982</b> |
| Novi kredit               | -                 |
| Otplate                   | (6.775.028)       |
| Tečajne razlike           | -                 |
|                           | 14.668.954        |
| Minus: Tekuće dospijeće   | (5.378.357)       |
| <b>31. prosinca 2024.</b> | <b>9.290.597</b>  |

**30.2.** Dugoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama dospijevaju na plaćanje, kako slijedi:

|                                    | <b>u EUR</b>     |
|------------------------------------|------------------|
| Dospijeće od jedne do dvije godine | 5.308.912        |
| Dospijeće od dvije do tri godine   | 3.981.685        |
| <b>Ukupno</b>                      | <b>9.290.597</b> |

/i/ Kredit od European Investment Bank (EIB) temelji se na Ugovoru o financiranju br. 21677 iz 12. rujna 2002. na 20.000.000 EUR (jamac RH). Ova kreditna sredstva su iskorištena za projektiranje, izgradnju i uvođenje poboljšanja usluga kontrole zračne plovidbe u RH, a u cilju održavanja sigurnosnih standarda i povećanja kapaciteta zračnog prostora u skladu s predviđenim porastom zračnog prometa. Rok povrata ovih kreditnih sredstava je svibanj 2025.

/ii/ Kredit od Zagrebačkom banke ugovoren je za financiranje trajnih obrtnih sredstava manjak kojih je nastupio padom prometa uzrokovanog pandemijom.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**31. OBVEZE S OSNOVE NAJMA - DUGOROČNE**

|                                                             | <b>31.prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
|                                                             | <b>u EUR</b>                 | <b>u EUR</b>                  |
| Dugoročne obveze s osnove najma                             | 522.433                      | 659.196                       |
| Minus: tekuće dospijeće dugoročnih obveza<br>s osnove najma | (140.303)                    | (143.636)                     |
| <b>Ukupno</b>                                               | <b>382.130</b>               | <b>515.560</b>                |

Dospijeća obveza s osnova najma na datum izvještavanja je kako slijedi:

|                        | do godinu<br>dana | od 1 do 2<br>godine | od 2 do 5<br>godina | preko 5<br>godina | <b>UKUPNO</b>  |
|------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------|
|                        | <b>u EUR</b>      | <b>u EUR</b>        | <b>u EUR</b>        | <b>u EUR</b>      | <b>u EUR</b>   |
| Obveze po osnovi najma | 140.303           | 101.892             | 90.983              | 189.255           | <b>522.433</b> |

Iznos od 382.130 EUR predstavlja dugoročne obveze s osnove najma po Odluci o priznavanju imovine s pravom uporabe u Izvještaju o financijskom položaju / Bilanci u skladu sa MSFI 16. Za izračun početne vrijednosti imovine s pravom korištenja/obveza i izračuna sadašnje vrijednosti plaćanja najma primijenila se diskontna stopa od 3,45% (u 2023. je bila 3,13%) po svim najmovima koji ispunjavaju uvjete za priznavanje.

**32. KRATKOROČNE OBVEZE ZA DEPOZITE**

|                                | <b>31.prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
|                                | <b>u EUR</b>                 | <b>u EUR</b>                  |
| Obveze s osnove depozita i sl. | 380.667                      | 285.149                       |
| <b>Ukupno</b>                  | <b>380.667</b>               | <b>285.149</b>                |

Iznos od 380.667 EUR predstavlja obveze za depozite zaprimljene kao jamstvo za izvršenje Ugovora te ostala jamstva za ozbiljnost ponuda.

**33. KRATKOROČNE OBVEZE PREMA BANKAMA I DRUGIM FINANCIJSKIM  
INSTITUCIJAMA**

|                                                         | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                         | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| <u>Tekuće dospijeće dugoročnih obveza (bilješka 31)</u> |                               |                               |
| European Investment Bank, Luxembourg                    | 69.445                        | 138.889                       |
| Zagrebačka banka d.d., Zagreb                           | 5.308.912                     | 6.636.140                     |
| <b>Ukupno</b>                                           | <b>5.378.357</b>              | <b>6.775.029</b>              |

#### **34. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA**

|                         | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                         | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Dobavljači u zemlji     | 4.672.491                     | 4.114.840                     |
| Dobavljači u inozemstvu | 3.216.155                     | 1.677.890                     |
| <b>Ukupno</b>           | <b>7.888.646</b>              | <b>5.792.730</b>              |

Sve obveze prema dobavljačima u zemlji i inozemstvu uredno se podmiruju u rokovima dospijeća.

#### **35. OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA**

|                                          | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                          | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Obveze prema zaposlenicima /i/           | 6.365                         | 13.801                        |
| Obveze za neto plaće /ii/                | 7.835.859                     | 7.563.436                     |
| Obveze za nagradu za ostvarene rezultate | 935.454                       | 844.223                       |
| Ostale obveze                            | 6.280                         | 8.729                         |
| <b>Ukupno</b>                            | <b>8.783.958</b>              | <b>8.430.189</b>              |

/i/ Obveze prema zaposlenicima odnose se na obveze za nadoknadu troškova službenog puta, za nadoknade plaća koje se refundiraju od HZZO-a i ostale obveze prema radnicima.

/ii/ Obveze za neto plaće odnose se na plaću za mjesec prosinac tekuće godine koja je isplaćena u mjesecu siječnju naredne godine.

**36. OBVEZE ZA POREZE, DOPRINOSE I SLIČNA DAVANJA**

|                                                         | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                         | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Obveze za poreze i prirez                               | 2.993.193                     | 2.885.914                     |
| Obveze za doprinose                                     | 3.944.470                     | 3.790.455                     |
| Ostale obveze i slična davanja (turist. član., čl. HGK) | 12.066                        | 14.587                        |
| Obveza za porez na dobitak                              | -                             | 1.269.049                     |
| <b>Ukupno</b>                                           | <b>6.949.729</b>              | <b>7.960.005</b>              |

Obveze za poreze, prirez i doprinose odnose se na plaću za mjesec prosinac tekuće godine koja je isplaćena u mjesecu siječnju naredne godine.

**37. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE**

|                                                                          | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                          | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Obveze za kamate prema bankama /i/                                       | 56.275                        | 75.768                        |
| Ostale obveze /ii/                                                       | 1.058.832                     | 1.280.766                     |
| Tekuće dospijeće dugoročnih obveza za najam (bilješka 32)                | 140.303                       | 143.636                       |
| Nefakturirane obveze prema dob. i obveze za BMC<br>(Business Mastercard) | 2.368.558                     | 2.942.480                     |
| <b>Ukupno</b>                                                            | <b>3.623.968</b>              | <b>4.442.650</b>              |

/i/ Obveze za kamate s danom 31.prosinca 2024. sastoje se od kamata po kreditima prema: EIB u iznosu od 277 EUR te prema kreditu Zagrebačkoj baci u iznosu od 55.998 EUR.

/ii/ Ostale obveze u iznosu od 1.058.832 EUR najvećim dijelom proizlaze iz multilateralnog odnosa Društva i Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo, Državne uprave za zaštitu i spašavanje te Eurocontrola, a temeljem sudjelovanja u Eurocontrolovom sustavu obračuna rutnih naknada.

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**38. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA**

Pasivna vremenska razgraničenja u iznosu od **8.488.277 EUR** (31.prosinca 2023. u iznosu od 8.964.192 EUR) prikazana su u sljedećoj tabeli:

|                                                                           | <b>31.prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
|                                                                           | <b>u EUR</b>                 | <b>u EUR</b>                  |
| Dugoročno prihod budućeg razdoblja /i/                                    | 7.572.954                    | 8.257.352                     |
| Kratkoročno odgođeno plaćanje troškova<br>i prihod budućeg razdoblja /ii/ | 915.323                      | 706.840                       |
| <b>Ukupno</b>                                                             | <b>8.488.277</b>             | <b>8.964.192</b>              |

/i/ Dugoročni prihod budućeg razdoblja u iznosu od **7.572.954 EUR** (31. prosinca 2023. u iznosu od 8.257.352 EUR) prikazan je u sljedećoj tabeli:

|                         | <b>31.prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|-------------------------|------------------------------|-------------------------------|
|                         | <b>u EUR</b>                 | <b>u EUR</b>                  |
| Projekt CEF 2015        | 1.424.445                    | 2.016.865                     |
| Projekt CEF 2016        | 1.715.658                    | 2.864.200                     |
| Projekt CEF 2017        | 1.327.448                    | 178.969                       |
| Projekti SESAR 2020     | -                            | 192.120                       |
| Ostali projekti         | 25.396                       | 26.938                        |
| Projekti SESAR3-ATC-TBO | 136.017                      | -                             |
| Projekt CEF 2022        | 101.970                      | 119.978                       |
| Projekt EXODUS          | 2.842.020                    | 2.858.282                     |
| <b>Ukupno</b>           | <b>7.572.954</b>             | <b>8.257.352</b>              |

Prihodi po EU projektima evidentiraju se na odgođenim prihodima i priznaju kroz sučeljavanje s pripadajućim rashodima u skladu sa usvojenom računovodstvenom politikom i MRS 20 Državne potpore.

/ii/ Kratkoročno odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja u iznosu od **915.323 EUR** (31. prosinca 2023. u iznosu od 706.840 EUR) prikazan je u sljedećoj tabeli:

|                         | <b>31.prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|-------------------------|------------------------------|-------------------------------|
|                         | <b>u EUR</b>                 | <b>u EUR</b>                  |
| Godišnji odmor radnika  | 888.905                      | 673.411                       |
| Ostali odgođeni prihodi | 26.418                       | 33.429                        |
| <b>Ukupno</b>           | <b>915.323</b>               | <b>706.840</b>                |

**39. IZVANBILANČNI ZAPISI**

|                              | <b>31. prosinca<br/>2024.</b> | <b>31. prosinca<br/>2023.</b> |
|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                              | <b>u EUR</b>                  | <b>u EUR</b>                  |
| Oprema-Eurocontrol           | 19.858                        | 19.858                        |
| Ulaganja u materijalna prava | -                             | 54.928                        |
| Primljene garancije /i/      | 16.178.255                    | 9.353.060                     |
| Primljene zadužnice          | 439.622                       | 218.312                       |
| Izdane zadužnice /ii/        | 28.280.155                    | 28.211.662                    |
| <b>Ukupno</b>                | <b>44.917.890</b>             | <b>37.857.820</b>             |

/i/ Značajne vrijednosti jamstva od dužnika kao instrument plaćanja u iznosu od 16.178.255 EUR odnose se na primljena sredstva osiguranja-bankovne garancije izdane u korist Društva sa stanjem na dan 31. prosinca 2024. godine (a odnose se na domaće i inozemne dobavljače za dobro izvršenje posla po ugovorima) kao i primljene zadužnice u vrijednosti od 439.622 EUR po naslovu poslovnih odnosa Društva sa dobavljačima roba i usluga.

/ii/ Najznačajniji dio vrijednosti vanbilančne evidencije predstavljaju izdane zadužnice u iznosu od 28.280.155 EUR i odnose se na zadužnicu prema Zagrebačkoj banci u iznosu od 27.720.600 EUR te izdane zadužnice prema dobavljačima: INA d.d., Odašiljači i veze d.o.o., HEP-ODS d.o.o. i drugi u iznosu od 559.555 EUR.

#### **40. IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA**

Izvještaj o novčanim tokovima za 2024. izrađen je temeljem indirektno metode.

Tijekom 2024. Društvo je ostvarilo ukupnu vrijednost od 37.931.087 EUR negativnog novčanog toka (2023: 2.613.926 EUR pozitivno). Ovakva vrijednost ukupnih novčanih tokova za 2024. rezultat je:

- a) 23.932.752 EUR pozitivnih novčanih tokova koji su dominantno posljedica:
- ostvarenog poslovnog dobitka prije oporezivanja u visini od 21.515.776 EUR te ostvarene samo akumulacije sredstava temeljem ostvarenog troška amortizacije od 11.683.806 EUR,
  - neto negativnog usklađenja bruto poslovnog rezultata za nenovčane stavke u visini od 10.990.400 EUR (prvenstveno se odnose na iskorištena i ukinuta rezerviranja),
  - povećanja operativnih novčanih tokova temeljem plaćenih kamata u vrijednosti od 276.815 EUR te uplaćenog poreza na dobit u iznosu od 5.370.042 EUR,
  - zabilježenih pozitivnih promjena u vrijednosti neto radnog kapitala od 7.370.427 EUR Društva:
    - povećanja operativnih novčanih tokova temeljem povećanja kratkoročnih potraživanja za 5.561.889 EUR,
    - povećanja operativnih novčanih tokova temeljem povećanja kratkoročnih obveza Društva za 1.859.952 EUR, te
    - smanjenja operativnih novčanih tokova temeljem povećanja salda zaliha za 51.414 EUR,
- b) 46.205.406 EUR negativnog novčanog toka iz investicijskih aktivnosti koji su u najvećoj mjeri obilježeni ulaganjima u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu te oročenjima i razročenjima depozita kod Zagrebačke banke d.d., Privredne banke d.d. te Hrvatske poštanske banke.
- c) 15.658.433 EUR negativnog novčanog toka iz financijskih aktivnosti koji su u najvećoj mjeri obilježeni u vrijednosti otplata kredita te uplate obveze na temelju udjela u temeljnom kapitalu u Državni proračun Republike Hrvatske Odlukom Vlade RH.

#### **41. UPRAVLJANJE RIZICIMA**

Društvo nadzire i upravlja rizicima značajnim za njegovo poslovanje – tržišnim rizikom, kreditnim rizikom, te drugim rizicima.

##### **Financijski rizik**

Financijski rizici proizlaze iz različitih financijskih transakcija, no, uzmemo li u obzir to da svi rizici prije ili kasnije imaju financijske učinke, možemo reći da su svi rizici posredno financijski. Financijski rizici u užem smislu, koje Društvo nadzire i kojima upravlja su rizik likvidnosti, valutni i kamatni rizik. Društvo nadzire i upravlja i ostalim rizicima značajnim za njegovo poslovanje, a to su tržišni i kreditni rizik.

##### **Tržišni rizik**

Slijedom članstva u EU i EUROCONTROL-u, HKZP u svojem poslovanju primjenjuje uredbe Europske komisije i propise EUROCONTROL-a koji se odnose na poslovne performanse HKZP-a i sustav rutnih i terminalnih naknada (Uredbe Europske komisije 2019/317, 2020/1627, EUROCONTROL-ova Načela, Vodič i Uvjeti primjene sustava rutnih naknada i uvjeti plaćanja), kao i nacionalni Pravilnik o utvrđivanju rutnih i terminalnih naknada (NN 91/2013).

Navedeni propisi nalažu Društvu uspostavljanje baze troškova za rutne i terminalne usluge za svaku poslovnu godinu, prognoziranje zračnog prometa i formiranje jedinične cijene usluga (unit rate) po kojoj se korisnicima naplaćuju pružene usluge. Promet, kao čimbenik tržišnog poslovanja, značajan je iz aspekta ostvarenja planiranih prihoda, održavanja potrebne likvidnosti i stabilnosti financijskog i poslovnog sustava.

Tržišni rizik, a posebice rizik ostvarivanja prometa i prihoda, dodatno je aktualiziran s obzirom na proces izrade novog revidiranog petogodišnjeg plana performansi za četvrto referentno razdoblje, odnosno za 2025. – 2029. (odnosno RP4).

Temeljna Performance i Charging Uredba 2019/317 uvela je dodatna ograničenja, potencijalno rigoroznije penale, rizike, pa čak i neizvjesnosti koji se mogu negativno materijalizirati u području petogodišnjih investicija, kapaciteta, jediničnih cijena, prometa, prihoda i slično. Sve navedeno dodatno i značajno usložnjava situacija oko neizvjesnosti i rizika povezanih s procjenom kretanja zračnog prometa u RP4 razdoblju i utjecaja geopolitičkih zbivanja na tokove prometa. Dodatno, države članice EU izglasale su usvajanje novog SES2+ regulatornog okvira koji će zasigurno iziskivati donošenje novih provedbenih uredbi čime će, ionako izazovno trenutno regulatorno okruženje, postati još izazovnije i potencijalno rizičnije po održivost poslovnog modela Društva.

#### **41. UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

##### **Kamatni rizik**

Kamatni rizik jest rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Drugim riječima, kamatni rizik jest mogućnost ostvarenja gubitaka (ili dobitka) zbog promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijsku imovinu ili obveze Društva. Nije bilo značajnijih promjena utjecaja kamatnog rizika na poslovanje Društva. Neovisno o tome, interes Društva je umanjenje kamatnog rizika ugovaranjem fiksnih kamatnih stopa i upravljanjem depozitima.

##### **Kreditni rizik**

Kreditni rizik podrazumijeva rizik od toga da druga ugovorna strana neće u planiranom roku djelomično ili potpuno izvršiti svoje obveze, te da će time uzrokovati ekonomske gubitke Društvu. Imovina koja potencijalno može izložiti Društvo kreditnom riziku sastoji se uglavnom od oročenih depozita, novca i novčanih ekvivalenata i potraživanja od kupaca. Potraživanja od kupaca prema procjeni naplativosti usklađena su za iznos ispravka sumnjivih i spornih potraživanja, dok su raspoloživ novac i novčani ekvivalenti te depoziti raspoređeni kod tri najveće hrvatske banke.

S ciljem dodatnog ublažavanja kreditnog rizika, razmatra se opcija dodatne disperzije novca i novčanih ekvivalenata na druge financijske institucije i investicijske proizvode prihvatljivog profila rizika. Nije bilo značajnijih promjena utjecaja kreditnog rizika na poslovanje Društva.

##### **Valutni rizik**

Valutni rizik nastaje za poslovni subjekt uvijek kada dolazi do promjene međuvalutnog tečaja valutnih parova koji su relevantni poslovnom subjektu. Službena valuta u kojoj Društvo vrednuje svoje transakcije jest euro.

Dinamički gledajući, valutni se rizici realiziraju te predstavljaju stvarne direktne posljedice na novčane tokove Društva u trenutku naplate odnosno plaćanja određenih transakcija, za razliku od onih kada se ne realiziraju, odnosno samo evidentiraju u financijskim izvještajima Društva prilikom svođenja pozicija imovine i obveza Društva nominiranih u stranoj valuti u eure primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance / izvješća o financijskom položaju. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka / izvješća o sveobuhvatnoj dobiti.

#### **41. UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

##### **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti jest rizik od toga da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze drugoj ugovornoj strani.

Društvo upravlja rizikom likvidnosti tako da naplatu svojih potraživanja obavlja preko paneuropskog EUROCONTROL-ova sustava naplate rutnih i terminalnih naknada čime osigurava vrlo visok stupanj naplate svojih potraživanja (povijesno preko 99 %), kontinuirano prati i analizira predviđeni i stvarni novčani tok na osnovi ročne strukture financijskih obveza te održavanjem odgovarajućih iznosa visoko likvidne imovine (gotovog novca i depozita) kako bi se posebno umanjili rizici likvidnosti po naslovu neplaniranih ili izvanrednih novčanih odljeva.

##### **Rizik supsidijarne odgovornosti**

Društvo nije izloženo riziku supsidijarne odgovornosti.

##### **Rizik upravljanja kapitalom**

Omjer neto duga i glavnice (koeficijent financiranja) je, kako slijedi:

|                                   | <b>31.prosinca<br/>2024.<br/>u EUR</b> | <b>31.prosinca<br/>2023.<br/>u EUR</b> |
|-----------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| Obveze po kreditima               | 14.668.954                             | 21.443.982                             |
| <b>Financijske obveze</b>         | <b>14.668.954</b>                      | <b>21.443.982</b>                      |
| Minus: Novac u banci i blagajni   | (28.353.226)                           | (66.284.313)                           |
| Neto dug                          | (13.684.272)                           | (44.840.331)                           |
| Glavnica (kapital i rezerve)      | 123.557.858                            | 116.280.355                            |
| <b>Omjer neto duga i glavnice</b> | <b>(0,11)</b>                          | <b>(0,38)</b>                          |

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**41. UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

**Rizik poslovanja s financijskim instrumentima**

|                                                          | <b>31.prosinca<br/>2024.<br/>u EUR</b> | <b>31.prosinca<br/>2023.<br/>u EUR</b> |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| Ostala dugotrajna financijska imovina                    | 491.080                                | 468.026                                |
| Kratkotrajna potraživanja od povezanih društava i kupaca | 19.615.013                             | 20.820.488                             |
| Ostala kratkotrajna financijska imovina                  | 60.207.459                             | 40.199.890                             |
| Ostala kratkotrajna potraživanja                         | 3.874.553                              | 1.200.448                              |
| Novac u banci i blagajni                                 | 28.353.226                             | 66.284.313                             |
| <b>Financijska imovina</b>                               | <b>112.541.331</b>                     | <b>128.973.165</b>                     |
| Obveze po kreditima                                      | 14.668.954                             | 21.443.982                             |
| Obveze prema povezanim društvima i dobavljačima          | 7.888.646                              | 5.792.730                              |
| Ostale obveze                                            | 20.124.925                             | 21.638.437                             |
| <b>Financijske obveze</b>                                | <b>42.682.525</b>                      | <b>48.875.149</b>                      |

**42. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

Društvo je u 100 %-om vlasništvu Republike Hrvatske čime je u povezanom odnosu s državnim institucijama i društvima gdje država drži većinski udio ili ima značajan utjecaj u svrhu objava transakcija s povezanim društvima.

| O P I S                                                  | Potraživanja<br>EUR | Obveze<br>EUR  | Prihodi<br>EUR | Rashodi<br>EUR   |
|----------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b><u>Za godinu koja završava 31. prosinca 2024.</u></b> |                     |                |                |                  |
| Državni hidrometeorološki zavod                          | -                   | 24.333         | -              | 251.238          |
| HEP opskrba d.o.o.                                       | -                   | 113.443        | -              | 588.685          |
| HEP-O.D.S. d.o.o. Elektra Zagreb                         | -                   | 7.799          | -              | 80.116           |
| RH Ministarstvo obrane                                   | -                   | -              | -              | 147.747          |
| Odašiljači i veze d.o.o.                                 | -                   | 232.482        | -              | 1.036.278        |
| Ministarstvo mora prometa i infrastrukture.              | 529.346             | -              | 448.039        | -                |
| <b>Ukupno</b>                                            | <b>529.346</b>      | <b>378.057</b> | <b>448.039</b> | <b>2.104.064</b> |

**HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o., Velika Gorica**  
**BILJEŠKE UZ GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**  
**za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. - nastavak**

**42. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

| O P I S                                           | Potraživanja   | Obveze         | Prihodi        | Rashodi          |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                                                   | EUR            | EUR            | EUR            | EUR              |
| <b>Za godinu koja završava 31. prosinca 2023.</b> |                |                |                |                  |
| Državni hidrometeorološki zavod                   | -              | 22.061         | -              | 216.200          |
| HEP opskrba d.o.o.                                | -              | 113.066        | -              | 575.440          |
| HEP-O.D.S. d.o.o. Elektra Zagreb                  | -              | 7.276          | -              | 85.824           |
| RH Ministarstvo obrane                            | -              | 11.383         | -              | 145.942          |
| Odašiljači i veze d.o.o.                          | -              | 232.763        | -              | 880.715          |
| Ministarstvo mora prometa i<br>infrastrukture     | 598.147        | -              | 500.936        | -                |
| <b>Ukupno</b>                                     | <b>598.147</b> | <b>386.549</b> | <b>500.936</b> | <b>1.904.121</b> |

**43. POTENCIJALNE OBVEZE**

Prema procjeni Uprave Društva nema potencijalnih obveza koje bi mogle značajno opteretiti Društvo.

**44. DOGAĐAJI POSLIJE DATUMA IZVJEŠTAJA O FINACIJSKOM POLOŽAJU / BILANCE**

Vlada Republike Hrvatske je 24. travnja 2025. donijela Zaključak kojim se predlaže Nadzornom odboru HKZP-a imenovanje mr. sc. Marija Kunovca-Varge za direktora Društva do provedbe postupka natječaja za imenovanje direktora, a najduže na vrijeme od šest mjeseci. Nadzorni odbor Hrvatske kontrole zračne plovidbe 28. travnja 2025. imenovao je mr. sc. Marija Kunovca-Vargu za novog direktora HKZP-a na razdoblje od 6 mjeseci (Bilješka 1.3.)

Osim navedenog, nakon datuma godišnjeg izvještaja o financijskom položaju / bilance nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2024. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

**45. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Godišnje financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 16. svibnja 2025. godine.

**Voditelj odjela računovodstva**



**Mislav Modrić**

**Direktor Društva**



**Mario Kunovec-Varga**